



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



**IODEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPREDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD.

Es innegable la importancia de aquellas ideas emprendedoras que, con trabajo y dedicación, se convierten en micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMES), las cuales generan el 75% de los empleos y el 52% del Producto Interno Bruto (PIB)<sup>1</sup> de nuestro país. Estos emprendimientos son la fuente de ingresos para familias en todos los rincones de México y además generan crecimiento económico para el país.

En Oaxaca, la esperanza de vida de un negocio al nacer en el año 2016 era de tan sólo 6.6 años. De cada 100 empresas que abrieron, la estadística dice que al finalizar el primer año 40 habrían cerrado, al quinto año 72 ya no existirían, 20 de las 100 que empezaron llegarán a los diez años de vida y sólo 12 empresas se consolidarán a largo plazo.<sup>2</sup>

Las cifras muestran que Oaxaca presentaba un rezago en apoyos a MiPyMES por la ausencia de programas y apoyos enfocados a favorecer el emprendimiento, por ello el Gobernador del Estado, Mtro. Alejandro Murat Hinojosa, creó el Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad (IODEMC), con la firme convicción de que el emprendimiento es fuente de riqueza, generación de empleos y crecimiento económico.

De este modo el Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad (IODEMC) es un organismo público descentralizado, sectorizado a la Secretaría de Economía, cuyo objetivo es establecer y ejecutar políticas públicas y programas de apoyo que fomenten la cultura emprendedora y la competitividad como base del desarrollo económico del estado y contribuir al bienestar social.

Por lo que sus ejes de atención se encaminan a:

- Impulsar el desarrollo de una cultura emprendedora y empresarial competitiva que promueva la generación de nuevos proyectos con propuesta de valor e impacto económico y social y que consolide ventajas competitivas reales en las empresas existentes a través de capacitaciones y asesorías.
- Facilitar a través del subsidio parcial el acceso de emprendedores y empresarios a

---

<sup>1</sup> PYMES, eslabón fundamental para el crecimiento de México (PROMEXICO, 2016).

<http://www.promexico.gob.mx/negocios-internacionales/pymes-eslabon-fundamental-para-el-crecimientoen-mexico.html>

<sup>2</sup> Esperanza de vida de los negocios a nivel nacional y por entidad federativa (INEGI, 2016).

[http://www.inegi.org.mx/inegi/contenidos/investigacion/Experimentales/Esperanza/doc/evn\\_ent\\_fed.pdf](http://www.inegi.org.mx/inegi/contenidos/investigacion/Experimentales/Esperanza/doc/evn_ent_fed.pdf)



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IOEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

servicios profesionales de acompañamiento como consultoría y gestión para el desarrollo, crecimiento o consolidación de sus proyectos y empresas prioritariamente con aliados locales para fortalecer el ecosistema emprendedor oaxaqueño.

- Estimular a través de la participación a fondo invertido la ejecución de proyectos empresariales estratégicos tanto individuales como colectivos que busquen el fortalecimiento integral de las Mipymes locales con el fin de elevar su competitividad y contribuir al desarrollo económico y social de Oaxaca.
- Fortalecer los mercados públicos del Estado de Oaxaca por medio del mantenimiento a la infraestructura física de los mismos, adquisición de equipo de calidad y el desarrollo del capital humano de los locatarios mediante la capacitación.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



# INFORME ANUAL DE RESULTADOS DEL INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD.

EJERCICIO

2019



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



## AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS POR ACTIVIDAD

PROGRAMA 161- IMPULSO A LA ECONOMÍA										
COMPONENTE	ACTIVIDAD	META ANUAL 2019							METAS ANUALES	
00: ACCIONES DE GESTION PARA EL IMPULSO AL DESARROLLO ECONOMICO REALIZADAS	001: ACCIONES ADMINISTRATIVAS PARA EL IMPULSO A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS.	PROGRAMADO	MODIFICADO	1° TRIM	2° TRIM	3° TRIM	4° TRIM	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL ALCANZADA	% ALCANZADO
		100	100	21.21	33.19	32.77	12.83	PORCENTAJE DE DIRECCIONES EJECUTIVAS REALIZADAS	100	100%
01: DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS	002: CAPACITACIÓN A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS.	PROGRAMADO	MODIFICADO	1° TRIM	2° TRIM	3° TRIM	4° TRIM	UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL	% ALCANZADO RESPECTO AL TOTAL ANUAL
		4,400	8,350	882	1,359	5,883	1,562	NÚMERO DE PERSONAS CAPACITADAS	9,686	116%
	003: ASESORAMIENTO A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS	PROGRAMADO	MODIFICADO	1° TRIM	2° TRIM	3° TRIM	4° TRIM	UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL	% ALCANZADO RESPECTO AL TOTAL ANUAL
		1,700	1,900	416	652	593	624	ASESORIAS REALIZADAS	2,285	120.26%
04: ENTREGA DE SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001: ELABORACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO Y COMPETITIVIDAD	PROGRAMADO	MODIFICADO	1° TRIM	2° TRIM	3° TRIM	4° TRIM	UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL	% ALCANZADO RESPECTO AL TOTAL ANUAL
		10	15	0	15	0	0	NÚMERO DE DIAGNÓSTICOS REALIZADOS	15	100%
06: EJECUCIÓN DE PROYECTOS INTEGRALES	001 ELABORACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE UNIDADES ECONÓMICAS ESTRATÉGICAS Y MERCADOS PÚBLICOS.	PROGRAMADO	MODIFICADO	1° TRIM	2° TRIM	3° TRIM	4° TRIM	UNIDAD DE MEDIDA	META TOTAL	% ALCANZADO RESPECTO AL TOTAL ANUAL
		8	8	0	5	0	4	NÚMERO DE DIAGNÓSTICOS REALIZADOS	9	112.50%



## COMPONENTE 00: ACCIONES DE GESTION PARA EL IMPULSO AL DESARROLLO ECONOMICO

En relación con el organigrama de la institución, durante el ejercicio 2019 se alinearon a este componente los siguientes departamentos:

### 1. Dirección general

- Unidad Administrativa
- Unidad Jurídica

En este componente se realizaron acciones enfocadas a planear y coordinar con el fin de ejecutar con eficiencia y transparencia los recursos humanos, materiales, financieros y técnicos del Instituto, así como gestionar ante las instancias correspondientes la adquisición, arrendamiento o contratación de servicios necesarios para el funcionamiento del Instituto, suministrando a las áreas de este los recursos necesarios para su funcionamiento.

A continuación, se detallan las actividades que integran dicho componente, enfatizando las acciones e impactos de cada una durante el ejercicio 2019.

### ACTIVIDAD 001: ACCIONES ADMINISTRATIVAS PARA EL IMPULSO A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS

En esta actividad se realizó la supervisión del cumplimiento de las metas planteadas por cada área del instituto, así como la planeación, gestión y ejecución de los recursos humanos, materiales, financieros y técnicos, desarrollo de estados de situación financiera y de actividades, flujos de efectivo, balanza de comprobación en todos los niveles, conciliaciones y estados bancarios, reportes presupuestales, asesoría y representación jurídica de la dependencia.

#### *IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD*

- Como resultado de estas acciones en el ejercicio 2019 se logró cumplir con el **100%** de lo planeado, dicho porcentaje engloba el logro de las metas alcanzadas en todos los componentes y actividades que conforman la Matriz de Indicadores del Instituto, así como los informes mensuales de gestión los cuales estuvieron



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

integrados por estados de situación financiera, estado de actividades, estado de flujo de efectivo, balanza de comprobación a primer nivel, balanza de comprobación a todos los niveles, conciliación bancaria y estados de cuenta bancaria, conciliación SEFIP y reporte presupuestal.

## COMPONENTE 01: DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS

Conforme a la estructura orgánica del IOEMC, se alinearon a dicho componente:

1. Dirección de emprendimiento y fortalecimiento empresarial
  - Departamento de atención al emprendedor
  - Departamento de vinculación financiera
  - Departamento de asistencia y capacitación
2. Departamento de certificaciones

En este componente se realizaron acciones encaminadas a promover mecanismos de asesoría y capacitación mediante la vinculación con aliados estratégicos del sector académico, productivo, industrial, tecnológico, de servicios y de impacto social fortaleciendo sus habilidades empresariales y humanas.

### ACTIVIDAD 002: CAPACITACIÓN A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS:

- En esta actividad se llevó a cabo la impartición de cursos y talleres de capacitación para el desarrollo de habilidades empresariales y el fortalecimiento del conocimiento en temas de negocios e innovación, con el objetivo de promover la creación y desarrollo de negocios con mayor estructura, así como incrementar la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas.

De este modo, el Instituto realizó acciones cuyo origen de los recursos fue mediante gasto de operación y proyectos de inversión. Por lo que las actividades realizadas en ambos casos se citan a continuación.

#### *IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD MEDIANTE GASTO DE OPERACIÓN*

Durante el ejercicio 2019 se impartieron cursos y talleres de capacitación a **3,540** emprendedores y **1,045** unidades económicas de diversas regiones del estado,



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

impactando principalmente a la región del Istmo con el curso de capacitación “Rumbo emprendedor edición Istmo”. Así mismo a lo largo del estado fueron realizadas diversas capacitaciones como se observa en el siguiente cuadro:

EJERCICIO 2020					
CAPACITACIONES					
MUNICIPIO	TIPO DE CAPACITACIÓN	EMPREENDEDORES		UNIDADES ECONÓMICAS	
		H	M	H	M
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO CALCULAR EL PRECIO DE VENTA DE MI PRODUCTO?	18	17	4	3
HUAUTLA DE JIMÉNEZ	¿CÓMO CALCULAR EL PRECIO DE VENTA DE MI PRODUCTO?	0	6	16	9
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO CONSTRUIR MI EMPRESA?	29	35	16	9
HUAUTLA DE JIMÉNEZ	CÓMO CONSTRUIR MI EMPRESA	2	5	16	9
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO CREAR CONTENIDO PARA REDES SOCIALES?	1	0	3	1
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO ELABORAR UN PITCH DECK?	5	4	0	1
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO HACER DE TU HOBBIE UN MODELO DE NEGOCIOS EXITOSO?	10	13	1	0
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO GENERAR UNA PROPUESTA DE VALOR?	11	10	12	10
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO INTERNACIONALIZAR TU MODELO DE NEGOCIOS?	5	8	5	5
OAXACA DE JUÁREZ	¿CÓMO MEJORO LA EXPERIENCIA DE MIS CLIENTES?	6	18	10	9
HUAUTLA DE JIMÉNEZ	CÓMO MEJORAR LA EXPERIENCIA DE MIS CLIENTES	1	6	16	9
OAXACA DE JUÁREZ	¿QUÉ ES UN PITCH Y CÓMO PRESENTARLO?	7	4	10	7
OAXACA DE JUÁREZ	¿QUIÉN ES MI CLIENTE?	2	5	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	1º CAPACITACIÓN PERSONALIZADA	4	6	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	10 COSAS QUE NO SABÍA DE LA EXPORTACIÓN	3	9	3	4
OAXACA DE JUÁREZ	2º CAPACITACIÓN PERSONALIZADA	4	4	0	0



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

OAXACA DE JUÁREZ	3° CAPACITACIÓN PERSONALIZADA	4	6	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	4° CAPACITACIÓN PERSONALIZADA	4	5	0	0
SAN RAYMUNDO JALPAN	2° TALLER DE UNIVERSIDADES	1	0	3	12
HEROICA CIUDAD DE JUCHITÁN DE ZARAGOZA	EL ABC PARA CONFORMAR UN EQUIPO DE TRABAJO	0	12	0	8
OAXACA DE JUÁREZ	ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	3	2	0	4
OAXACA DE JUÁREZ	ADMINISTRACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO	2	6	7	24
SAN PEDRO POCHUTLA	ATENCIÓN AL CLIENTE	0	0	8	6
OAXACA DE JUÁREZ	CAPACITACIÓN "MODELO MIDE"	4	2	5	5
OAXACA DE JUAREZ	CAPACITACIÓN SBDC	5	1	5	8
HEROICA CIUDAD DE TLAXIACO	COACHING PARA EMPRENDEDORES	24	86	0	0
MATÍAS ROMERO	COACHING PARA EMPRENDEDORES	52	114	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	COACHING PARA EMPRENDEDORES	26	23	3	4
SALINA CRUZ	COACHING PARA EMPRENDEDORES	21	23	0	0
SAN FRANCISCO TELIXTLAHUACA	COACHING PARA EMPRENDEDORES	13	28	0	0
SANTA MARÍA HUATULCO	COACHING PARA EMPRENDEDORES	10	25	2	1
SAN PEDRO HUILOTEPEC	COACHING PARA EMPRENDEDORES	32	29	0	0
SAN PEDRO POCHUTLA	COACHING PARA EMPRENDEDORES	0	0	8	6
OAXACA DE JUÁREZ	CÓMO DETERMINO EL COSTO DE MI PRODUCTO	7	5	7	7
SAN SEBASTIÁN TUTLA	CÓMO HACER DE TU HOBBIE UN MODELO DE NEGOCIOS EXITOSO	63	115	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	CÓMO HACER DE TU HOBBIE UN MODELO DE NEGOCIOS	0	0	19	23
OAXACA DE JUÁREZ	CONSEJOS BÁSICOS PARA EMPRENDER	8	24	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	CONSTRUCCIÓN DE MARCAS FUERTES	14	25	7	4



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

OAXACA DE JUÁREZ	CONTABILIDAD BÁSICA PARA EMPRENDEDORES	9	21	2	2
OAXACA DE JUÁREZ	CULTURA TURÍSTICA PARA EMPRENDIMIENTOS	6	8	0	2
OAXACA DE JUÁREZ	CURSO BÁSICO DE SOCIEDADES MERCANTILES Y SOCIEDADES CIVILES	9	15	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	CONTRATOS Y SUS IMPLICACIONES FISCALES	0	0	26	14
OAXACA DE JUÁREZ	CURSO META EMPRENDEDOR	5	7	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	CURSO DE COMERCIALIZACIÓN	1	3	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	CURSO FINANZAS Y COSTOS	1	3	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	ECOSISTEMA DEL EMPRENDIMIENTO SOCIAL Y LA INNOVACIÓN	4	3	1	1
OAXACA DE JUÁREZ	DIRECCIÓN Y ESTRATEGIAS PARA MI NEGOCIO	7	4	3	4
OAXACA DE JUÁREZ	DESARROLLA TU MARCA PERSONAL	2	2	4	7
OAXACA DE JUÁREZ	EDUCACIÓN FINANCIERA PARA EMPRENDEDORES	2	7	1	0
OAXACA DE JUÁREZ	ESTRATEGIA DE TALENTO HUMANO	5	3	1	
OCOTLÁN DE MORELOS	EMPRENDIMIENTO SOCIAL CREATIVO	4	7	6	7
OAXACA DE JUÁREZ	ESTRATEGIA DE VENTAS	16	21	1	6
OAXACA DE JUÁREZ	ESTRATEGIAS PARA EL SERVICIO AL CLIENTE	10	19	6	6
SANTA MARÍA TONAMECA	ESTRATEGIAS DEL SERVICIO AL CLIENTE	6	10	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN PARA MI NEGOCIO	15	16	1	3
OAXACA DE JUÁREZ	ESTRATEGIA DE VENTAS PARA MIPYMES	4	11	3	1
OAXACA DE JUÁREZ	FOTOGRAFÍA DE SMARTPHONES PARA PROMOCIONAR TU PRODUCTO	16	18	2	5
OAXACA DE JUÁREZ	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	3	8	3	2
OAXACA DE JUÁREZ	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	6	4	2	1
OAXACA DE JUÁREZ	ESTRUCTURA DE COSTOS	12	9	10	11



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

HUAUTLA DE JIMÉNEZ	HERRAMIENTA BÁSICA DE COMERCIALIZACIÓN PARA EMPRENDEDORES	6	3	2	1
OAXACA DE JUÁREZ	HABILIDADES DIRECTIVAS PARA EMPRENDEDORES	6	8	0	0
SANTA LUCIA DEL CAMINO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO PARA MI PROYECTO	3	2	2	1
OAXACA DE JUÁREZ	HABILIDADES DIRECTIVAS PARA DUEÑOS DE NEGOCIOS	5	3	0	2
OAXACA DE JUÁREZ	HERRAMIENTAS DIGITALES PARA LA INVESTIGACIÓN DE MERCADO	3	3	4	6
OAXACA DE JUÁREZ	IDEATÓN	23	22	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	IMAGEN PÚBLICA COMO DETONANTE DE NEGOCIOS	6	14	4	4
OAXACA DE JUÁREZ	IMPORTANCIA DEL DESARROLLO DE UNA MARCA PARA TU EMPRESA	18	21	9	8
SANTA LUCIA DEL CAMINO	INICIATIVA EMPRENDEDORA	8	16	1	0
OAXACA DE JUÁREZ	INICIATIVA EMPRENDEDORA	6	5	1	0
OAXACA DE JUÁREZ	INTEGRACIÓN DE EQUIPOS DE TRABAJO	5	7	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	LA UNIVERSIDAD COMO UNA UNIDAD DE INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO	6	1	8	16
OAXACA DE JUÁREZ	MANEJO DE CONFLICTOS	7	9	1	4
OAXACA DE JUÁREZ	MARKETING DIGITAL	13	10	5	2
OAXACA DE JUÁREZ	MODELO DE NEGOCIOS	8	14	8	9
OAXACA DE JUÁREZ	MANEJO CONTABLE DE CONTRATACIONES LABORALES	2	6	9	24
OAXACA DE JUÁREZ	NETWORKING ¿QUÉ ES? ¿CÓMO FUNCIONA?	4	11	3	0
OAXACA DE JUÁREZ	MUJER AL FRENTE, EL ADN DEL LIDERAZGO	0	8	1	5
OAXACA DE JUÁREZ	MUSEOGRAFÍA PARA NEGOCIOS	12	18	3	3
OAXACA DE JUÁREZ	OBLIGACIONES FISCALES QUE DEBES CUMPLIR	32	37	2	12
OAXACA DE JUÁREZ	PERSONAL BRANDING EN INSTAGRAM	11	18	33	51



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

OAXACA DE JUÁREZ	PLAN DE NEGOCIOS PARA MIPYMES	8	7	0	0
HUAUTLA DE JIMÉNEZ	PLAN DE NEGOCIOS PARA MIPYMES	1	6	17	9
OAXACA DE JUÁREZ	RAZONES POR LAS CUALES SE DEBE CONSTRUIR UNA SOCIEDAD	8	6	0	1
OAXACA DE JUÁREZ	REDES SOCIALES Y FOTOGRAFÍA PARA NEGOCIOS	4	2	6	5
OAXACA DE JUÁREZ	REGISTROS DISTINTIVOS	12	10	1	2
OAXACA DE JUÁREZ	REGISTRO DE SIGNOS DISTINTIVOS	5	2	3	5
OAXACA DE JUÁREZ	RENTABILIDAD DESDE EL PRIMER MES	5	5	1	0
HEROICA CIUDAD DE TLAXIACO	RUMBO EMPRENDEDOR EDICIÓN TLAXIACO	43	85	0	0
MIAHUATLÁN DE PORFIRIO DÍAZ	RUMBO EMPRENDEDOR SEGUNDA EDICIÓN SIERRA SUR	55	121	0	0
TEOTITLAN DE FLORES MAGÓN	RUMBO EMPRENDEDOR SEGUNDA EDICIÓN CAÑADA	38	21	0	0
SANTA MARÍA HUATULCO	RUMBO EMPRENDEDOR TERCERA EDICIÓN	54	134	0	5
HEROICA CIUDAD DE JUCHITÁN DE ZARAGOZA	RUMBO EMPRENDEDOR EDICIÓN ISTMO	101	135	0	0
SAN JUAN BAUTISTA TUXTEPEC	RUMBO EMPRENDEDOR EDICIÓN CUENCA	60	100	0	0
OAXACA DE JUÁREZ	RUTAS TURÍSTICAS EN OAXACA... LA OPORTUNIDAD DE EMPRENDER	27	31	11	7
SANTA LUCIA DEL CAMINO	SEGMENTACIÓN DE MERCADO	16	14	5	4
OAXACA DE JUÁREZ	SELECCIÓN DE PERSONAL	15	22	1	6
HUAJUAPAN DE LEÓN	SERVICIO AL CLIENTE	15	11	4	6
OAXACA DE JUÁREZ	SEMINARIO DE INTRODUCCIÓN AL MODELO SBDC-OAXACA	4	2	12	7
OAXACA DE JUÁREZ	TABLAS NUTRIMENTALES PARA MI PRODUCTO	7	11	3	5
OAXACA DE JUÁREZ	TALLER REGISTRO DE SIGNOS DISTINTIVOS	6	5	2	3
OAXACA DE JUAREZ	TALLER DE PROPIEDAD INTELECTUAL	14	24	0	5



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

OAXACA DE JUÁREZ	TALLER DE ECONOMÍA SOLIDARIA	10	10	0	0
OAXACA DE JUAREZ	TARDES CONECTA	52	45	45	32
OAXACA DE JUÁREZ	TARDES CONECTA 6° EDICIÓN	42	47	4	2
OAXACA DE JUÁREZ	TU EMPRESA EN LA PALMA DE TU MANO	3	0	3	0
HUAJUAPAN DE LEÓN	TU MARCA EN TRES PASOS	22	20	2	8
HUAUTLA DE JIMÉNEZ	USO DE REDES SOCIALES Y FOTOGRAFÍA PARA MI PRODUCTO	4	8	0	3
HEROICA CIUDAD DE JUCHITÁN DE ZARAGOZA	USO DE REDES SOCIALES Y FOTOGRAFÍA PARA MI PRODUCTO	0	14	0	12
OAXACA DE JUÁREZ	USO DE REDES SOCIALES Y FOTOGRAFÍA PARA MI PRODUCTO	11	6	4	2
OAXACA DE JUÁREZ	USO DE REDES Y FOTOGRAFÍA PARA MI PRODUCTO BÁSICO	16	33	10	13
SANTA MARÍA HUATULCO	VENTAS A TRAVÉS DEL SERVICIO AL CLIENTE	13	15	2	0
PUERTO ESCONDIDO	VENTAS A TRAVÉS DEL SERVICIO AL CLIENTE	4	7	1	4
OAXACA DE JUÁREZ	VENTAS PARA EL SUBCONSCIENTE	22	40	0	0
<b>SUBTOTAL</b>		<b>3540</b>		<b>1045</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>4585</b>			

Además, con la finalidad de posicionar a Oaxaca como un referente nacional en emprendimiento, el 30 y 31 de agosto se llevó a cabo por segunda vez consecutiva el **“Encuentro Conectando Emprendedores en Oaxaca 2019”**, en el Centro Cultural y de Convenciones de Oaxaca, coorganizado por el Gobierno del Estado a través del Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad (IODEMC), la Universidad Anáhuac Oaxaca y el Start Up México Campus Oaxaca. Dicho encuentro fue un espacio donde convergieron actores locales y nacionales, en el cual los emprendedores y MIPYMES pudieron obtener experiencias que aportaron gran valor a sus ideas de negocios a través de talleres, conferencias, paneles y ponencias; lo que sin duda contribuyó al fortalecimiento del ecosistema emprendedor y fomentó el desarrollo económico en el estado de Oaxaca.

Mediante esta acción se impartieron conferencias magistrales, talleres, paneles y ponencias a **5,101 personas** provenientes de las ocho regiones del estado y de otros estados de la república, quienes además recorrieron el área interactiva donde pudieron



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

hacer uso de herramientas tecnológicas y participar en dinámicas que fomentaron su interés en innovación y emprendimiento en los ejes de economía naranja y economía social.

### *IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD MEDIANTE PROYECTOS DE INVERSIÓN*

El IOEMC estableció alianzas con miembros del ecosistema emprendedor estatal y nacional, como son incubadoras, instituciones de educación superior, organizaciones civiles y municipios, con quienes desarrolló los proyectos que se mencionan a continuación, generando mejores oportunidades de desarrollo de las capacidades de los emprendedores e incremento en la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas:

- **Posible Oaxaca 2019.**

Debido al desconocimiento de la actividad emprendedora en el estado de Oaxaca, el IOEMC en colaboración con Fundación Televisa a través del Centro Integral de Mejora para la Salud Job A.C y Nacional Monte de Piedad realizaron el lanzamiento de la convocatoria pública “Posible 2019” dirigida a emprendedores del estado. Dicha convocatoria estuvo vigente del 01 de febrero al 26 de abril de 2019, mediante la cual se seleccionó a los 100 mejores participantes, quienes presentaron su idea de negocio a un panel de expertos especializados (elevator pitch).

Los expertos posteriormente seleccionaron a los **20 proyectos** mejor evaluados, quienes asistieron al “Campamento Emprendedor Estatal Posible Oaxaca”, el cual tuvo una duración de 3 días, en donde recibieron capacitación especializada de mentores en temas como validación de modelo de negocio, técnicas de lean startup, validación de mercado meta, pitch y finanzas, los cuales son de suma importancia para lograr proyectos mejor estructurados con mayor posibilidad de éxito.

Finalmente, de estos proyectos se eligieron a los 9 mejores, los cuales participaron en el “Campamento nacional en la Ciudad de México” en donde validaron su modelo de negocios, afinaron sus estrategias de captación de clientes e identificaron fuentes de financiamiento.

Mediante este proyecto se logró apoyar a emprendedores para afinar sus ideas de negocios y establecer una vinculación con actores nacionales, fortaleciendo así la cultura emprendedora.

La obra se realizó en el marco del convenio de colaboración que celebró el IOEMC y Fundación Televisa mediante el Centro Integral de Mejora para la Salud Job A.C.



La obra contó con una inversión total de \$5,000,000.00 (CINCO MILLONES DE PESOS 68/100 M.N). Dicha aportación se detalla a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN PRIVADA	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 4,362,000.00	\$ 638,000.00	\$ 5,000,000.00

Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre julio – septiembre de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.

– Impulso a la Competitividad de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) del Municipio de Oaxaca de Juárez

Debido a la carencia de habilidades, conocimientos y competencias empresariales de las MIPYMES del municipio de Oaxaca de Juárez, el IODEMC en colaboración con dicho municipio realizó el lanzamiento de la convocatoria pública “Consultoría empresarial SBDC” con el objetivo de contribuir al desarrollo económico de dicho municipio mediante el fortalecimiento MIPYMES. Dicha convocatoria estuvo vigente del 19 de agosto al 13 de septiembre de 2019, mediante la cual se seleccionaron a 70 micro y pequeñas empresas ubicadas en el Municipio de Oaxaca de Juárez dedicadas a actividades empresariales como: prestación de servicios de alimentos y bebidas, textiles, artesanías, industria turística, comercialización al por menor de productos, entre otros.

Actualmente las micro y pequeñas empresas seleccionadas reciben asesoría, capacitación e información que propicia su consolidación y desarrollo en el mercado a través del acompañamiento de diferentes consultores de negocios certificados por la red del SBDC, implementando el “Modelo de los Centros de Desarrollo de Pequeños Negocios” que consta de una red de pequeños centros que coadyuvan a las MIPYMES en su crecimiento y está enfocado hacia la medición del trabajo y la rendición de cuentas expresado a través de métricas de impacto económico, las cuales se miden a través de la información vertida de todo el seguimiento del empresario en una plataforma virtual llamada NEOSERRA. Al mismo tiempo se hace uso de la plataforma de comunicación interna (BASECAMP) que fomenta la comunicación entre los consultores, las MIPES y la plataforma de comercio internacional SBDC GLOBAL , interacción que puede llegar a permitir la apertura a otros mercados a nivel global de estas MIPES apoyadas.



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

Cuando el proyecto finalice las MIPES entregarán un reporte de Impacto logrado, que permita especificar datos como: el incremento porcentual en ventas, empleos generados o conservados, mejora de productos y/o procesos, incremento de utilidades, aumento en la productividad, entre otros.

Esta obra aún no concluye, ya que cuenta con un calendario de ejecución de 12 meses, por lo que las empresas beneficiadas y los consejeros trabajarán conforme al cronograma establecido.

La obra pertenece a un convenio de colaboración interinstitucional que celebran el IODEMC y el Municipio de Oaxaca de Juárez, cuyo detalle en la aportación se cita a continuación:

INVERSIÓN			
APORTACIÓN DE PARTICIPANTES	APORTACIÓN MUNICIPAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$140,000.00	\$ 420,000.00	\$ 840,000.00	\$ 1,400,000.00

*Nota: Este proyecto financieramente ha concluido, ya que se ha realizado la entrega del apoyo económico al Municipio de Oaxaca de Juárez quien funge como ejecutor de gasto en esta obra conforme a lo establecido en el convenio de colaboración interinstitucional celebrado entre dicho municipio y el IODEMC, sin embargo, físicamente sigue en ejecución por lo que su desarrollo se realizará de acuerdo con el calendario plasmado en oficio de autorización en el cual se establece un periodo de 12 meses. El Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad dará seguimiento para corroborar el cumplimiento de la obra.*

– **Acompañamiento integral a MIPYMES del estado de Oaxaca.**

Debido a la carencia de habilidades, conocimientos y competencias empresariales de las MIPYMES de Oaxaca, el IODEMC en colaboración con la Universidad Tecnológica de los Valles Centrales de Oaxaca realizó el lanzamiento de la convocatoria pública “Acompañamiento integral de MIPYMES del estado de Oaxaca” con el objetivo de contribuir al desarrollo económico del estado mediante el fortalecimiento MIPYMES. Dicha convocatoria estuvo vigente del 01 al 31 de octubre de 2019, mediante la cual se seleccionaron a 80 micro y pequeñas empresas ubicadas en la región de la Costa, Mixteca, Sierra Sur y Valles Centrales (excepto el municipio de Oaxaca de Juárez), dedicadas a actividades empresariales como: prestación de servicios de alimentos y bebidas, textiles, artesanías, industria turística, comercialización al por menor de productos, entre otros.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Las empresas seleccionadas recibirán asesoría, capacitación e información que propiciará su consolidación y desarrollo en el mercado a través del acompañamiento de diferentes consultores de negocios certificados por la red del SBDC, implementando el “Modelo de los Centros de Desarrollo de Pequeños Negocios” que consta de una red de pequeños centros que coadyuvan a las MIPYMES en su crecimiento y está enfocado hacia la medición del trabajo y la rendición de cuentas expresado a través de métricas de impacto económico, las cuales se miden a través de la información vertida de todo el seguimiento del empresario en una plataforma virtual llamada NEOSERRA, al mismo tiempo se hace uso de la plataforma de comunicación interna (BASECAMP) que fomenta la comunicación entre los consultores, las MIPES y la plataforma de comercio internacional SBDC GLOBAL interacción que puede llegar a permitir la apertura a otros mercados a nivel global de estas MIPES apoyadas.

Al finalizar el proyecto, las empresas entregarán un reporte de Impacto logrado que permita especificar datos como: el incremento porcentual en ventas, empleos generados o conservados, mejora de productos y/o procesos, incremento de utilidades, aumento en la productividad, entre otros.

Esta obra aún no concluye, ya que cuenta con un calendario de ejecución de 12 meses por lo que las empresas beneficiadas y los consejeros trabajarán conforme al cronograma establecido.

La obra pertenece a un convenio que celebran el IODEMC y la Universidad Tecnológica de los Valles Centrales de Oaxaca, donde la aportación de las partes se detalla a continuación.

INVERSIÓN			
APORTACIÓN DE PARTICIPANTES	APORTACIÓN PRIVADA	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$160,000.00	\$ 352,000.00	\$ 1,248,000.00	\$ 1,760,000.00

*Nota: Este proyecto financieramente ha concluido, ya que se ha realizado la aportación del monto convenido a la Universidad Tecnológica de los Valles Centrales de Oaxaca quien funge como ejecutor de gasto en esta obra conforme a lo establecido en el convenio de colaboración interinstitucional celebrado entre dicha universidad y el IODEMC, sin embargo, físicamente sigue en ejecución, por lo que su desarrollo se realizará de acuerdo con el calendario plasmado en el oficio de autorización en el cual se establece un periodo de 12 meses. El Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad dará seguimiento para corroborar el cumplimiento de la obra.*



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



– **Programa de emprendimiento e innovación liderada por comunidades en Oaxaca.**

A causa del desconocimiento de la actividad emprendedora e innovación en el estado de Oaxaca, se brinda seguimiento a cuatro grupos de organizaciones locales beneficiados en los ejercicios 2017 y 2018 con la implementación del programa OC3 “Creación de Comunidades Creativas en Oaxaca”, mediante el cual les otorgaron microbecas para la implementación de sus iniciativas a nivel comunitario, así como la implementación del taller de desarrollo de capacidades creativas (DCC), concepto desarrollado por el MIT D-LAB.

Es así como, en 2019 el IODEMC en colaboración con las Asociación Civil “Impulsando Comunidades Innovadoras” contribuyen al perfeccionamiento de los prototipos desarrollados en el ejercicio 2018 en las comunidades del Zapotalito, Yosoyuxi, San Mateo del Mar y Santiago Suchilquitongo, los cuales brindan nuevas soluciones a desafíos existentes que se identifican como relevantes para mejorar la calidad de vida de los beneficiarios y sus comunidades.

Así mismo, se implementa un programa de capacitación para el desarrollo de las habilidades de negocio a nivel comunitario, dirigido a participantes seleccionados de los cuatro talleres “DCC” realizados en 2018, el cual tiene como objetivo principal el desarrollo de modelos de negocios comunitarios.

Finalmente se han fortalecido las capacidades y habilidades de 2 líderes locales, quienes asistieron al “Entrenamiento de Entrenadores Latinoamérica” realizado en Brasilia, Brasil, en donde co-crearon nuevas tecnologías, practicaron ser facilitadores de la metodología de Desarrollo de Capacidades Creativas creada por el MIT D-Lab y tuvieron contacto con conceptos teóricos del aprendizaje de adultos e innovación inclusiva, con el objetivo de replicar lo aprendido en comunidades marginadas del estado de Oaxaca.

Esta obra aún no concluye, ya que cuenta con un calendario de ejecución de 12 meses, por lo que las capacitaciones y el mejoramiento de los prototipos se desarrollan conforme al cronograma establecido.

La obra pertenece a un convenio de colaboración interinstitucional que celebran el IODEMC e Impulsando Comunidades Innovadoras A.C., en el cual se realiza la siguiente aportación:



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

INVERSIÓN		
APORTACIÓN PRIVADA	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 1,600,000.00	\$ 1,600,000.00	\$ 3,200,000.00

*Nota: Este proyecto financieramente ha concluido, ya que se ha realizado la entrega del monto convenido a la asociación civil “Impulsando Comunidades Innovadoras” quien funge como ejecutor de gasto en esta obra conforme a lo establecido en el convenio de colaboración interinstitucional celebrado entre dicha asociación y el IODEMC, sin embargo, físicamente sigue en ejecución por lo que su desarrollo se realizará de acuerdo con el calendario plasmado en el oficio de autorización, en el cual se establece un periodo de 12 meses. El Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad dará seguimiento para corroborar el cumplimiento de la obra.*

– **Las 20 promesas del emprendimiento social en Oaxaca.**

Debido al escaso conocimiento de los emprendedores para realizar emprendimientos sociales, el IODEMC en coordinación con Donadora S.A.P.I de C.V. realizaron el lanzamiento de la convocatoria pública “Las 20 promesas del emprendimiento social en Oaxaca” la cual estuvo vigente del 30 de agosto al 30 de septiembre de 2019, mediante la cual se seleccionaron a los **20 mejores emprendimientos sociales** en el estado, los cuales atienden problemáticas de comunidades vulnerables y ambientales en el estado de Oaxaca.

Los 20 emprendedores seleccionados participaron en un bootcamp donde se impartieron talleres sobre negocios con contenido especializado para profesionalizar sus emprendimientos, con capacitaciones sobre crowdfunding como alternativa de recaudación de fondos. Posteriormente se implementaron campañas de financiamiento para la recaudación de fondos, la cuales se publicaron en una plataforma digital experta en crowdfunding en México logrando recaudar \$416,441.00 con aportaciones de 1,021 personas. Los proyectos con mayor recaudación de fondos fueron: “Fortalece mis raíces zapotecas”, “Glotonería” “Crop Kids”, “Conecta Puerto” y “Tejiendo alianzas”.

Mediante este proyecto se logró apoyar a emprendedores sociales, los cuales tuvieron a través del financiamiento colectivo acceso a recursos económicos que les ayudarán a continuar desarrollando su modelo de negocio.

La obra pertenece a un convenio de colaboración que celebran el IODEMC y Donadora S.A.P.I de C.V., cuya aportación se detalla a continuación.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

INVERSIÓN		
APORTACIÓN PRIVADA	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 675,000.00	\$ 640,750.00	\$ 1,315,750.00

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre octubre – diciembre de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

– **Oaxaca Emergente.**

Debido al escaso conocimiento de los emprendedores para realizar emprendimientos sociales en las industrias creativas en el estado de Oaxaca el IOEMC en coordinación con Hub de Innovación México S.A.P.I de C.V. realizó el lanzamiento de la convocatoria pública “Oaxaca Emergente”, la cual estuvo vigente del 01 de junio al 27 de septiembre de 2019, seleccionando a los **26 mejores emprendimientos en industrias creativas** del estado, quienes participaron en un bootcamp donde fueron capacitados en temas de modelo y planeación de negocios, entendimiento del mercado y estrategia comercial, ayudando a fortalecer su modelo de negocio. Posteriormente se eligieron a los 5 mejores proyectos de emprendedores, quienes asistieron a la experiencia Emergente en la ciudad de México del 28 de octubre al 03 de noviembre de 2019, en donde fueron vinculados con actores relevantes del ecosistema emprendedor nacional para recibir mentorías especializadas.

Mediante este proyecto se logró incentivar el desarrollo de las capacidades de los emprendedores en industrias creativas en etapa temprana y se les vinculó con actores del ecosistema emprendedor, permitiéndoles acceder a nuevos mercados mediante un espacio de fortalecimiento y exposición para el talento mexicano emergente.

La obra obedeció a un convenio de colaboración que celebró el IOEMC y Hub de Innovación México S.A.P.I de C.V., en donde se realizó la aportación que se detalla a continuación.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



INVERSIÓN		
APORTACIÓN PRIVADA	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 250,000.00	\$ 290,000.00	\$ 540,000.00

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre octubre – diciembre de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

- Programa de apoyo para el desarrollo de capacidades para habilitadores de emprendedores.

Debido a la escasa profesionalización de directores y consultores de incubadoras y centros del estado de Oaxaca, el IODEMC en coordinación con la universidad Anáhuac de Oaxaca S.C., realizaron el lanzamiento de la convocatoria “Diplomado en gestión del emprendimiento” dirigida a los integrantes de la red oaxaqueña de incubadoras y la red de aliados del IODEMC. Seleccionando a **30 directores y consultores de incubadoras y centros de negocios del estado de Oaxaca**, quienes fueron capacitados a través del diplomado “Gestión del emprendimiento” en temas como: innovación y emprendimiento, modelos de negocio, modelo y metodologías de atención al emprendedor, herramientas de apoyo para emprendedores, finanzas para emprendedores, administración financiera y de costos, construcción de equipos de alto desempeño y validación de ideas de negocios. El contenido de estos tópicos les permitió tener mayor conocimiento y profesionalización sobre temas actuales en emprendimiento, necesarios para guiar y aplicar metodologías con tendencias actuales a los emprendedores y empresarios.

Mediante el diplomado los consultores y directores desarrollaron competencias y habilidades con las cuales podrán guiar, fortalecer y estructurar los proyectos de emprendedores y empresarios oaxaqueños, así como facilitar el proceso de generación e identificación de ideas que se puedan transformar en negocios sustentables.

La obra obedeció a un convenio de colaboración que celebró el IODEMC y la Universidad Anáhuac de Oaxaca S.C., en el cual se realizó la siguiente aportación.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

INVERSIÓN			
APORTACIÓN DE PARTICIPANTES	APORTACIÓN PRIVADA	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$117,000.00	\$193,000.00	\$500,000.00	\$810,000.00

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre octubre – diciembre 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

– **Aceleración de empresas de Oaxaca.**

Debido al bajo desarrollo económico de las MIPYMES del estado de Oaxaca, el IODEMC en coordinación con el SUM Oaxaca (Espacio de Innovación, Emprendimiento y Negocios S. A. P. I. DE C.V.) realizaron el lanzamiento de la convocatoria estatal abierta “Aceleración Empresarial”, dirigida a emprendedores y empresarios en etapas tempranas que no se encuentran en condiciones óptimas para enfrentar al mercado y sus retos. Dicha convocatoria estuvo vigente del 27 de septiembre al 31 de octubre de 2019, donde se seleccionaron a 10 MIPYMES dedicadas a la agroindustria, el diseño industrial, productos artesanales, productos y servicios de alimentos y bebidas y textiles.

Estas MIPYMES participan en el programa de aceleración integral y acompañamiento durante 12 meses, que incluye: formación, acompañamiento estratégico, colaboración, networking, promoción, servicios profesionales y apoyo en comercialización para profesionalizar sus emprendimientos e impulsar su desarrollo empresarial aumentando su competitividad.

A la fecha se han realizado 4 sesiones de seguimiento y se busca que conforme se desarrollen estos módulos, los empresarios y emprendedores puedan identificar puntualmente su propuesta de valor y sus áreas de oportunidad, para que, acompañados de los mentores y asesores empresariales, gestionen un plan de crecimiento sostenible que les permita acercarse a mercados nacionales e internacionales, siendo una de las principales metas trazadas la generación de nuevos canales/puntos de venta para los productos o servicios de los beneficiados.

La obra pertenece a un convenio de colaboración que celebran el IODEMC y el Espacio de Innovación, Emprendimiento y Negocios S. A. P. I. DE C.V., en el cual se realiza la siguiente aportación.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

INVERSIÓN		
APORTACIÓN PRIVADA	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$1,000,000.00	\$1,000,000.00	\$2,000,000.00

*Nota: Este proyecto ha concluido financieramente al realizarse la entrega del apoyo económico al “Espacio de Innovación, Emprendimiento y Negocios S. A. P. I. DE C.V.”, quien funge como ejecutor de gasto conforme a lo establecido en el convenio de colaboración interinstitucional celebrado entre dicho espacio y el IODEMC, sin embargo, físicamente sigue en ejecución, por lo que su desarrollo se realizará de acuerdo con el calendario plasmado en el oficio de autorización donde se establece un periodo de 12 meses. El Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad dará seguimiento para corroborar el cumplimiento de la obra.*

### ACTIVIDAD 003: ASESORAMIENTO A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS:

- Las acciones de esta actividad consistieron en proporcionar atención de primer contacto al usuario, con el objeto de diagnosticar el estado de su proyecto dentro del modelo de desarrollo del emprendedor, canalizándolo y/o vinculándolo al área o convocatoria abierta correspondiente, o bien, a un esquema de financiamiento acorde a sus necesidades.

#### IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD

- Como resultado de estas acciones en el ejercicio 2019, se realizaron asesorías de primer contacto, en donde se llevó a cabo la evaluación diagnóstica de los proyectos de **429 emprendedores** y **124 unidades económicas** que solicitaron los servicios del Instituto, tal y como se observa en el siguiente cuadro:

ASESORÍAS 2019					
REGIÓN	ASESORÍA	EMPRENDEDORES		UNIDADES ECONOMICAS	
		H	M	H	M
COSTA	PRIMER CONTACTO	2	1	0	0
ISTMO		2	2	0	0
MIXTECA		3	3	0	0
PAPALOAPAN		1	1	0	0



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

SIERRA SUR		1	0	0	0
SIERRA NORTE		1	0	0	0
VALLES CENTRALES		248	164	65	59
<b>SUBTOTAL</b>		<b>429</b>		<b>124</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>553</b>			

- Del mismo modo se realizó la impartición de asesorías a **1,321 emprendedores** y **411 unidades económicas** sobre las diversas opciones de financiamiento, así como asesorías para participar en las convocatorias del “Programa de Apoyo a Emprendedores para el ejercicio fiscal 2019” (PAEM 2019), tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

ASESORÍAS EJERCICIO 2019					
REGIÓN	ASESORÍA	EMPRENDEDORES		UNIDADES ECONOMICAS	
		H	M	H	M
CAÑADA	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	15	38	19	12
COSTA	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	30	80	18	33
COSTA	SESIÓN INFORMATIVA PARA PARTICIPAR EN LAS CONVOCATORIAS 2019	57	48	0	5
ISTMO	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	80	101	0	11
MIXTECA	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	81	169	16	39
PAPALOAPAN	SESIÓN INFORMATIVA PARA PARTICIPAR EN LAS CONVOCATORIAS 2020	13	11	3	1
PAPALOAPAN	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	17	15	3	8
SIERRA SUR	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	11	12	1	0



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

SIERRA SUR	SESIÓN INFORMATIVA PARA PARTICIPAR EN LAS CONVOCATORIAS 2019	5	12	0	0
ÚRSULO GALVÁN	SESIÓN INFORMATIVA CONECTANDO EMPRENDEDORES EN OAXACA	11	7	2	1
VALLES CENTRALES	SESIÓN INFORMATIVA PARA PARTICIPAR EN LAS CONVOCATORIAS 2019	12	4	0	0
VALLES CENTRALES	ASESORIA SBDC	0	0	8	7
VALLES CENTRALES	COMO CROUFONDEAR	5	6	4	5
VALLES CENTRALES	FINANZAS PARA EMPRENDEDORES	186	295	100	115
<b>SUBTOTAL</b>		<b>1321</b>		<b>411</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>1732</b>			

## COMPONENTE 04: ENTREGA DE SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS

Conforme a la estructura orgánica del IOEMC, se alinearon a este componente:

1. Departamento de apoyo a la innovación y desarrollo tecnológico.
2. Departamento de red de incubadoras.

En este componente se realizaron acciones que impulsaron emprendimientos sólidos y aumentaron la competitividad de las MIPYMES de las ocho regiones del estado de Oaxaca mediante la elaboración de estudios que permitieron gestionar recursos federales, estatales y de iniciativa privada para la entrega de subsidios a los emprendedores y MIPYMES.



## ACTIVIDAD 001: ELABORACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO Y COMPETITIVIDAD

- Las acciones de esta actividad se enfocaron en la elaboración y gestión de proyectos orientados a la entrega de subsidios a emprendedores y empresarios para el acceso a servicios profesionales de acompañamiento como consultoría y gestión para el desarrollo, crecimiento o consolidación de sus proyectos y empresas. Con estos proyectos se logró la entrega de subsidios a emprendedores y MIPYMES del estado de Oaxaca mediante los cuales se realizó la contratación de servicios que favorecieron el acceso a la capacitación, equipamiento, financiamiento e impulso comercial propiciando su formación, innovación, competitividad, productividad, crecimiento, consolidación y su proyección en los mercados nacional e internacional.

De este modo, se realizaron acciones cuyo origen de los recursos fue mediante gasto de operación y proyectos de inversión. Por lo que las actividades realizadas en ambos casos se citan a continuación.

### *IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD MEDIANTE GASTO DE OPERACIÓN*

- Las metas de esta actividad estuvieron encaminadas a la elaboración y seguimiento de proyectos que generaron mejores oportunidades de desarrollo en las capacidades de los emprendedores e incremento de la competitividad de las micro, pequeñas y medianas empresas, así como la gestión del recurso estatal y privado para su desarrollo.

Como resultado de estas acciones, en el ejercicio 2019 se elaboraron y gestionaron **15 proyectos**, lo cuales se detallan a continuación:

	NOMBRE DEL PROYECTO
1	POSIBLE OAXACA 2019.
2	OAXACA EMERGENTE.
3	LAS 20 PROMESAS DEL EMPRENDIMIENTO SOCIAL EN OAXACA.
4	ACOMPañAMIENTO INTEGRAL A MIPYMES DEL ESTADO DE OAXACA
5	PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN LIDERADA POR COMUNIDADES EN OAXACA
6	IMPULSO A LA COMPETITIVIDAD DE LAS MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (MIPYMES) DEL MUNICIPIO DE OAXACA DE JUÁREZ



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

7	CONSULTORÍA PARA EMPRESAS INCUBADAS.
8	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COMERCIALES DE MIPYMES OAXAQUEÑAS.
9	APOYO EN SERVICIOS DE CONSULTORÍA A EMPRENDEDORAS, EMPRENDEDORES Y MIPYMES.
10	PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO.
11	PROGRAMA DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA HABILITADORES DE EMPRENDEDORES
12	ACELERACIÓN DE EMPRESAS DE OAXACA
13	PROYECTO INTEGRAL PARA EL FORTALECIMIENTO ECONÓMICO, TECNOLÓGICO Y COMPETITIVO DE LAS MISCELÁNEAS DEL MUNICIPIO DE OAXACA DE JUÁREZ
14	PROGRAMA DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA FORMADORES DE EMPRENDEDORES
15	PROGRAMA DE CAPACITACIÓN A EMPRENDEDORAS, EMPRENDEDORES Y MIPYMES 2019

Es importante señalar que las metas alcanzadas con la realización de los primeros 6 proyectos mencionados en el cuadro anterior se midieron con el indicador de capacitaciones y se alineó programáticamente al subprograma 001 en la actividad 002 capacitación a emprendedores y unidades económicas, sin embargo, la actividad 001 del Subprograma 04 es la que contempló la elaboración y la gestión de los proyectos con los entes correspondientes, ya que la meta en esta actividad fue Elaboración y seguimiento de proyectos.

Respecto a la metas de esta actividad, es necesario resaltar que estuvieron programadas para cumplirse en el tercer y cuarto trimestre, sin embargo, se cumplieron en el segundo trimestre, ya que a diferencia de otros ejercicios, la gestión del recurso para la elaboración de los proyectos se realizó conforme a lo establecido en las Reglas de Operación de la Bolsa Concursable para la Inversión Pública emitidas por la Secretaria de Finanzas a través de la Subsecretaria de Planeación de la Inversión Pública, en la cual estableció como fecha límite el 31 de julio de 2019 para la recepción de proyectos.

### *IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD CON PROYECTOS DE INVERSIÓN*

- Para facilitar el acceso de los emprendedores a la consultoría en incubación de empresas, gestión empresarial profesional, impulso a MIPYMES para la incursión a nuevos mercados, y el apoyo de emprendedores universitarios se implementó el **“Programa de Apoyo a Emprendedores para el ejercicio fiscal 2019” (PAEM 2019)**, el cual estuvo conformado por cinco convocatorias que emitió el IODEMC:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Oaxaca  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



IOEMC  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## 1. Consultoría para empresas incubadas

Se realizó el lanzamiento de la convocatoria pública 01 “ Incubación de empresas”, dirigida a emprendedores y MIPYMES en la modalidad de emprendimientos tradicionales, base tecnológica y de alto impacto del estado de Oaxaca, que no cuentan con la debida asesoría, ni con los recursos y servicios empresariales que impulsen su crecimiento ordenado y que un proceso de incubación donde accedan a asesorías, mentorías y capacitación, obtengan conocimientos y habilidades que le permitan plasmar su idea emprendedora y establecer un plan que fortalezca su emprendimiento.

Dicha convocatoria estuvo vigente del 01 al 31 de julio de 2019, mediante la cual se seleccionaron y beneficiaron a **68 emprendedores y MIPYMES** con la entrega de apoyos económicos, con los cuales realizaron la contratación de servicios de incubación de empresas.

En lo que respecta a los emprendimientos tradicionales, el servicio de incubación comprende la elaboración del diagnóstico empresarial (inicial y final), un documento ejecutivo donde se cuente con la descripción de la empresa, productos y servicios, estudio de mercado, análisis de competencia, estrategias de marketing y ventas, organización y plan financiero, registro federal de contribuyentes y acta constitutiva con inscripción en el registro público de la propiedad (sólo en el caso de personas morales).

Para los proyectos de base tecnológica y alto impacto, además de lo anterior, utilizarán parte del recurso en pruebas de diseño, validación técnica, construcción de prototipo, equipamiento productivo y/o protección intelectual. Tratándose de proyectos de ALTO IMPACTO, además de lo anterior recibirán consultorías especializadas, permisos o trámites requeridos para que la empresa se consolide, ingreso a fuentes de financiamiento públicas o privadas y compra de equipamiento que ayuda al impulso de su emprendimiento y mejora su productividad.

Mediante esta convocatoria se logró beneficiar a emprendedores y MIPYMES, quienes a través de la entrega de apoyos económicos pudieron contratar servicios de incubación que brindan mayor estructura en cada uno de los emprendimientos para tener un crecimiento más ordenado.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Cabe mencionar que las metas programadas de este proyecto eran de 72 emprendedores y MIPYMES, sin embargo, 4 seleccionados desistieron, por lo que se llevó a cabo la devolución de la suma de este monto a la Secretaría de Finanzas (SEFIN).

## 2. Apoyo en servicios de consultoría a emprendedoras, emprendedores y MIPYMES

Se realizó el lanzamiento de la convocatoria pública 02 “Consultoría a emprendedores y empresas”, dirigida a emprendedores en fase experimental, fase de desarrollo, personas físicas con actividad empresarial y MIYPES del estado de Oaxaca, que requirieran la incorporación de servicios profesionales para el desarrollo práctico de su actividad empresarial mediante consultoría especializada en las siguientes modalidades: asesoría contable y financiera, diseño, protección intelectual, pruebas de laboratorio de productos, asesoría de procesos administrativos, servicios digitales, comercialización/mercadotecnia y prototipado.

Dicha convocatoria estuvo vigente del 01 de julio al 16 de agosto de 2019, mediante la cual se beneficiaron a **130 emprendedores y MIPYMES** con la entrega de apoyos económicos, con los cuales realizaron la contratación de servicios de consultoría empresarial proporcionados por la red de aliados acreditados ante el IOEMC y/o por consultores especializados. Los servicios de consultoría contribuyen a la mejora de la operación de las empresas y emprendimientos, brindando mejoras en la imagen corporativa, ventas, calidad y posicionamiento del producto y/o servicio y desarrollo práctico de la actividad empresarial mediante soluciones en requerimientos específicos en servicios como: registro de marca, diseño y empaquetado del producto, desarrollo de páginas web, estudios socioambientales, plan de mercadotecnia, protección de signos distintivos, asesoría contable y financiera, entre otros.

Mediante esta convocatoria se logró beneficiar a emprendedores y MIPYMES, quienes a través de la entrega de apoyos económicos pudieron contratar servicios de consultoría que brindan un desarrollo práctico de su actividad empresarial.

## 3. Fortalecimiento de las capacidades comerciales de MIPYMES oaxaqueñas.

Se realizó el lanzamiento de la convocatoria pública 03 “Impulso empresarial”, dirigida a personas físicas con actividad empresarial y/o personas morales estratificadas como MIPYMES oaxaqueñas para resolver requerimientos



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

específicos como adquisición de maquinaria, certificaciones, consultoría especializada que permitan potencializar su crecimiento, consolidación y así fortalecer sus capacidades empresariales de acuerdo con su giro de actividad.

Dicha convocatoria estuvo vigente del 01 al 31 de julio de 2019, mediante la cual se beneficiaron a **11 Personas físicas con actividad empresarial** con la entrega de apoyos económicos para realizar la contratación de servicios de consultoría, diseño e innovación, comercialización y adquisición de equipamiento productivo, permitiendo el aumento de su capacidad instalada y el aprovechamiento de sus recursos para incrementar su competitividad y reducir los costos de producción.

Mediante esta convocatoria se logró beneficiar a MIPYMES, fortaleciendo sus capacidades empresariales para el escalamiento de su modelo de negocios con énfasis en el acceso a nuevos mercados nacionales o internacionales.

#### 4. Premio Emprendedor Universitario.

Se realizó el lanzamiento de la convocatoria pública “Premio emprendedor”, dirigida a estudiantes de las universidades públicas y privadas del estado de Oaxaca, con el fin de estimular en los jóvenes universitarios una cultura emprendedora, promoviendo la generación de ideas que deriven en proyectos innovadores con propuesta de valor y que ayuden a resolver problemáticas de la sociedad oaxaqueña mediante la premiación de **9** proyectos innovadores en tres categorías: economía solidaria e impacto social, impacto ambiental, innovación empresarial y/o tecnológico.

Dicha convocatoria estuvo vigente del 30 de septiembre al 25 de octubre de 2019, mediante la cual se beneficiaron a los **9 mejores proyectos innovadores** en las diversas categorías. El monto del premio es destinado a consultorías de negocios, administrativa, comercial, de diseño e innovación y financiera, legal, constitución de propiedad intelectual, capacitación especializada y adquisición de maquinaria y equipo para incidir directamente en la materialización de la iniciativa o desarrollo del proyecto.

Mediante esta convocatoria se logró beneficiar a emprendedores universitarios materializando sus iniciativas, así como el desarrollo de sus proyectos con el fin de estimular una cultura emprendedora universitaria.

Mediante estos cuatro proyectos se beneficiaron a **218 emprendedores y MIPYMES** de las ocho regiones del estado, contando con un monto de inversión



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

total de \$8,510,000.00 (OCHO MILLONES QUINIENTOS DIEZ MIL PESOS 00/100).

INVERSIÓN			
PROYECTO	APORTACIÓN ESTATAL	APORTACIÓN DE PARTICIPANTES	TOTAL
Consultoría para empresas incubadas.	\$3,100,000.00	\$900,000.00	\$4,000,000.00
Apoyo en servicios de consultoría a emprendedoras, emprendedores y MIPYMES.	\$1,000,000.00	\$300,000.00	\$1,300,000.00
Fortalecimiento de las capacidades comerciales de MIPYMES oaxaqueñas.	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	\$3,000,000.00
Premio emprendedor universitario.	\$210,000.00	\$0.00	\$210,000.00

Nota: Los proyectos "Consultoría para empresas incubadas", "Apoyo en servicios de consultoría a emprendedores, emprendedoras y Mipymes", "Fortalecimiento de las capacidades comerciales de Mipymes oaxaqueñas" y "Premio Emprendedor Universitario" concluyeron en el trimestre octubre - diciembre de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.

## COMPONENTE 06: ELABORACIÓN DE PROYECTOS INTEGRALES

Se alinearon a dicho componente:

- Dirección de Proyectos Estratégicos.
  - Departamento de Fortalecimiento al sector abasto.

Las acciones de este componente consistieron en la integración y seguimiento de los proyectos de mercados públicos y empresas de los sectores estratégicos de Oaxaca, contribuyendo al desarrollo regional mediante el fortalecimiento de la competitividad, así como la identificación y evaluación de las necesidades de infraestructura, equipamiento, tecnologías y capacitación.

### ACTIVIDAD 001: ELABORACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE UNIDADES ECONÓMICAS ESTRATÉGICAS Y MERCADOS PÚBLICOS.

Las acciones de esta actividad estuvieron enfocadas en la integración y seguimiento de proyectos de sectores estratégicos, así como de mercados públicos del Estado de Oaxaca mediante la gestión de recursos con diversos fondos federales para la mejora de sus



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

condiciones productivas, ampliación de su capacidad instalada con equipamiento y mejora de procesos productivos, así como el fortalecimiento de sus habilidades empresariales.

De este modo, se realizaron acciones cuyo origen de los recursos fue mediante gasto de operación y proyectos de inversión. Por lo que las actividades realizadas en ambos casos se citan a continuación.

**IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD MEDIANTE GASTO DE OPERACIÓN**

- Las metas de esta actividad estuvieron encaminadas hacia la elaboración y seguimiento de proyectos que determinaron las necesidades de infraestructura, equipamiento, tecnologías y capacitación de los mercados públicos y empresas de los sectores estratégicos del Estado.

Como resultado de estas acciones en el ejercicio 2019 se elaboraron y gestionaron **9 proyectos**, lo cuales se detallan a continuación:

	NOMBRE DEL PROYECTO
1	Proyecto ejecutivo del mercado de Pinotepa Nacional
2	Proyecto ejecutivo del mercado de Huautla de Jiménez
3	Proyecto ejecutivo del mercado de Rio Grande
4	Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación interna y externa de la zona de mercado seca y húmeda en la Central de Abasto de Oaxaca
5	Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del pasillo de puestos en el área de mercado en la Central de Abasto de Oaxaca
6	Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del perímetro y pasillos de las zonas modulares en la Central de Abasto de Oaxaca
7	Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del área de comedores y su perímetro en la Central de Abasto de Oaxaca
8	Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la construcción de estacionamiento en la Central de Abasto de Oaxaca
9	Levantamiento topográfico de la zona de tianguis y las bodegas de mayoreo de la central de abastos de Oaxaca de Juárez



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Los primeros tres proyectos mencionados son necesarios para gestionar posteriormente los recursos para la intervención integral de esos mercados, afectándose con este gasto una partida de gasto de operación y fueron realizados en el 4to trimestre del año.

Respecto los proyectos restantes se realizó la gestión y elaboración ante el banco de proyectos conforme a lo establecido en las Reglas de Operación de la Bolsa Concursable para la Inversión Pública emitidas por la Secretaría de Finanzas a través de la Subsecretaría de Planeación de la Inversión Pública, en la cual establecía como fecha límite el 31 de julio de 2019 para la recepción de proyectos, por lo que su elaboración y gestión se llevó a cabo en el segundo trimestre pese a que estaban programados para el 4to, de este modo el desarrollo de estos es mediante gasto de inversión pública.

### *IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD MEDIANTE PROYECTOS DE INVERSIÓN*

En esta actividad se ejecutaron los proyectos de inversión que se detallan a continuación, mediante los cuales se fortalecieron mercados públicos del estado de Oaxaca a través del mantenimiento integral y construcción de las instalaciones, la dotación de equipamiento y desarrollo de capital humano de los locatarios.

- **Rehabilitación y fomento a la competitividad del mercado "Guichivere" de Santo Domingo Tehuantepec, Oaxaca.**

Con el objetivo de contribuir con la reactivación económica del municipio de Santo Domingo Tehuantepec después del sismo ocurrido el 7 de septiembre de 2017 de magnitud 8.2 y sus réplicas, donde la región del Istmo fue la zona que sufrió mayores daños en su infraestructura pública y privada, se determinó intervenir el mercado público "Guichivere" ubicado en dicho municipio a causa del deterioro sufrido en su infraestructura.

Se añade a esta situación, que el equipamiento con el que contaban ya se encontraba obsoleto y la falta de promoción de los productos, por lo que los locatarios se vieron afectados en sus ingresos, razón por la que se brindó mantenimiento integral a la infraestructura física del mercado mediante la intervención a la fachada, apuntalamiento en losa, martelinado y encamisado de columnas, desplante de estructura, construcción de columnas, construcción de muros, reposición de pisos, reposición de losas de concreto armado, colocación de teja, aplicación de impermeabilizante y limpieza en general.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



Así mismo, se desarrolló un plan de capacitación impartiendo el curso “Construyendo mejoras a mi negocio” beneficiando a 43 locatarios del mercado y la entrega de equipamiento productivo como básculas y vitrinas a 37 locatarios.

Con este proyecto se logró reactivar la afluencia de consumidores al mercado, lo cual alimenta el ciclo de oferta-demanda y permite mantener empleos e incrementar ventas.

El proyecto contó con una inversión total de \$ 3,000,000.00 (Tres millones de pesos 00/100 M.N.), detallada a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 1,192,002.00	\$1,807,998.00	\$3,000,000.00

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre abril – junio de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

- **Rehabilitación y fomento a la competitividad del mercado de mariscos “José Murat” del municipio de Juchitán de Zaragoza, Oaxaca.**

Con el objetivo de contribuir con la reactivación económica del municipio de Juchitán de Zaragoza después del sismo ocurrido el 7 de septiembre de 2017 de magnitud 8.2 y sus réplicas, donde la región del Istmo fue la zona que sufrió mayores daños en su infraestructura pública y privada, se determinó intervenir el mercado público “José Murat” ubicado en dicho municipio a causa del deterioro sufrido en su infraestructura.

Se añade a esta situación, que el equipamiento con el que contaban ya se encontraba obsoleto y la falta de promoción de los productos, por lo que los locatarios se vieron afectados en sus ingresos, razón por la que se brindó mantenimiento integral a la infraestructura física del mercado mediante la demolición de muros y sustitución por muros de concreto, así como la habilitación de cimbra de madera, habilitado de acero de refuerzo con varillas, suministro y colocación de conectores a base varilla y limpieza en general.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Así mismo, se desarrolló un plan de capacitación impartiendo el curso “Construyendo mejoras a mi negocio” beneficiando a 35 locatarios del mercado y se realizó la entrega de equipamiento productivo como básculas y congeladores a 37 locatarios.

Con este proyecto se logró reactivar la afluencia de consumidores al mercado, lo cual alimenta el ciclo de oferta-demanda y permite mantener empleos e incrementar ventas.

El proyecto contó con una inversión total de **\$2,500,000.00** (Dos millones quinientos mil pesos 00/100 M.N) desglosada a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 993,910.00	\$1,506,090.00	<b>\$2,500,000.00</b>

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre abril – junio de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

- **Rehabilitación y fomento a la competitividad del mercado municipal de San Mateo del Mar, Oaxaca.**

Con el objetivo de contribuir con la reactivación económica del municipio de San Mateo del Mar después del sismo ocurrido el 7 de septiembre de 2017 de magnitud 8.2 y sus réplicas, donde la región del Istmo fue la zona que sufrió mayores daños en su infraestructura pública y privada, se determinó intervenir el mercado público municipal a causa del deterioro sufrido en su infraestructura.

Se añade a esta situación, que el equipamiento con el que contaban ya se encontraba obsoleto y la falta de promoción de los productos, por lo que los locatarios se vieron afectados en sus ingresos, razón por la que se brindó mantenimiento integral a la infraestructura física del mercado mediante la rehabilitación de muros, albañilería, rehabilitación de cubierta, impermeabilización en azoteas, rehabilitación y mantenimiento de drenaje pluvial, desazolve y mantenimiento de acabados.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Así mismo, se desarrolló un plan de capacitación impartiendo el curso “Construyendo mejoras a mi negocio” beneficiando a 62 locatarios del mercado y se realizó la entrega de equipamiento productivo como básculas y congeladores y vitrinas a 56 locatarios.

Con este proyecto se logró reactivar la afluencia de consumidores al mercado, lo cual alimenta el ciclo de oferta-demanda y permite mantener empleos e incrementar ventas.

El proyecto contó con una inversión total de a **\$2,500,000.00 (Dos millones quinientos mil pesos 00/100 M.N)**, la cual se detalla a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 991,072.00	\$ 1,508,928.00	<b>\$2,500,000.00</b>

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre abril – junio de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

– **Intervención integral del mercado público “San Lucas” de San Lucas Ojitlán Oaxaca.**

Debido a la limitada competitividad del mercado público "San Lucas" del municipio de San Lucas Ojitlán a causa del deterioro de la infraestructura, equipamiento obsoleto y falta de promoción de los productos, los locatarios se ven afectados en sus ingresos, razón por la que se brinda mantenimiento integral a la infraestructura física del mercado mediante la sustitución de la estructura actual con un armado nuevo, habilitación del suministro eléctrico y mantenimiento a la fachada, reactivando el espacio de manera funcional y estética, mejorando así la imagen de los locales y del mercado en general.

Así mismo, se desarrolló un plan de comercialización a nivel individual y colectivo beneficiando a **32 locatarios**, mediante el diseño de la imagen e identidad del mercado (logotipo), construcción de la página web y redes sociales, diseño y colocación de señalética en locales y pasillos principales, con el fin de posicionar al mercado como referente regional para el abasto.

Aunado a lo anterior se ha realizado la entrega de equipamiento productivo a 24



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

locarios, como son: básculas digitales, anaqueles epoxicos, congeladores y refrigeradores, lo que les permitirá brindar un mejor servicio a los consumidores al mantener sus alimentos frescos, una distribución organizada y un pesaje exacto.

Con este proyecto se logrará reactivar la afluencia de consumidores al mercado, lo cual alimenta el ciclo de oferta-demanda y permite mantener empleos e incrementar ventas.

El proyecto cuenta con una aportación federal y estatal con un monto total de **\$7,770,000.00 (Siete millones setecientos setenta mil pesos 00/100 M.N)**. Dicha aportación se detalla a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 3,885.000.00	\$ 3,885,000.00	\$ 7,770,000.00

*Nota: este proyecto concluirá en el ejercicio 2020, ya que se cuenta con una prórroga vigente autorizada por el Comité de Análisis y Seguimiento del Instituto Nacional del Emprendedor (INADEM), y conforme a la dictaminación de la Dirección de Articulación Estratégica de la misma dependencia, amparando la ejecución del proyecto hasta el 19 de febrero de 2020.*

- **Mantenimiento integral y fomento a la competitividad del mercado “La Soledad” del municipio de Santiago Juchitán.**

Debido a la limitada competitividad del mercado “La Soledad” del municipio de Santiago Juchitán a causa del deterioro de la infraestructura, así como equipamiento obsoleto y falta de desarrollo de capacidades de los locatarios afectando sus ingresos, se determinó mejorar la infraestructura a través del mantenimiento de la estructura metálica y sustitución de la cubierta de lámina, instalación sanitaria y drenaje, instalación eléctrica, hidráulica, mejora de la fachada, creación de un nuevo módulo de baños, construcción de cisterna e instalación de una bomba, pintura, pisos y rampas, con el objetivo de ofrecer espacios dignos e instalaciones adecuadas y funcionales para los locatarios y los clientes, permitiendo mejorar la imagen de los locales y del mercado en general.

Así mismo, se impartió el curso – taller “Construyendo mejoras a mi negocio, los mercados de Oaxaca” a **80 locatarios**, donde se exponen temas administrativos,



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

contables, higiene, comerciales y de servicio al cliente; con esto se contribuyó al fortalecimiento en sus capacidades intelectuales y administrativas brindándoles la oportunidad de ser competitivos frente a otros establecimientos.

Finalmente se realizó la entrega de equipamiento productivo a **55 locatarios**, como son: básculas digitales, congeladores y refrigeradores, lo que les permitirá brindar un mejor servicio a los consumidores al mantener sus alimentos frescos, con una distribución organizada y un pesaje exacto.

Con este proyecto se benefició de manera directa a los locatarios e indirectamente a la población, tanto al consumidor como a los productores, lo que sin duda contribuye a la reactivación de la economía local.

El proyecto contó con una aportación federal, estatal y municipal correspondiente a **\$7,167,424.46 (Siete millones ciento sesenta y siete mil cuatrocientos veinticuatro pesos 46/100 M.N)**, detallándose a continuación:

INVERSIÓN			
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	APORTACIÓN MUNICIPAL	TOTAL
\$ 2,833,369.78	\$ 2,866,969.79	\$ 1,467,084.89	\$ 7,167,424.46

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre octubre – diciembre, cumpliendo así con las metas establecidas.*

- **Elaboración de estudios preliminares y proyectos ejecutivos para la rehabilitación de la central de abastos de Oaxaca de Juárez.**

Debido a la limitada competitividad de la central de abasto “Margarita Maza de Juárez” del Municipio de Oaxaca de Juárez a causa del deterioro de la infraestructura, falta de mantenimiento preventivo y uso inadecuado de las instalaciones, se busca determinar las condiciones actuales de la infraestructura, así como con la información arquitectónica, lineamientos de obra y presupuestos mediante la elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo de obra, por lo que este proyecto contempla las siguientes etapas:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

1. Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación interna y externa de la zona de mercado seca y húmeda en la Central de Abasto de Oaxaca.
2. Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del pasillo de puestos en el área de mercado en la Central de Abasto de Oaxaca.
3. Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del perímetro y pasillos de las zonas modulares en la Central de Abasto de Oaxaca.
4. Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del área de comedores y su perímetro en la Central de Abasto de Oaxaca.
5. Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la construcción de estacionamiento en la Central de Abasto de Oaxaca.

Mediante dichas etapas se determinará la viabilidad y factibilidad de llevar a cabo la obra de rehabilitación de la Central de Abastos de Oaxaca, así como determinar el monto de inversión necesario para su ejecución, para posteriormente gestionar el recurso ante instancias del gobierno federal y del poder legislativo federal.

El proyecto con sus cinco etapas cuenta con la aportación estatal correspondiente a **\$11,767,245.01.00** (once millones setecientos sesenta y siete mil doscientos cuarenta y cinco pesos 01/100 M. N.), detallándose a continuación:

INVERSIÓN		
PROYECTO	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación interna y externa de la zona de mercado seca y húmeda en la Central de Abasto de Oaxaca	\$3,473,380.00	\$3,473,380.00
Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del pasillo de puestos en el área de mercado en la Central de Abasto de Oaxaca	\$687,500.00	\$687,500.00
Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del perímetro y pasillos de las zonas modulares en la Central de Abasto de Oaxaca	\$3,359,240.00	\$3,359,240.00
Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la rehabilitación del área de comedores y su perímetro en la Central de Abasto de Oaxaca	\$2,663,770.01	\$2,663,770.01



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Elaboración de estudios preliminares y proyecto ejecutivo para la construcción de estacionamiento en la Central de Abasto de Oaxaca	\$1,583,355.00	\$1,583,355.00
	<b>TOTAL</b>	<b>\$11,767,245.01</b>

*Nota: este proyecto concluirá en el ejercicio 2020, ya que el pasado 14 de octubre de 2019 el Municipio de Oaxaca de Juárez llevó a cabo la firma del contrato de servicio relacionados con obra pública, ya que dicho municipio es el que cuenta con las atribuciones necesarias para la ejecución de este servicio a diferencia del IODEMC. Derivado de esto el 15 de octubre de 2019 se dio inicio con los trabajos para la elaboración de los estudios preliminares y proyectos ejecutivos, los cuales se concluirán hasta el 11 de febrero de 2020, por lo que el recurso pendiente por ejercer será refrendado al ejercicio 2020.*

- **Levantamiento topográfico de la zona de tianguis y las bodegas de mayoreo de la central de abastos de Oaxaca de Juárez.**

Debido a la limitada competitividad de la central de abasto “Margarita Maza de Juárez” del Municipio de Oaxaca de Juárez a causa del deterioro de la infraestructura, falta de mantenimiento preventivo y uso inadecuado de las instalaciones, se busca determinar las condiciones actuales de las instalaciones de agua potable, alcantarillado y electricidad de la zona de tianguis y las bodegas de mayoreo de la central de abastos de Oaxaca de Juárez. Mediante este proyecto se realizará el levantamiento topográfico de dichas áreas, así como las calles, banquetas y camellones que los rodean, para dotar de información a la comisión federal de electricidad (CFE) y los servicios de agua potable y alcantarillado de Oaxaca (SAPAO) para que elaboren los proyectos ejecutivos, los cuales contendrán toda la información arquitectónica como memorias de cálculo, planos y presupuestos que especificarán los lineamientos de la obra de rehabilitación a ejecutarse en términos de materiales, insumos y demás especificaciones técnicas referentes a los procesos constructivos, instalaciones y demás elementos que serán intervenidos. Una vez que se cuente con dicho estudio será posible para el IODEMC, en representación del gobierno del estado de Oaxaca, realizar la gestión de la inversión que se requerirá para la ejecución de la obra.

El proyecto cuenta con la aportación estatal detallada a continuación.

INVERSIÓN	
APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$500,000.00	\$500,000.00



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Oaxaca  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



IOEMC  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

Cabe mencionar que para fines operativos este proyecto se toma en cuenta como una etapa más del proyecto “**Elaboración de estudios preliminares y proyectos ejecutivos para la rehabilitación de la central de abastos de Oaxaca de Juárez**”.

*Nota: Este proyecto concluirá en el ejercicio 2020, ya que fue autorizado el 10 de diciembre de 2019, por lo que el recurso fue comprometido y será refrendado al ejercicio 2020.*

Otra vertiente de esta actividad es el impulso a sectores estratégicos, por lo que como parte de esta acción se encuentran en ejecución los siguientes proyectos de inversión, denominados proyectos integrales, los cuales persiguen la mejora de las condiciones productivas, ampliación de la capacidad instalada con equipamiento, mejora de procesos productivos, así como fortalecimiento de las habilidades empresariales de la MIPYMES estratégicas oaxaqueñas.

- **Fortalecimiento integral y apoyo a la competitividad de empresas en la región del Istmo de Tehuantepec, Oaxaca.**

Con el objetivo de contribuir con la reactivación económica en la región del Istmo después del sismo ocurrido el 7 de septiembre de 2017 de magnitud 8.2 y sus réplicas, y siendo la zona que sufrió mayores daños en su infraestructura pública y privada, se determinó intervenir a las empresas turísticas ubicada en la región a causa del deterioro sufrido en su infraestructura.

Se añade a esta situación, que su equipamiento era limitado y no contaban con apoyo en el desarrollo de capacidades, asesoramiento y promoción de los productos, razones por las cuales las MIPYMES se vieron afectadas en sus ingresos, por lo que se intervinieron **12 empresas** dedicadas a los giros de hoteles y restaurantes, a través de la atención necesaria a la infraestructura de las empresas con acciones de remozamiento como aplicación de pintura y loseta, acabados en el piso, reparación de fisuras y humedad en muros, modernización de la red eléctrica, colocación de tablaroca y adecuaciones necesarias para dar una excelente imagen del local.

Se capacitaron a los **12 empresarios** en temas administrativos y de atención al cliente, mejorando sus prácticas comerciales, operativas y financieras. Mediante el rubro de comercialización se implementaron estrategias comerciales, generando la marca corporativa e implementando acciones de promoción de los servicios ofertados. Así mismo se brindó consultoría especializada a los **12 empresarios**



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

mediante la cual desarrollaron su imagen corporativa, así como el establecimiento de procesos para el manejo del personal y distribución del establecimiento.

Finalmente se realizó la entrega de equipamiento productivo de acuerdo con las necesidades que presentaba cada una de las empresas, aumentando así su competitividad.

Con este proyecto se logró reactivar la afluencia de consumidores a las empresas, lo cual alimenta el ciclo de oferta-demanda y permite mantener empleos e incrementar ventas, mejorando su competitividad.

La obra contó con la siguiente aportación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 2,700,304.32	\$ 2,956,105.61	\$ 5,656,409.93

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre julio – septiembre de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

– **Intervención de empresas ubicadas en el destino turístico "El Tule".**

Debido a la limitada competitividad de MIPYMES del sector turístico – gastronómico ubicadas en el mercado “El Tule” a causa del deterioro de la infraestructura, equipamiento obsoleto y falta de promoción de los productos, los empresarios se veían afectados en sus ingresos, razón por la que se brindó mantenimiento integral mediante la reconstrucción de la infraestructura productiva del espacio en donde se encuentran ubicadas la empresas, rehabilitando la techumbre, muros y pisos, así como la renovación de ventanas y aplicación de pintura.

Así mismo, se desarrolló un plan de comercialización a nivel individual y colectivo beneficiando a las 34 empresas, desarrollando el nombre y la imagen homogénea comercial (logotipo), generación de una página web y redes sociales.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Finalmente se realizó la entrega de equipamiento productivo como sillas plásticas de comedor y tabloides, los cuales fueron colocados en la parte central del espacio en donde se encuentran ubicadas las 34 empresas.

La obra contó con la aportación federal y estatal detallada a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 4,338,698.90	\$ 4,338,698.90	\$ 8,677,397.80

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre julio – septiembre de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.*

- **Fortalecimiento integral y mejoramiento de la competitividad de empresas de la industria cervecera artesanal de Oaxaca.**

De acuerdo con datos del Instituto nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Oaxaca ocupa el quinto lugar con la mayor producción de cerveza artesanal y el quinto lugar en entidades del país con mayor número de negocios de venta al menudeo de cerveza artesanal comercial, por lo que, con una estrategia adecuada, así como el apoyo y alianzas con los demás sectores estratégicos puede convertirse en una oportunidad para lograr consolidar al sector.

De este modo el proyecto buscó impulsar el crecimiento sostenible de las empresas de la industria cervecera artesanal de Oaxaca con el fin de que cuenten con los elementos propios y suficientes para escalar sus resultados financieros, comerciales y operativos, generar una mejora en su competitividad mediante la creación de canales de distribución y comercialización especializada, además de buscar mejorar las competencias del personal con el objetivo de utilizar los conocimientos adquiridos en el diseño e implementación de mejoras.

Con el proyecto se realizó la entrega de bienes y activos para el mejoramiento de la infraestructura productiva como son: módulos prefabricados de usos múltiples auto armables y adaptables para interiores y exteriores, mejorando así sus espacios.



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

Se realizó el otorgamiento de equipamiento productivo e innovador de acuerdo con las necesidades de cada empresa, se brindó capacitación a los 15 beneficiados en temas administrativos, contables, y de atención al cliente, mediante los cuales desarrollaron conocimientos, actitudes y habilidades que les permitieron incrementar su productividad y optimizar sus recursos.

Mediante el rubro de comercialización se desarrollaron herramientas la cuales permiten gestionar y mantener información en tiempo real de los niveles de inventarios de cerveza. Finalmente, mediante el rubro de consultoría se realizó un análisis FODA a 15 empresas lo cual permitió el desarrollo de un plan de acción idóneo para cada una.

La obra contó con una aportación total de \$ 6,810,000.01 (Seis millones ochocientos diez mil pesos 01/100 M.N).

INVERSIÓN			
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	APORTACIÓN PRIVADA	TOTAL
\$ 3,361,933.33	\$ 1,702,500.00	\$ 1,745,566.68	\$ 6,810,000.01

Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre julio – septiembre de 2019, cumpliendo así con las metas establecidas.

– Impulso a empresas incubadas por el ecosistema emprendedor del estado de Oaxaca

Con el objetivo de impulsar el crecimiento integral de las Micro y Pequeñas empresas para su sostenibilidad y que en el mediano plazo sean generadores de empleo y desarrollo económico en el Estado de Oaxaca se benefició a 20 personas físicas con actividades empresariales y empresas, que fueron incubadas recientemente por los aliados que integran el ecosistema emprendedor que ha formado e impulsado el IODEMC en el estado de Oaxaca, mediante capacitación sobre finanzas y herramientas de gestión para ampliar el potencial de avance, consultoría especializada donde recibieron su modelaje financiero realizado con indicadores que les brindó las opciones de financiamiento a las que podrían acceder, se les brindó el equipamiento y estrategias de comercialización de sus productos adaptando tendencias digitales para la proyección de ventas y atención a clientes.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



Aunado a esto, se impartió el curso-taller “Finanzas emprendedoras”, mediante el cual desarrollaron conocimientos teóricos y prácticos en temas financieros y contables, permitiéndoles consolidar las bases para un mayor control de su información financiera empresarial.

Mediante el rubro de *consultoría personalizada* conocieron la corrida financiera de su modelo y la información más relevante de su estructura, con lo que simularon diferentes escenarios de condiciones operativas y financieras para obtener el máximo rendimiento de la empresa, considerando las características comerciales con las que cuenta.

En el rubro de *equipamiento* se benefició a las 20 empresas con 215 equipos de acuerdo con sus necesidades actuales y futuras, tales como vitrinas refrigeradas, báculas, equipos de cocina industrial, equipos de cómputo, entre otros lo que permitió generar un aumento en la eficiencia operativa y capacidad de producción.

Finalmente, en el rubro de *comercialización* se llevó a cabo la asesoría e implementación de estrategias comerciales para que los beneficiarios obtuvieran conocimientos en temas de atención al cliente, ventas y segmentación de mercado y planes de crecimiento organizacional. Con esto se logró realizar el diagnóstico de cada empresa para conocer su situación actual, comparar su posición en el mercado, determinar un plan de implementación de herramientas para impulsar sus ventas y realizar una comparación de su proyecto inicial con lo logrado mediante este beneficio.

La obra contó con una aportación federal y estatal como se detalla a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 1,195,000.00	\$ 956,000.00	\$ 2,151,000.00

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre octubre – diciembre, cumpliendo así con las metas establecidas.*



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

– Fortalecimiento integral de empresas del sector turístico ubicadas en la Costa de Oaxaca

Con el objetivo de impulsar el crecimiento integral de las empresas del sector turístico de la región de la Costa oaxaqueña se benefició a 30 empresas con la entrega de equipamiento productivo de acuerdo con las capacidades y necesidades de cada empresa. En el caso de los hoteles las habitaciones son más cómodas y funcionales, en el caso de los restaurantes se aumenta la rapidez de preparación de alimentos y la capacidad en atención en el número de consumidores.

Mediante el rubro de comercialización se benefició a las 30 empresas quienes implementaron estrategias de comercialización como son análisis de mercado, identidad y estructura organizacional, desarrollo de la imagen corporativa, construcción de redes sociales y el desarrollo de publicidad para plataformas digitales. Logrando posicionar a estas empresas como referente en la región para todos aquellos que buscan opciones económicas y de buena calidad.

Se capacitaron a los 30 empresarios en temas esenciales como servicio al cliente, administración y contabilidad, manejo de inventarios, entre otros, fomentando así una operación adecuada y sistemática en cada una de las empresas.

Finalmente, se realizó la entrega de diversos bienes y activos a 26 empresas, con la cual mejoraron su infraestructura productiva, imagen y operatividad, con lo que se fomenta el crecimiento en ventas y oferta.

La obra contó con la aportación federal y estatal correspondiente a un monto total de \$ 6,000,000.00 (Seis millones de pesos 00/100 M.N). La aportación se detalla a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 3,000,000.00	\$ 3,000,000.00	\$ 6,000,000.00

*Nota: Este proyecto concluyó en el trimestre abril– junio, cumpliendo así con las metas establecidas.*



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

– **Implementación de un laboratorio de sericultura en San Pedro Cajonos, Oaxaca.**

Debido a la baja producción de seda en el municipio de San Pedro Cajonos por la falta de un espacio adecuado para la crianza del gusano de seda, los artesanos se ven afectados en sus ingresos, por lo mediante este proyecto se beneficia a **13 microempresas** de dicho municipio dedicadas a la industria textil, cuya materia prima es la seda, a través de la construcción de un laboratorio para la crianza de gusano de seda, con el objetivo de aumentar la productividad; generar capacidades técnicas e incrementar sus ventas, contribuyendo así a generar la reactivación económica en la región.

Así mismo, se adquirió equipamiento productivo para la transformación de la materia prima del gusano de seda, como son: máquina secadora de capullos, máquina procesadora de seda, telares de pedal e incubadora para huevecillos y/o gusanos.

También, se implementa un plan integral de comunicación y promoción con el cual se desarrolla la marca colectiva, sitio web, catálogo y redes sociales del laboratorio.

Finalmente se han impartido capacitaciones especializadas en la transformación de la materia prima, con el fin de aumentar la productividad, generar capacidades técnicas - productivas e incrementar el empoderamiento de las artesanas y artesanos.

La obra cuenta con la aportación federal y estatal correspondiente a un monto total de **\$6,000,000.00 (Seis millones de pesos 00/100 M.N)**, la cual de detalla a continuación:

INVERSIÓN		
APORTACIÓN FEDERAL	APORTACIÓN ESTATAL	TOTAL
\$ 4,200,000.00	\$ 1,800,000.00	\$ 6,000,000.00

*Nota: Este proyecto concluirá en el ejercicio 2020, ya que se continua con la construcción del laboratorio, por lo que el recurso pendiente de ejercer será refrendado al ejercicio 2020.*

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,356,578	13,437,640	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,697,322	27,870,764
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	3,263,715	13,540,823	<b>Total de PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>4,697,322</b>	<b>27,870,764</b>
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	76,828	5,041,630	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4,697,322</b>	<b>27,870,764</b>
<b>Total de ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>4,697,120</b>	<b>32,020,092</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		
BIENES MUEBLES	1,333,984	1,719,913	RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	0
ACTIVOS INTANGIBLES	76,858	160,006	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	5,624,651	1,747,795
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-686,487	-377,419	<b>Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>5,624,651</b>	<b>1,747,795</b>
<b>Total de ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>724,355</b>	<b>1,502,500</b>	<b>TOTAL HACIENDA</b>	<b>5,624,651</b>	<b>1,747,795</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>5,421,476</b>	<b>33,522,592</b>	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-4,900,498	3,904,033
			<b>Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública</b>	<b>5,421,476</b>	<b>33,522,592</b>



2016-2021

Instituto Oaxaqueño del  
 Emprendedor y de la  
 Competitividad

  
 JEFE DE OFICINA

NATALIA CONCEPCIÓN MELCHOR CARAVANTES

  
 JEFE DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

LORENA SÁNCHEZ GARCÍA

  
 DIRECTOR GENERAL

RODRIGO ARNAUD BELLO

Lugar y fecha de generación: Reyes Mantecón, Oaxaca, a 21 de FEBRERO de 2020  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINGUIDOS	61,063,878	74,313,230	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	22,119,918	18,680,176
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	61,063,878	74,313,230	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	21,880,039	18,470,176
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>61,063,878</b>	<b>74,313,230</b>	AYUDAS SOCIALES	239,879	210,000
			OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	798,802	377,419
			ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	798,802	377,419
			INVERSIÓN PÚBLICA	43,045,656	51,351,602
			INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	43,045,656	51,351,602
			<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>65,964,376</b>	<b>70,409,197</b>
			<b>DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>-4,900,498</b>	<b>3,904,033</b>



2016-2022

Instituto Oaxaqueño del  
Emprendedor y de la  
Competitividad

  
JEFE DE OFICINA

NATALIA CONCEPCIÓN MELCHOR CARAVANTES

  
JEFE DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

LORENA SÁNCHEZ GARCÍA

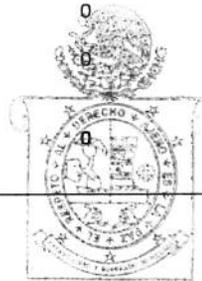
  
DIRECTOR GENERAL

RODRIGO ARNAUD BELLO

Lugar y fecha de generación: Reyes Mantecón, Oaxaca; a 21 de FEBRERO de 2020

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio			Ajustes por Cambios de Valor	Total
	Contribuido	Generado			
		Ejerc. Ant.	Del Ejercicio		
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0	0	0	0	0
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	1,747,795	0	1,747,795
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	0	-1,747,795	0	-1,747,795
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0	0	5,624,651	0	5,624,651
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	5,624,651	0	5,624,651
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2019</b>	0	0	5,624,651	0	5,624,651



2016-2022

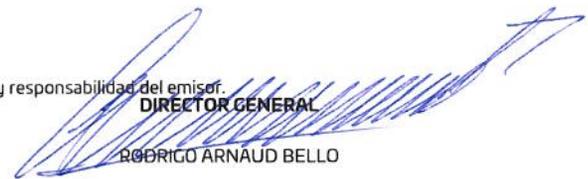
Instituto Oaxaqueño del  
 Emprendedor y de la  
 Competitividad

  
 JEFE DE OFICINA

NATALIA CONCEPCIÓN MELCHOR CARAVANTES

  
 JEFA DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

LORENA SÁNCHEZ GARCÍA

  
 DIRECTOR GENERAL

RODRIGO ARNAUD BELLO

Lugar y fecha de generación: Reyes Mantecón, Oaxaca; a 21 de FEBRERO de 2020

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN	CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>28,101,116</b>		<b>0 PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>23,173,441</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>27,322,972</b>		<b>0 PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>23,173,441</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	12,081,063		0 CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	23,173,441
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	10,277,108		0 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	3,876,856	0
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	4,964,802		0 HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	3,876,856	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>778,144</b>		0 RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	0
BIENES MUEBLES	385,929		0 RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,876,856	0
ACTIVOS INTANGIBLES	83,148		0 RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0	13,249,352
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	309,067		0 <b>TOTALES</b>	<b>3,876,856</b>	<b>36,422,793</b>



2016-2022

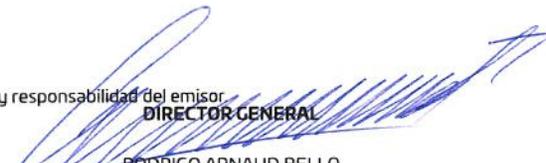
Instituto Oaxaqueño del  
Emprendedor y de la  
Competitividad

  
JEFE DE OFICINA

NATALIA CONCEPCIÓN MELCHOR CARAVANTES

  
JEFA DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

LORENA SÁNCHEZ GARCÍA

  
DIRECTOR GENERAL

RODRIGO ARNAUD BELLO

Lugar y fecha de generación: Reyes Mantecón, Oaxaca; a 21 de FEBRERO de 2020  
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Oaxaca  
JUNTOS CONSTRUYAMOS EL CAMBIO



IODEMCO  
Instituto Oaxaqueño del  
Emprendedor y de la Competitividad

## Estado de Flujos de Efectivo

Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad		
DEL 1 de enero al 31 de diciembre 2018 y 2019		
Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>37,890,436</b>	<b>62,977,813</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	61,063,878	41,563,076
Otros Orígenes de Operación	-23,173,441	21,414,737
<b>Aplicación</b>	<b>55,687,268</b>	<b>52,407,279</b>
Servicios Personales	0	0
Materiales y Suministros	0	0
Servicios Generales	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	65,964,376	44,275,114
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	-10,277,108	8,132,165
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-17,796,831</b>	<b>10,570,534</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>10,481,518</b>	<b>2,458,468</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	5,738,236	1,825,758
Bienes Muebles	839,249	0
Otros Orígenes de Inversión	3,904,033	632,710
<b>Aplicación</b>	<b>4,765,749</b>	<b>7,125,493</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	773,434	6,867,388
Bienes Muebles	61,105	0
Otras Aplicaciones de Inversión	3,931,210	258,105
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>5,715,769</b>	<b>-4,667,025</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-12,081,063</b>	<b>5,903,509</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>13,437,640</b>	<b>7,534,131</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,356,577</b>	<b>13,437,640</b>



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Lic. Lorena Sánchez García  
Jefe de la Unidad Administrativa

Lic. Rodrigo Arnaud Bello  
Director General



DESCRIPCION	SALDO INICIAL	PERIODO		SALDO FINAL	FLUJO
		CARGOS	ABONOS		
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>32,020,092</b>	<b>96,434,675</b>	<b>123,757,647</b>	<b>4,697,120</b>	<b>-27,322,972</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	13,437,640	62,444,699	74,525,762	1,356,578	-12,081,063
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	13,540,823	33,216,542	43,493,649	3,263,715	-10,277,108
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	5,041,630	773,434	5,738,236	76,828	-4,964,802
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>1,502,500</b>	<b>61,105</b>	<b>839,249</b>	<b>724,355</b>	<b>-778,144</b>
BIENES MUEBLES	1,719,913	61,105	447,034	1,333,984	-385,929
ACTIVOS INTANGIBLES	160,006	---	83,148	76,858	-83,148
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-377,419	---	309,067	-686,487	309,067
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>33,522,592</b>	<b>96,495,780</b>	<b>124,596,896</b>	<b>5,421,476</b>	<b>-28,101,116</b>



2016-2022

Instituto Oaxaqueño del  
Emprendedor y de la  
Competitividad

JEFE DE OFICINA

NATALIA CONCEPCIÓN MELCHOR CARAVANTES

JEFA DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

LORENA SÁNCHEZ GARCÍA

DIRECTOR GENERAL

RODRIGO ARNAUD BELLO

Lugar y fecha de generación: Reyes Mantequén, Oaxaca, a 21 de FEBRERO de 2020  
Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS		MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCION O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
<b>DEUDA PÚBLICA</b>					
<b>Corto Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	PESOS	MEXICO	0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
	<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	PESOS	MEXICO	0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
	<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>OTROS PASIVOS</b>					
	OTROS	PESOS	MEXICO	0	0
	<b>SUBTOTAL OTROS PASIVOS</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTAL DEUDA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>0</b>	<b>0</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Oaxaca  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

# INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

PERIODO ENERO DICIEMBRE DEL 2019

**NO APLICA**



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (PESOS)

Remito informe relacionado con la Información Financiera del Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad del Ejercicio Fiscal que comprende del 1° de enero al 31 de diciembre del 2019.

#### NOTAS A DESGLOSE

##### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

El estado de Situación Financiera tiene como propósito mostrar información relativa a los recursos y obligaciones de la entidad.

#### ACTIVO

CUENTAS	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo Equivalentes	\$ 1,356,578	\$ 13,437,640
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	3,263,715	13,540,823
Derechos a recibir bienes o servicios	76,828	5,041,630
<b><i>Total de Activo Circulante</i></b>	<b><i>\$ 4,697,120</i></b>	<b><i>\$ 32,020,092</i></b>
Bienes Muebles	\$ 1,333,984	1,719,913
Activos Intangibles	76,858	160,006
Depreciación, Deterioro y amortización Acumulada de Bienes e Intangibles	-686,487	-377,419
<b><i>Total de Activo no Circulante</i></b>	<b><i>724,355</i></b>	<b><i>\$ 1,502,500</i></b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b><u>\$ 5,421,476</u></b>	<b><u>\$ 33,522,592</u></b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## ACTIVO CIRCULANTE

### Efectivo y Equivalentes

El rubro de efectivo y equivalentes al 31 de diciembre del ejercicio fiscal 2019, representa los recursos disponibles de la Entidad, saldo que se refleja en las siguientes cuentas bancarias:

CUENTA CONTABLE	NOMBRE DE LA CUENTA	SALDO
1.1.1.3.1.002.0030	0112272784-IMPULSO DE CAPACIDADES EN ISTMO DE TEHUANTEPEC FNE-180314-CESP-00000005 \$1,800,000.00FED	50.56
1.1.1.3.1.002.0031	0112272776-COMPETITIVIDAD INDUSTRIA CERVECERA ARTSANAL OAX,FNE-180504-C1-2-000047732\$3,361,933.33FED	2,102.45
1.1.1.3.1.002.0032	0112318423-MDO SOLEDAD DEL MPIO DE SANTIAGO JUXTLAHUACAFNE-180517-C1-4-000050526.\$2,833,369.78 FED	3,196.38
1.1.1.3.1.002.0033	0112372940-INTERVENCIÓN EN EL DESTINO TURISTICO EL TULE. FNE-180601-C1-6-000053890.\$4,338,698.90FED	274.86
1.1.1.3.1.002.0034	0112372983- INT DE EMPRESAS SECTOR TURÍSTICO COSTA OAX.FNE-180608-C1-6-000059225.\$3,000,000.FED	191.69
1.1.1.3.1.002.0035	0112372959- INT DEL MDO PÚBLICO DE SAN LUCAS OJITLÁN OAX.FNE-180621-C1-6-000060916.\$3,885,000.FED	181,268.19
1.1.1.3.1.002.0036	0112373017- EMPRESAS INCUBADA ECOSISTEMA EMPRENDDOR DE OAX. FNE-180703-C1-6-000062907. 1,195,000.FED	66.78
1.1.1.3.1.002.0038	CTA 0112498669 - IMPLEMENTACION DE UN LABORATORIO DE SERICICULTURA EN SAN PEDRO CAJONOS, OAX FED	8,079.59
1.1.1.3.1.002.0040	CTA 0112550865-MEJ DE COMP DE INDUSTRIA CERVECERA ART OAX. FNE-180504-C1-2-000047732. 1,702,500 EST	7.43
1.1.1.3.1.002.0041	CTA 0112550903 - INT EMPRESAS DESTINO TURISTICO EL TULE. FNE-180601-C1-6-000053890. 4,338,698.90 EST	17.4
1.1.1.3.1.002.0043	CTA 0112550989- CONST Y FOM A COMP DEL MDO STGO LAOLLAGA.FNE-180618-C1-4-000061086.\$2,783,300.78 EST	58,990.38
1.1.1.3.1.002.0044	CTA 0112551020- MTTO Y FOM DEL MDO SOLEDAD DE STGO JUXT. FNE-180517-C1-4-000050526. 2,866,969.79 EST	4.96
1.1.1.3.1.002.0045	CTA 0112551047- FORT INT DEL SECTOR TURISTICO DE COSTA OAX.FNE-180608-C1-6-000059225.\$3,000,000. EST	3.04
1.1.1.3.1.002.0046	CTA 0112551063- IMPULSO CAPACIDADES EN ISTMO DE TEHUANTEPEC.FNE-180314-CESP-00000005. \$1,800,000 EST	0.67
1.1.1.3.1.002.0047	CTA 0112551101- MTTO COMP MDO SOLEDD STGO JUXTLAHUACA.FNE-180517-C1-4-000050526 \$1,467,084.89. 89MUN	13.2
1.1.1.3.1.002.0048	CTA 0112551128- INTER INT DEL MDO DE SAN LUCAS OJITLAN OAX. FNE-180621-C1-6-000060916 \$3,885,000 EST	937,604.83
1.1.1.3.1.002.0049	CTA 0112551144- EMP INCU POR ECOSISTEMA EMPRENDEDOR EDO OAX. FNE-180703-C1-6-000062907. \$956,000 EST	9.42
1.1.1.3.1.002.0050	CTA 0112568586- LABORATORIO SERICICULTURA SAN PEDRO CAJONOS FNE-180611-CESP-00000014. \$1,800,000.EST	7.72
1.1.1.3.1.002.0052	CTA 0112631466 - SERVICIOS PERSONALES 2019	0.28
1.1.1.3.1.002.0053	CTA 0112631458 - GASTOS DE OPERACIÓN 2019	77,434.69



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

1.1.1.3.1.002.0054	CTA 0113213439 BANCA COMERCIAL DE CREDITO SCOTIABANK 400 MDP	87,198.85
	CTA -0113300986 FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES, ASIGNACION	
1.1.1.3.1.002.0055	ORDINARIA DE OPERACION	5.03
1.1.1.3.1.002.0056	CTA 0113301001 BANCA COMERCIAL, CREDITO HSBC 350 MDP	49.31
	TOTAL	<u>\$1,356,577.71</u>

Las cuentas corresponden a cuentas bancarias de proyectos específicos donde se resguarda el recurso autorizado y en caso de recurso federal el que fue ministrado durante el periodo de octubre - diciembre de 2018, dicho recurso no fue ejercido en mencionado periodo por lo cual se refrendó al ejercicio 2019 conforme a lo señalado en la normatividad correspondiente, cabe mencionar que el recurso federal, estatal y municipal fue debidamente comprometido y ejercido al 31 de diciembre de 2019, y las cuentas con mencionados saldos son de proyectos integrales que a la fecha se encuentran en ejecución.

Se mencionan cuentas con un saldo menor a 500.00 pesos al 31 de diciembre, debido a proyectos que se encuentran en periodo de conclusión, por lo que los saldos de estas cuentas son saldos no ejercidos, rendimientos bancarios, los cuales se procederá a su reintegro a Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Oaxaca y a la Tesorería de la Federación en caso de recurso federal. Una vez concluido los reintegros se procederá a la cancelación de las cuentas bancarias.

### **Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes.**

En el rubro de Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes (Otros deudores diversos por cobrar a C.P) el saldo que se expresa en el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2019, corresponden a las provisiones por retenciones de nómina del mes de diciembre del presente año, integrándose de la siguiente forma: SUBSIDIO PARA EL EMPLEO, IMPUESTOS SOBRE SUELDOS Y SALARIOS, I.S.R RETENCIÓN DEL 10% DE ARRENDAMIENTO, I.S.R RETENCIÓN DEL 10% POR SERVICIOS PROFESIONALES, 5 AL MILLAR FEDERAL, 2 AL MILLAR (ICIC), SEGURO DE VIDA PERSONAL ADMTVO.BASE CONF, SEGURO DE VIDA MMS, IMSS CESANTIA Y VEJEZ, CREDITO INFONAVIT, RETARDOS E INASISTENCIAS, NOMINA APOYO S.A.P.I. DE C.V.SOFOM,E.N.R., DIRECTODO MEXICO S.A.P.I. DE C.V. y la provisión de CLCS pendientes de ministrar por parte de SEFIN al cierre del trimestre.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## Derechos a recibir bienes o servicios

El saldo que se expresa en este rubro corresponde a anticipos de obra pendientes de amortizar conforme se entreguen las estimaciones de cada obra que se detalla a continuación: mercado público de San Lucas Ojitlán.

## ACTIVO NO CIRCULANTE

Está constituido por el conjunto de valores y derechos de realización o disponibilidad con un periodo de tiempo superior a un año.

### Bienes muebles

El rubro de Bienes Muebles del Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad del ejercicio 2019, está integrado de la siguiente forma:

CUENTAS	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
Muebles de Oficina y Estantería	\$ 431,226.67	\$ 638,639
Equipo de Cómputo y Tecnologías de la Información	480,673.84	611,143
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	5,377.76	6,155
Equipos y Aparatos Audiovisuales	0.00	62,495
Mobiliario Y Equipo Educativo Y Recreativo	25,861.04	0.00
Automóviles y Camiones	364,386.00	364,386
Sistemas De Aire Acondicionado, Calefacción Y De Refrigeración Industrial Y Comercial	17,999	0.00
Equipo de Comunicación y de Telecomunicación	8,460	19,096
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1,333,984.</b>	<b>\$ 1,719,913</b>

### Activo Intangible

CUENTAS	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
Software	\$ 68,342	\$ 151,490
Marcas	8,516	8,516
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 76,858</b>	<b>\$ 160,006</b>



Al 31 de diciembre de 2019, el saldo del rubro de Activo no Circulante es de \$1,410,841.84 (un millón cuatrocientos diez mil ochocientos cuarenta y un pesos 84/100 m.n.) haciendo referencia adicional que se registró la depreciación y amortización a la fecha del 31 de diciembre del ejercicio 2019 con un importe de \$ 686,486.56., y a comparación del trimestre inmediato anterior el saldo tuvo un aumento debido a la adquisición de bienes muebles.

### PASIVO

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2019, asciende a la cantidad de \$4,711,611.35 (cuatro millones setecientos once mil seiscientos once pesos 35/100 m.n.) que corresponden a los compromisos de pagos adquiridos durante el ejercicio FISCAL 2018 y en el periodo enero – diciembre 2019, con varios proveedores y prestadores de servicios por las adquisiciones de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo, también este rubro se contemplan los montos de las provisiones de nóminas (retenciones de los trabajadores), rendimientos financieros por reintegrar, correspondientes al periodo de enero – diciembre 2019, también se encuentran provisiones por depósitos bancarios pendientes de registrar, detallándose de la siguiente forma:

### PASIVO CIRCULANTE

CUENTAS	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
<b>Cuentas por Pagar a corto plazo</b>		
Contratista por obras en bienes de dominio público por pagar a cp.	2,347,969.18	11,692,383
Transferencias internas y asignaciones al sector público	1,629,039	1,593,991
Retenciones de impuestos por pagar a cp.	311,492	532,530
Retenciones del sistema de seguridad social por pagar a cp.	31,671.28	34,009
Otras retenciones y contribuciones por pagar a cp.	62,288.77	31,066
Cuentas por pagar por préstamos otorgados	0.00	394,535
Otras cuentas por pagar a cp.	314,861.74	13,592,250
<b>TOTAL</b>	<b><u>\$4,697,322</u></b>	<b><u>\$ 27,870,764.</u></b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

Con respecto al desglose anterior las cifras indican una disminución de deudas y obligaciones con respecto al periodo anterior.

### HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

CUENTAS	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultados de Ejercicio (ahorro/Desahorro)	\$ 5,624,651.31	\$ 1,747,795.00
Resultado de ejercicios Anteriores	0.0	
<b>Total de Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b><u>\$ 5,624,651.31</u></b>	<b><u>\$ 1,747,795.00</u></b>

La cuenta de Hacienda Pública/Patrimonio, refleja un saldo al 31 de diciembre de 2019, la cantidad de \$ 5,624,651.31 (cinco millones seiscientos veinticuatro mil seiscientos cincuenta y un pesos 31/100 m.n) que representa la acumulación de resultados de ejercicios anteriores y el ahorro / desahorro del periodo actual.

**Resultado del Ejercicio (ahorro/Desahorro) para el ejercicio 2018**, asciende a la cantidad de \$ 1,747,795.00 pesos. (un millón setecientos cuarenta y siete mil setecientos noventa y cinco pesos 00/100 m.n.)



## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Muestra el resultado de las operaciones de la entidad correspondiente al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019, integrado de la siguiente forma:

CUENTAS	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 61,063,878	\$ 74,313,230
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b><u>\$ 61,063,878</u></b>	<b><u>\$ 74,313,230</u></b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
TRANFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	21,880,039	18,680,176
AYUDAS SOCIALES	239,879.00	210,000
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	798,802	377,419
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	43,045,656.00	51,351,602
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b><u>65,964,376</u></b>	<b><u>70,409,197</u></b>
<b>AHORRO / DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>- <u>\$ 4,900,498</u></b>	<b><u>\$ 3,904,033</u></b>

### Ingresos y Otros Beneficios

Los ingresos corresponden a los recursos transferidos correspondientes al periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, el cual asciende a un importe de **\$ 61,063,878** (sesenta y un millones sesenta y tres mil ochocientos setenta y ocho pesos 00/100 m.n.) recursos que fueron comprometidos y devengados durante el periodo enero - diciembre del ejercicio 2019.

### Gastos y Otras Pérdidas

El rubro de Gastos y Otras Pérdidas corresponden a lo devengado por la Entidad durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 por la cantidad de:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

**\$65,964,376** (sesenta y cinco millones novecientos sesenta y cuatro mil trescientos setenta y seis pesos 00/100 m.n.) integrado de la siguiente manera:

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.

- a) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público, refleja un saldo de \$21,880,039 (veintiún millones ochocientos ochenta mil treinta y nueve pesos 00/100 m.n.) correspondiente a recursos que fueron comprometidos y devengados en los rubros de: Servicios personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales durante el del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

Otros Gastos Y Pérdidas Extraordinarias

- b) Otros Gastos Y Pérdidas Extraordinarias, refleja un saldo de \$798,802.00 (setecientos noventa y ocho mil ochocientos dos pesos 00/100 M.N.) correspondientes a reclasificación de saldo en el rubro de activo, debido a que la naturaleza de estos bienes correspondía a un gasto de la entidad, así como bienes que fueron entregados como equipamiento en proyectos de inversión.

Inversión Pública

- c) Inversión Pública no capitalizable con un saldo de \$43,045,656.00 (cuarenta y tres millones cuarenta y cinco mil seiscientos cincuenta y seis pesos 00/100 m.n.) recursos que fueron comprometidos y devengados durante el periodo enero – diciembre del ejercicio 2019, correspondientes a proyectos de inversión.

### **Desahorro Neto del Ejercicio**

En el Estado de Actividades en el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019, refleja un Ahorro Neto del Ejercicio por la cantidad de \$-4,900,498 (cuatro millones novecientos mil cuatrocientos noventa y ocho pesos 00/100 m.n.)



### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado, en el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, asciende a la cantidad de \$ 5,624,651.00 (cinco millones seiscientos veinticuatro mil seiscientos cincuenta y un pesos 00/100 m.n.) integrándose de la siguiente manera:

RUBRO	VARIACIONES
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018	\$ 0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 5,624,651.00
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2019</b>	<b>\$ 5,624,651.00</b>

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

#### 1. Análisis de saldo en la cuenta de Efectivo y Equivalentes:

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
Efectivos en Bancos – Tesorería	0	0
Efectivos en Bancos - Dependencias	\$1,356,577	\$ 13,437,640
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	0	0
<b>Total de Efectivos y Equivalentes</b>	<b>\$1,356,577</b>	<b>\$ 13,437,640</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

2. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2019	EJERCICIO FISCAL 2018
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	<u>-\$ 4,900,498</u>	<u>\$ 3,904,033</u>
Movimientos de partida (o rubros) que no afectan al efectivo	0	0
Depreciación	686,486.56	308,490
Amortización	69,492.26	68,922
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	0	0
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Partidas extraordinarias	0	0



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables  
Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)**

1. Total de ingresos (presupuestarios)		\$ 61,063,878
2. Mas Ingresos Contables no Presupuestarios		\$ 0
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros Ingresos Contables no Presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$ 0
Producto de capital		
Aprovechamiento capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos Contables		\$ 61,063,878



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(Pesos)**

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 65,208,396.8</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios contables</b>		<b>0</b>
Mobiliario y equipo de administración	0	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	
Vehículos y equipos de transporte	0	
Equipo de defensa y seguridad	0	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	
Activos Biológicos	0	
Bienes inmuebles	0	
Activos intangibles	0	
Obra pública en bienes propios	0	
Acciones y participaciones del capital	0	
Compra de títulos y valores	0	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	
Amortización de la deuda pública	0	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0	
Otros egresos Presupuestales no Contables	65,208,396.8	
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestales</b>		<b>\$755,978.82</b>
Estimaciones, depreciación, deterioros, obsolescencia y amortización	755,978.82	
Provisiones	0	
Disminución de inventarios	0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolescencia	0	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
Otros Gastos	0	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	
<b>4. Total Gastos Contables</b>		<b>\$65,964,375.62</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## **NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

## **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

### **1. Introducción:**

Los estados Financieros de los entes públicos proveen de información financiera a los principales usuarios como lo son al Congreso del Estado y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo de enero a diciembre de 2019 y deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mejor comprensión de la entidad y sus particulares.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión: además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

### **2. Panorama Económico y Financiero:**

Con fecha de publicación en el periódico oficial del estado de Oaxaca 29 de diciembre de 2018, se aprueba un presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2019, autorizado de \$11,885,179.85 (once millones ochocientos ochenta y cinco mil ciento setenta y nueve pesos 85/100 m.n.) con fundamento en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Oaxaca y el Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Oaxaca, mismo que se encuentra distribuido conforme a la estructura programática presentada en el Programa Operativo Anual (POA).



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Oaxaca  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



IODEM  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

En el presente trimestre se siguen llevando a cabo la ejecución de los siguientes proyectos, CONVENIO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR QUE SUSCRIBEN EL INSTITUTO NACIONAL DEL EMPRENDEDOR "INADEM" Y EL INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD "IODEM", CONVENIO MARCO DE COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES QUE CELEBRAN EL INSTITUTO NACIONAL DEL EMPRENDEDOR Y EL ESTADO DE OAXACA QUE A SU VEZ CELEBRA EL CONVENIO CON AMSDE Y EL IODEM, CONVENIO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA LA INTERVENCIÓN DE EMPRESAS EN EL DESTINO TURÍSTICO "EL TULE" IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180601-C1-6-000053890, CONVENIO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA LA INTERVENCIÓN INTEGRAL DEL MERCADO PÚBLICO "SAN LUCAS" DE SAN LUCAS OJITLÁN OAXACA, IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180621-C1-6-000060916, CONVENIO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA EL FORTALECIMIENTO INTEGRAL Y MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE EMPRESAS DE LA INDUSTRIA CERVECERA ARTESANAL DE OAXACA IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180504-C1-2-000047732, CONVENIO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA EL FORTALECIMIENTO INTEGRAL DE EMPRESAS DEL SECTOR TURÍSTICO UBICADAS EN LA COSTA DE OAXACA, IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180608-C1-6-000059225, CONVENIO ESPECÍFICO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA EL IMPULSO A EMPRESAS INCUBADAS POR EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR DEL ESTADO DE OAXACA, IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180703-C1-6-000062907, CONVENIO ESPECÍFICO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA EL IMPULSO DE LAS CAPACIDADES DE LOS EMPRENDEDORES Y MICROEMPRESARIOS DE LA REGIÓN ISTMO IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180314-CESP-00000005, CONVENIO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA EL MANTENIMIENTO INTEGRAL Y FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD DEL MERCADO LA SOLEDAD DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO JUXTLAHUACA, IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180517-C1-4-000050526 y CONVENIO ESPECIFICO PARA EL OTORGAMIENTO DE APOYOS DEL FONDO NACIONAL EMPRENDEDOR PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE UN LABORATORIO DE SERICICULTURA EN SAN PEDRO CAJONOS OAXACA, IDENTIFICADO CON EL FOLIO FNE-180611-CESP-00000014.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

### **3. Autorización e Historia.**

#### a) Fecha de creación del ente.

Con fecha 15 de octubre de 2016 fue publicada la Ley del Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad, y que entró en vigor el 1 de diciembre de 2016, mediante la cual se crea el Organismo Público Descentralizado denominado "Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad" (IODEMC, por sus siglas).

Es un organismo público descentralizado de la Administración Pública Estatal, sectorizado a la Secretaría de Economía, con personalidad jurídica y patrimonio propios, según lo establece la Ley de Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad, que entró en vigor el 01 de diciembre de 2016, una vez que fue publicada en el Periódico Oficial del Estado el 15 de octubre de ese mismo año.

### **4. Organización y Objeto Social**

#### a) Objeto Social:

De acuerdo al artículo 2 de su decreto de creación.

- I. Implementar estrategias y líneas de acción de vanguardia para impulsar la política estatal en materia de apoyo a los emprendedores, así como a las micro, pequeñas y medianas empresas, propiciando su formación, innovación, competitividad, productividad, crecimiento, consolidación y su proyección en los mercados nacional e internacional, para contribuir al desarrollo económico y bienestar social.
- II. Contribuir al mejoramiento económico y calidad de vida de los habitantes del Estado de Oaxaca al impulsar la actividad emprendedora y la consolidación de la actividad empresarial ya establecida;
- III. Fomentar una cultura emprendedora y de consumo local con la participación del sector empresarial, instituciones

#### b) Principal Actividad:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

Establecer y ejecutar políticas públicas y programas de fomento a la cultura emprendedora, así como elevar la competitividad de las MiPyMES como base del desarrollo económico del estado y con ello contribuir al bienestar social.

c) Ejercicio Fiscal: 2019

d) Régimen Jurídico:

Persona moral con fines no lucrativos

e) Consideraciones fiscales del ente:

#### IMPUESTO SOBRE LA RENTA

- Declaración Informativa anual de retenciones del ISR por sueldos y salarios e ingresos asimilados a salarios.
- Entero de retenciones mensuales por ISR por sueldos y salarios.
- Entero de retención de ISR por servicios profesionales (mensual).
- Entero de retención de ISR por arrendamiento de bienes inmuebles (mensual).

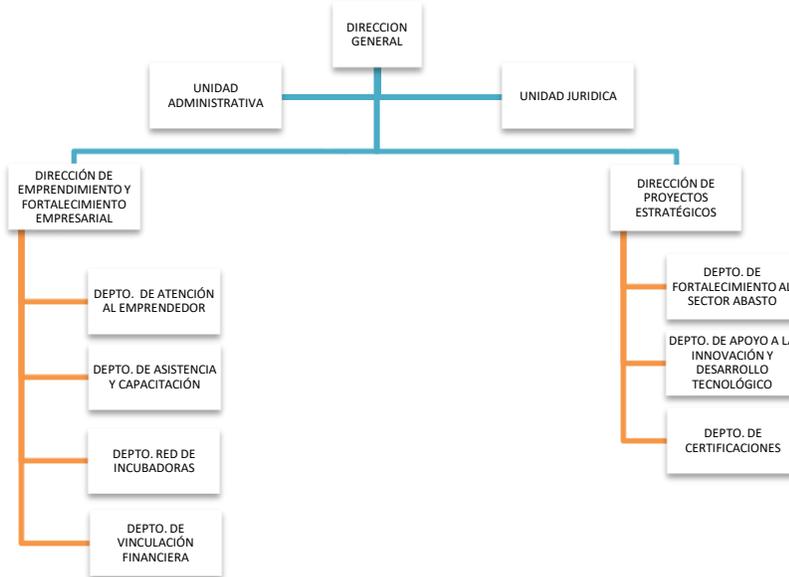
#### IMPUESTO AL VALOR AGREGADO

- Declaración Informativa de Operaciones con Terceros(mensual)
- Retención de IVA por fletes.

f) Estructura organizacional básica:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## 5. Bases de preparación de los Estados Financieros.

### NORMATIVIDAD EMITIDA POR LA CONAC

En cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, a través de distintos lineamientos del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) ha emitido entre otros los siguientes documentos:

- Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental
- Postulados básicos de Contabilidad Gubernamental
- Normas y Metodología para la determinación de los momentos contables de los Egresos
- Plan de Cuentas
- Clasificador por Objeto del Gasto y sus adecuaciones
- Clasificador por rubro de Ingresos
- Normas y Metodología para la emisión de información financiera para determinar los momentos contables de los ingresos
- Clasificador por objeto del gasto
- Clasificación funcional del gasto
- Clasificador por tipo de gasto
- Principales reglas de registro y valoración de Patrimonio
- Manual de Contabilidad Gubernamental
- Instructivo de manejo de cuentas
- Modelo de asientos para el registro contable
- Guías Contabilizadoras
- Normas y Metodología para la emisión de información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público características de sus notas,
- Matrices de conversión, para la Armonización del sistema de Contabilidad Gubernamental.

Estos lineamientos se aplicaron durante el periodo de enero a diciembre 2019 y la normatividad vigente para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IOEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

rubros de la información Financiera, así como las bases de medición: valor de realización, respetando en el total de las operaciones su costo histórico.

La base de medición utilizada en el registro de las operaciones para la elaboración de los Estados Financieros es Costo Histórico.

a) Postulados básicos.

Los emitidos por el CONAC:

1. Sustancia Económica
2. Entes Públicos
3. Existencia Permanente
4. Revelación Suficiente
5. Importancia Relativa
6. Registro e Integración Presupuestaria
7. Consolidación de Información financiera
8. Devengo Contable
9. Valuación
10. Dualidad Económica
11. Consistencia

b) Norma supletoria.

En forma supletoria a las Normas de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las emitidas por la CONAC aplicará las siguientes:

- Normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental.
- Las Normas Internacionales de Contabilidad para el sector público (NICSP) emitidas por la junta de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

- Las Normas de información financiera del Consejo Mexicano para la investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera A.C. (CINIF)
- c) Para las entidades que por primera vez estén implementando el base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, deberán:

- Las nuevas políticas de reconocimiento: De acuerdo a lo establecido por el CONAC.

#### INGRESOS

**Devengado.** - Cuando exista jurídicamente el derecho al cobro.

**Ministrado / Recaudado.** - Cuando existe el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago

#### EGRESOS

**Comprometido.** - Cuando se existe la aprobación por una autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios.

**Devengado.** - Cuando se reconoce de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios contratados.

**Ejercido.** - Cuando se emite una cuenta por liquidar Certifica aprobada por la autoridad competente

**Pagado.** - Cuando se realiza la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago.

#### 6. Políticas de Contabilidad Significativas:

- a) Actualización: El registro de la contabilidad se realizó en base a los lineamientos establecidos por el CONAC.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Oaxaca  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



IODEM  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental:

Durante el ejercicio 2018, y el periodo comprendido de enero a diciembre de 2019 no se realizaron operaciones en Moneda Extranjera.

- c) Método de evaluación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal.

NO APLICA

- d) Sistema y método de valuación de inventarios.

El CONAC ha emitido las normas para la valoración de los Activos y el patrimonio de los entes públicos, esta norma permite definir y estandarizar los conceptos básicos de valuación, contenidos en las normas particulares aplicables a los distintos elementos integrantes de los estados Financieros.

- e) Beneficios a empleados:

No se tienen reservas para beneficios futuros de los empleados, más que las contempladas anualmente en el presupuesto de egresos del ejercicio presente.

- f) Provisiones:

Las provisiones al 31 de diciembre de 2019, lo conforman los siguientes conceptos: en el rubro de servicios personales (nómina de los trabajadores) cuotas obreras IMSS, Cuotas obreras IMSS R.C.V. y Crédito de vivienda, Cuotas IMSS patronales, Cuotas IMSS Cesantía y Vejez patronales, Seguro de Vida Personal de Contrato Confianza, Seguro de Vida de MMYS, Impuesto sobre sueldos y salarios.

En el rubro de Gastos de Operación: ISR Retención del 10% de Arrendamiento, ISR Retención del 10 % sobre servicios Profesionales.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

g) Reservas:

NO se cuenta con Reservas.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

i) Reclasificaciones: Durante el periodo del cuarto trimestre del ejercicio 2018 se realizaron algunas reclasificaciones de saldos a efecto de reflejar de manera adecuada los saldos de las cuentas contables.

j) Depuración y Cancelación de saldos: Las depuraciones y cancelaciones de saldos se realizaron cada mes en diferentes cuentas contables durante el periodo comprendido: 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 con la finalidad de presentar cifras actualizadas en los Estados Financieros.

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por riesgo Cambiario:**

a) Activos en moneda extranjera: No aplica

b) Pasivos en moneda extranjera: No se tienen Pasivos en moneda extranjera

c) Posición en moneda extranjera: No aplica

d) Tipo de cambio: No aplica

e) Equivalente en moneda nacional: No aplica



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## 8. Reporte Analítico del Activo:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos:

Durante el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, la entidad refleja saldos en el rubro de Depreciación Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes e Intangibles.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos:

No aplica.

- c) Importe de los gastos conceptualizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo:

No aplica

- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras:

No aplica.

- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad:

Los bienes de la entidad se reconocen dentro de su Activo No Circulante de su costo histórico, de conformidad con el artículo 29 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones, entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.:

No aplica

- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables:

No aplica



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva:

Se utilizan los activos con la operación y mantenimiento óptimo.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores:  
No aplica
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados  
No aplica
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria:  
No se tiene inversión en este tipo de empresas.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria:  
No aplica.

## 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- a) Por ramo administrativo que los reporta:

No aplica.

- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquellos que conforman el 80% de las disponibilidades:

No aplica

## 10. Reporte de la Recaudación

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

No aplica

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:

No aplica

### **11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:**

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: Deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

No aplica

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere interés, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No aplica

### **12. Calificaciones otorgadas:**

No se cuenta con calificaciones otorgadas o certificaciones.

### **13. Proceso de Mejora:**

a) Principales Políticas de control interno:

Para el desarrollo de los programas deberá ser a mediano plazo y estarían basados en cuatro estrategias funcionales y cinco aspectos organizacionales, con objetivos operaciones, actividades, participantes, costos y evaluación sin reducción del presupuesto para obtener una eficiente atención y realizar la capacitación y sensibilización de este programa.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:

Racionar el uso de los recursos, para alcanzar el cumplimiento de las funciones para el ejercicio completo.



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

Oaxaca JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



IODEMC Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad

14. Información por Segmentos:

Toda la información del Ente, está procesada y se encuentra disponible por Unidad Responsable de realizar las funciones propias.

15. Eventos Posteriores al Cierre:

El ente público no tiene hechos ocurridos en el periodo posterior al que informa, que proporcionen mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

16. Partes Relacionadas:

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros.

Estos estados Financieros fueron autorizados para su emisión el día 21 del mes de febrero de 2020, por la Lic. Lorena Sánchez García en su carácter de Jefa de la Unidad Administrativa del IODEMC.

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor.

Natalia Concepción Melchor Caravantes  
Jefa de oficina

Lic. Lorena Sánchez García  
Jefa de la Unidad Administrativa

Lic. Rodrigo Arnaud Bello  
Director General



2016-2022

Instituto Oaxaqueño del  
Emprendedor y de la  
Competitividad



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



## ESTADO ANALITICO DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS

Rubro de Ingresos	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=3-4)
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0	0	0	0	0	0
Contrib Comprendidas en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,885,180	47,200,459	59,085,639	47,748,194	43,856,534	11,337,445
Proyectos Productivos Y Acciones De Fomento	0	17,708,776	17,708,776	17,438,037	17,438,037	270,739
Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>11,885,180</b>	<b>64,909,235</b>	<b>76,794,415</b>	<b>65,186,231</b>	<b>61,294,572</b>	<b>11,608,184</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=3-4)
<b>Ingresos del Gobierno</b>						
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Contribuciones no Comprendidas en las Fracc de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,885,180	47,200,459	59,085,639	47,748,194	43,856,534	11,337,445
Otros Ingresos (Proyectos Productivos Y Acciones De Fomento)	0	17,708,776	17,708,776	17,438,037	17,438,037	270,739
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>						
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>11,885,180</b>	<b>64,909,235</b>	<b>76,794,415</b>	<b>65,186,231</b>	<b>61,294,572</b>	<b>11,608,184</b>
				<b>Ingresos excedentes</b>		

**CUENTA PÚBLICA 2019**

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

**CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO-CONCEPTO)**

**DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE**



Cve	Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones / Reducciones 2= (3-1)	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3-4)
<b>555</b>	<b>INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD</b>						
<b>4</b>	<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>11,885,179.85</b>	<b>21,269,659.76</b>	<b>33,154,839.61</b>	<b>22,119,917.59</b>	<b>20,516,507.49</b>	<b>11,034,922.02</b>
1	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	11,885,179.85	21,029,780.76	32,914,960.61	21,880,038.59	20,276,628.49	11,034,922.02
4	AYUDAS SOCIALES	0.00	239,879.00	239,879.00	239,879.00	239,879.00	0.00
<b>5</b>	<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>0.00</b>	<b>20,658.00</b>	<b>20,658.00</b>	<b>20,658.00</b>	<b>20,658.00</b>	<b>0.00</b>
1	MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	0.00	20,658.00	20,658.00	20,658.00	20,658.00	0.00
2	MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>6</b>	<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>43,618,917.53</b>	<b>43,618,917.53</b>	<b>43,045,655.74</b>	<b>40,757,406.14</b>	<b>573,261.79</b>
3	PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	43,618,917.53	43,618,917.53	43,045,655.74	40,757,406.14	573,261.79
	<b>TOTAL DEPENDENCIA / ENTIDAD</b>	<b>11,885,179.85</b>	<b>64,909,235.29</b>	<b>76,794,415.14</b>	<b>65,186,231.33</b>	<b>61,294,571.63</b>	<b>11,608,183.81</b>

CUENTA PÚBLICA 2019

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)

DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE



Cve	Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones / Reducciones 2 = (3-1)	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3-4)
555	INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD						
1	GASTO CORRIENTE	11,885,179.85	21,269,659.76	33,154,839.61	22,119,917.59	20,516,507.49	11,034,922.02
2	GASTO DE CAPITAL	0.00	43,639,575.53	43,639,575.53	43,066,313.74	40,778,064.14	573,261.79
	<b>TOTAL DEPENDENCIA / ENTIDAD:</b>	<b>11,885,179.85</b>	<b>64,909,235.29</b>	<b>76,794,415.14</b>	<b>65,186,231.33</b>	<b>61,294,571.63</b>	<b>11,608,183.81</b>

**CUENTA PÚBLICA 2019**

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

**CLASIFICACION ADMINISTRATIVA****DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE**

Cve	Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones / Reducciones 2= (3-1)	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	Pagado Transferido 5	Subejercicio 6 = (3-4)
5	ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81
55	INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81
	<b>TOTAL DEL GASTO:</b>	<b>11,885,179.85</b>	<b>64,909,235.29</b>	<b>76,794,415.14</b>	<b>65,186,231.33</b>	<b>61,294,571.63</b>	<b>11,608,183.81</b>

**CUENTA PÚBLICA 2019**

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

**CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)**

**DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE**



Cve	Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones / Reducciones 2= (3-1)	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3-4)
555	INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD						
3	DESARROLLO ECONÓMICO	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81
1	ASUNTOS ECONÓMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81
	TOTAL DEPENDENCIA / ENTIDAD	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

ENDEUDAMIENTO NETO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019  
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Creditos Bancarios			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
			0
Total Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0

**NO APLICA**





INDICADORES DE POSTURA FISCAL  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	0	0	0
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>			
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>			
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	0	0	0
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>			
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>			
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	0	0

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	0	0
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda			
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)	0	0	0

**NO APLICA**

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
A. Financiamiento			
B. Amortización de la deuda			
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	0	0	0

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos
2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos
3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

CUENTA PÚBLICA 2019

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

RESUMEN POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE



Concepto	Aprobado 1	Ampliaciones / Reducciones 2= (3-1)	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6 = (3-4)
<b>5 ORGANISMOS PÚBLICOS DESCENTRALIZADOS</b>	<b>11,885,179.85</b>	<b>64,909,235.29</b>	<b>76,794,415.14</b>	<b>65,186,231.33</b>	<b>61,294,571.63</b>	<b>11,608,183.81</b>
55 INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81
1 PROGRAMAS	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81
2 DESEMPEÑO DE LAS FUNCIONES	11,885,179.85	64,909,235.29	76,794,415.14	65,186,231.33	61,294,571.63	11,608,183.81
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11,885,179.85</b>	<b>64,909,235.29</b>	<b>76,794,415.14</b>	<b>65,186,231.33</b>	<b>61,294,571.63</b>	<b>11,608,183.81</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



## 2.- INDICADORES DE RESULTADOS

AVANCE DE GESTIÓN ANUAL 2019 INDICADORES DE RESULTADOS									
PROGRAMA	SUB PROGRAMA	OBRA/ACTIVIDAD	PROD. FINAL	PROD INTERMEDIO	INDICADOR	DEFINICION_INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META PROGRAMADA ANUAL	META ALCANZADA ANUAL
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	00'	001-ACCIONES ADMINISTRATIVAS PARA EL IMPULSO A EMPRESADEROS Y UNIDADES ECONOMICAS	493 - ACCIONES DE GESTION PARA EL IMPULSO AL DESARROLLO ECONOMICO REALIZADAS	2130 - DIRECCION EJECUTIVA	2375- PORCENTAJE DE DIRECCIONES EJECUTIVAS REALIZADAS	DIRECCIONES EJECUTIVAS REALIZADAS	25 - NÚMERO	100	100
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRESADEROS Y UNIDADES ECONOMICAS	002-CAPACITACION A EMPRESADEROS Y UNIDADES ECONOMICAS	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRESADEROS Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491-IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	8,350	9,686



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	003-ASESORAMIENTOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1492-OTORGAR ASESORIA A EMPRENDEDORES Y UNIDAD ECONOMICA	223 - ASESORIAS REALIZADAS	ASESORIAS REALIZADAS	25 - NÚMERO	1,900	2,285
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-ACOMPañAMIENTO INTEGRAL A MIPYMES DEL ESTADO DE OAXACA	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	80	80
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-POSIBLE OAXACA 2019.	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	20	20



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-IMPULSO A LA COMPETITIVIDAD DE LAS MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (MIPYMES) DEL MUNICIPIO DE OAXACA DE JUÁREZ	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	70	70
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN LIDERADA POR COMUNIDADES EN OAXACA	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	105	106
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y	001-LAS 20 PROMESAS DEL EMPRENDIMIENTO SOCIAL EN OAXACA.	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	20	20



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

	UNIDADES ECONOMICAS		DESARROLLA DAS						
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-OAXACA EMERGENTE.	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	25	26
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-PROGRAMA DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA HABILITADORES DE EMPRENDEDORES	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	30	30



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	01-DESARROLLO DE LAS CAPACIDADES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-ACELERACIÓN DE EMPRESAS DE OAXACA	353-CAPACITACIONES EMPRESARIALES A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS DESARROLLADAS	1491 - IMPARTIR CAPACITACION	2393 - PERSONAS CAPACITADAS	PERSONAS CAPACITADAS	25 - NÚMERO	10	10
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	04-ENTREGA DE SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONOMICAS	001-ELABORACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE EMPRENDIMIENTO Y COMPETITIVIDAD	706 - SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONÓMICAS	1497- ELABORAR UN DIAGNOSTICO PARA IDENTIFICAR EL SUBSIDIO ADECUADO A EMPRENDEDOR Y UNIDAD ECONOMICA	319- DIAGNOSTICOS REALIZADOS	DIAGNOSTICOS REALIZADOS	25 - NÚMERO	15	15
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	4 - ENTREGA DE SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS	001-CONSULTORÍA PARA EMPRESAS INCUBADAS.	706 - SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONÓMICAS	1495 - ENTREGAR SUBSIDIO A UNIDAD ECONOMICA Y EMPRENDEDOR	2278 - SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	26 - NÚMERO	72	68



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	4 - ENTREGA DE SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS	001-FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COMERCIALES DE MIPYMES OAXAQUEÑAS	706 - SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONÓMICAS	1495 - ENTREGAR SUBSIDIO A UNIDAD ECONOMICA Y EMPRENDEDOR	1623 - SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONOMICAS	SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONOMICAS	26 - NÚMERO	10	11
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	4 - ENTREGA DE SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS	001-APOYO EN SERVICIOS DE CONSULTORÍA A EMPRENDEDORAS, EMPRENDEDORES Y MIPYMES	706 - SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONÓMICAS	1495 - ENTREGAR SUBSIDIO A UNIDAD ECONOMICA Y EMPRENDEDOR	2278 - SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	26 - NÚMERO	100	130
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	4 - ENTREGA DE SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES Y UNIDADES ECONÓMICAS	001-PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO.	706 - SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONÓMICAS	1495 - ENTREGAR SUBSIDIO A UNIDAD ECONOMICA Y EMPRENDEDOR	2278 - SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	26 - NÚMERO	9	9



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-ELABORACION Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE UNIDADES ECONOMICAS ESTRATEGICAS Y MERCADOS PUBLICOS	708-PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	1503-ELABORAR DIAGNOSTICO DE LA ACTIVIDAD ECONOMICA ESTRATEGICA	319-DIAGNOSTICOS REALIZADOS	DIAGNOSTICOS REALIZADOS	25 - NÚMERO	8	9
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-IMPULSO A EMPRESAS INCUBADAS POR EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR DEL ESTADO DE OAXACA.	708-PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	1500 - ENTREGAR BIEN PARA LA MEJORA DEL PROCESO DE PRODUCCION	1627 - UNIDADES ECONOMICAS BENEFICIADAS	NÚMERO DE INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	25 - NÚMERO	20	20
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-IMPLEMENTACIÓN DE UN LABORATORIO DE SERICULTURA EN SAN PEDRO CAJONOS, OAXACA.	708-PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	2179 - CONSTRUIR INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	2474 - OBRA DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA CONSTRUIDA	NUMERO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	25 - NÚMERO	1	1



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-INTERVENCIÓN INTEGRAL DEL MERCADO PÚBLICO SAN LUCAS DE SAN LUCAS OJITLÁN OAXACA	708-PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	1500 - ENTREGAR BIEN PARA LA MEJORA DEL PROCESO DE PRODUCCION	1627 - UNIDADES ECONOMICAS BENEFICIADAS	NÚMERO DE INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	25 - NÚMERO	1	0
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-INTERVENCIÓN INTEGRAL DEL MERCADO PÚBLICO SAN LUCAS DE SAN LUCAS OJITLÁN OAXACA	708-PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	1499 - MEJORAR INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	1626 - INFRAESTRUCTURA MEJORADA	NUMERO DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	25 - NÚMERO	1	0
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-MANTENIMIENTO INTEGRAL Y FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD DEL MERCADO LA SOLEDAD DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO	708-PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	1499- MEJORAR INFRAESTRUCTURAS PRODUCTIVAS	1626- INFRAESTRUCTURA MEJORADA	NUMERO DE INFRAESTRUCTURA MEJORADA	25- NUMERO	1	1



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

		JUXTLAHUACA.							
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-MANTENIMIENTO INTEGRAL Y FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD DEL MERCADO LA SOLEDAD DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO JUXTLAHUACA.	708-PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	1500-ENTREGAR BIENES PARA LA MEJORA DEL PROCESO DE PRODUCCION	1627-UNIDADES ECONOMICAS BENEFICIADAS	NUMERO DE UNIDADES ECONOMICAS BENEFICIADAS	25-NUMERO	1	1
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN INTERNA Y EXTERNA DE LA ZONA DE MERCADO SECA Y HÚMEDA EN LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA.	708 - PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	777 - ELABORAR ESTUDIO Y PROYECTO	777 - ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	25-NUMERO	2	0



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN DEL PASILLO DE PUESTOS EN EL ÁREA DE MERCADO EN LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA	708 - PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	777 - ELABORAR ESTUDIO Y PROYECTO	777 - ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	25-NUMERO	2	0
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN DEL PERÍMETRO Y PASILLOS DE LAS ZONAS MODULARES EN LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA	708 - PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	777 - ELABORAR ESTUDIO Y PROYECTO	777 - ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	25-NUMERO	2	0



GOBIERNO DEL ESTADO DE OAXACA

161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN DEL ÁREA DE COMEDORES Y SU PERÍMETRO EN LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA	708 - PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	777 - ELABORAR ESTUDIO Y PROYECTO	777 - ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	25-NUMERO	2	0
161-IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	001-ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONAMIENTO EN LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA	708 - PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	777 - ELABORAR ESTUDIO Y PROYECTO	777 - ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	25-NUMERO	2	0



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

161- IMPULSO A LA ECONOMIA	6-EJECUCION DE PROYECTOS INTEGRALES	013- LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO DE LA ZONA DE TIANGUIS Y LAS BODEGAS DE MAYOREO DE LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA DE JUÁREZ	708 - PROYECTOS INTEGRALES EJECUTADOS	777 - ELABORAR ESTUDIO Y PROYECTO	777 - ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	25- NUMERO	1	0
----------------------------------	--	--	--	--	--	---------------------------------------	---------------	---	---



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



### 3.- PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD  
ANUAL 2019  
COINVERSIÓN FEDERAL, ESTATAL, MUNICIPAL Y PARTICIPANTES

NO.	PROYECTO	FINANCIAMIENTO FEDERAL	FINANCIAMIENTO ESTATAL	TOTAL	INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
1	CONVENIO MARCO DE COORDINACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES QUE CELEBRAN EL INSTITUTO NACIONAL DEL EMPRENDEDOR Y EL ESTADO DE OAXACA QUE A SU VEZ CELEBRA EL CONVENIO CON AMSDE Y EL IODEMC.	\$5,877,288.32	\$7,779,121.61	\$13,656,409.93			
	FORTALECIMIENTO INTEGRAL Y APOYO A LA COMPETITIVIDAD DE EMPRESAS EN LA REGIÓN DEL ISTMO DE TEHUANTEPEC, OAXACA.	\$2,700,304.32	\$2,956,105.61	\$5,656,409.93	INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	12	12
					EMPRESAS CAPACITADAS	12	12



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



REHABILITACIÓN Y FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD DEL MERCADO "GUICHIVERE" DE SANTO DOMINGO TEHUANTEPEC, OAXACA.	\$1,192,002.00	\$1,807,998.00	\$3,000,000.00	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	1	1
				INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	1	1
				EMPRESAS CAPACITADAS	1	1
REHABILITACIÓN Y FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD DEL MERCADO DE MARISCOS "JOSE MURAT" DEL MUNICIPIO DE JUCHITAN DE ZARAGOZA, OAXACA.	\$993,910.00	\$1,506,090.00	\$2,500,000.00	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	1	1
				INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	1	1
				EMPRESAS CAPACITADAS	1	1
REHABILITACIÓN Y FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD DEL MERCADO MUNICIPAL DE SAN MATEO DEL MAR, OAXACA.	\$991,072.00	\$1,508,928.00	\$2,500,000.00	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	1	1
				INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	1	1
				EMPRESAS CAPACITADAS	1	1



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



NO.	PROYECTO	FINANCIAMIENTO FEDERAL	FINANCIAMIENTO ESTATAL	FINANCIAMIENTO PRIVADO	TOTAL	INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
2	FORTALECIMIENTO INTEGRAL Y MEJORAMIENTO DE LA COMPETITIVIDAD DE EMPRESAS DE LA INDUSTRIA CERVECERA ARTESANAL DE OAXACA.	\$3,361,933.33	\$1,702,500.00	\$1,745,566.68	\$6,810,000.01	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	15	15
						EMPRESAS CAPACITADAS	15	15
						INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	15	15
3	FORTALECIMIENTO INTEGRAL DE EMPRESAS DEL SECTOR TURÍSTICO UBICADAS EN LA COSTA DE OAXACA.	\$3,000,000.00	\$3,000,000.00	\$ -	\$6,000,000.00	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	30	26
						EMPRESAS CAPACITADAS	30	30
						INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	30	30
4	IMPULSO A EMPRESAS INCUBADAS POR EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR DEL ESTADO DE OAXACA	\$1,195,000.00	\$956,000.00	\$ -	\$2,151,000.00	EMPRESAS CAPACITADAS	20	20
						INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	20	20



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

5	PROYECTO DE APOYO A LAS PERSONAS FÍSICAS Y MORALES PARA EL PAGO DEL MONTO EQUIVALENTE DEL VALOR PRESENTE DE LOS INTERESES O ÍNDICE DE MOROSIDAD DEL CRÉDITO OBTENIDO CON EL MONTE DE PIEDAD DE OAXACA.	\$ -	\$284,400.00	\$ -	\$284,400.00	APOYOS A PROYECTOS PRODUCTIVOS OTORGADOS	15	CANCELADO
6	IMPULSO DE LAS CAPACIDADES DE LOS EMPRENDEDORES Y MICROEMPRESARIOS EN LA REGIÓN DEL ISTMO DE TEHUANTEPEC	\$1,800,000.00	\$1,800,000.00	\$2,800,000.00	\$6,400,000.00	EMPRENDEDORES CAPACITADOS	1720	EN EJECUCIÓN
7	INTERVENCIÓN DE EMPRESAS UBICADAS EN EL DESTINO TURÍSTICO "EL TULE".	\$4,338,698.90	\$4,338,698.90	\$ -	\$8,677,397.80	INCREMENTO EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN INSTALADA	34	34
						OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	34	34
8	INTERVENCIÓN INTEGRAL DEL MERCADO PÚBLICO	\$3,885,000.00	\$3,885,000.00	\$ -	\$7,770,000.00	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	1	EN EJECUCIÓN



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

	SAN LUCAS DE SAN LUCAS OJITLÁN OAXACA					EMPRESAS EQUIPADAS	1	
9	MANTENIMIENTO INTEGRAL Y FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD DEL MERCADO LA SOLEDAD DEL MUNICIPIO DE SANTIAGO JUXTLAHUACA.	\$2,833,369.78	\$2,866,969.79	\$1,467,084.89	\$7,167,424.46	EMPRESAS CAPACITADAS	1	1
						OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	1	1
						EMPRESAS EQUIPADAS	1	1
10	IMPLEMENTACIÓN DE UN LABORATORIO DE SERICULTURA EN SAN PEDRO CAJONOS, OAXACA.	\$4,200,000.00	\$1,800,000.00	\$ -	\$6,000,000.00	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA	1	1

NO.	PROYECTO	FINANCIAMIENTO PRIVADO / MUNICIPAL	FINANCIAMIENTO DE PARTICIPANTES	FINANCIAMIENTO ESTATAL	TOTAL	INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
11	POSIBLE OAXACA 2019.	\$4,362,000.00	\$0.00	\$638,000.00	\$5,000,000.00	PERSONAS CAPACITADAS	20	20
12	IMPULSO A LA COMPETITIVIDAD DE LAS MICRO, PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS	\$420,000.00	\$140,000.00	\$840,000.00	\$1,400,000.00	PERSONAS CAPACITADAS	70	70



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

<b>(MIPYMES) DEL MUNICIPIO DE OAXACA DE JUÁREZ</b>								
13	<b>ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL A MIPYMES DEL ESTADO DE OAXACA</b>	\$352,000.00	\$160,000.00	\$1,248,000.00	\$1,760,000.00	PERSONAS CAPACITADAS	80	80
14	<b>PROGRAMA DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN LIDERADA POR COMUNIDADES EN OAXACA</b>	\$1,600,000.00	\$0.00	\$1,600,000.00	\$3,200,000.00	PERSONAS CAPACITADAS	105	106
15	<b>LAS 20 PROMESAS DEL EMPRENDIMIENTO SOCIAL EN OAXACA.</b>	\$675,000.00	\$0.00	\$640,750.00	\$1,315,750.00	PERSONAS CAPACITADAS	20	20
16	<b>OAXACA EMERGENTE.</b>	\$250,000.00	\$0.00	\$290,000.00	\$540,000.00	PERSONAS CAPACITADAS	25	26
17	<b>PROGRAMA DE APOYO PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES PARA HABILITADORES DE EMPRENDEDORES</b>	\$193,000.00	\$117,000.00	\$500,000.00	\$810,000.00	PERSONAS CAPACITADAS	30	30
18	<b>ACELERACIÓN DE EMPRESAS DE OAXACA</b>	\$800,000.00	\$200,000.00	\$1,000,000.00	\$2,000,000.00	PERSONAS CAPACITADAS	10	10



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

19	CONSULTORÍA PARA EMPRESAS INCUBADAS	\$0.00	\$900,000.00	\$3,100,000.00	\$4,000,000.00	SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	72	68
20	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES COMERCIALES DE MIPYMES OAXAQUEÑAS	\$0.00	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	\$3,000,000.00	SUBSIDIOS ENTREGADOS A UNIDADES ECONOMICAS	10	11
21	APOYO EN SERVICIOS DE CONSULTORÍA A EMPRENDEDORES, EMPRENDEDORAS Y MIPYMES	\$0.00	\$300,000.00	\$1,000,000.00	\$1,300,000.00	SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	100	130
22	PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	\$0.00	\$0.00	\$210,000.00	\$210,000.00	SUBSIDIOS A EMPRENDEDORES	9	9

NO.	PROYECTO	FINANCIAMIENTO ESTATAL	TOTAL	INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
23	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTOS EJECUTIVOS PARA LA REHABILITACIÓN DE LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA DE JUÁREZ	\$11,767,245.01	\$11,767,245.01			



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN INTERNA Y EXTERNA DE LA ZONA DE MERCADO SECA Y HÚMEDA EN LA CENTRAL DE ABASTO DE OAXACA	\$3,473,380.00	\$3,473,380.00	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	2	EN EJECUCIÓN
ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN DEL PASILLO DE PUESTOS EN EL ÁREA DE MERCADO EN LA CENTRAL DE ABASTO DE OAXACA	\$687,500.00	\$687,500.00	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	2	EN EJECUCIÓN
ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN DEL PERÍMETRO Y PASILLOS DE LAS ZONAS MODULARES EN LA CENTRAL DE ABASTO DE OAXACA	\$3,359,240.00	\$3,359,240.00	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	2	EN EJECUCIÓN
ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA REHABILITACIÓN DEL ÁREA DE COMEDORES Y SU PERÍMETRO EN LA CENTRAL DE ABASTO DE OAXACA	\$2,663,770.01	\$2,663,770.01	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	2	EN EJECUCIÓN
ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PRELIMINARES Y PROYECTO EJECUTIVO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONAMIENTO EN LA CENTRAL DE ABASTO DE OAXACA	\$1,583,355.00	\$1,583,355.00	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	2	EN EJECUCIÓN



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



NO.	PROYECTO	FINANCIAMIENTO ESTATAL	TOTAL	INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
24	LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO DE LA ZONA DE TIANGUIS Y LAS BODEGAS DE MAYOREO DE LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA DE JUÁREZ	\$500,000.00	\$500,000.00			
	LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO DE LA ZONA DE TIANGUIS Y LAS BODEGAS DE MAYOREO DE LA CENTRAL DE ABASTOS DE OAXACA DE JUÁREZ	\$500,000.00	\$500,000.00	ESTUDIOS Y PROYECTOS ELABORADOS	1	EN EJECUCIÓN



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



**RELACION DE BIENES INMUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019**  
**(Pesos)**

CUENTA	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	Saldo Final
12310	TERRENOS	0.00
12330	EDIFICIOS NO RESIDENCIALES	0.00
12351	EDIFICACIÓN HABITACIONAL EN PROCESO	0.00
12352	EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	0.00
12353	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS PARA EL ABASTECIMIENTO DE AGUA, PETRÓLEO, GAS, ELECTRICIDAD Y TELECOMUNICACION	0.00
12354	DIVISIÓN DE TERRENOS Y CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE URBANIZACIÓN EN PROCESO	0.00
12355	CONSTRUCCIÓN DE VÍAS DE COMUNICACIÓN EN PROCESO	0.00
12356	OTRAS CONSTRUCCIONES DE INGENIERÍA CIVIL U OBRA PESADA EN PROCESO	0.00
12357	INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO EN CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00
12359	TRABAJOS DE ACABADOS EN EDIFICACIONES Y OTROS TRABAJOS ESPECIALIZADOS EN PROCESO	0.00
12361	EDIFICACIÓN HABITACIONAL EN PROCESO	0.00
12362	EDIFICACIÓN NO HABITACIONAL EN PROCESO	0.00
12363	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS PARA EL ABASTECIMIENTO DE AGUA, PETRÓLEO, GAS, ELECTRICIDAD Y TELECOMUNICACION	0.00
12364	DIVISIÓN DE TERRENOS Y CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE URBANIZACIÓN	0.00
12365	CONSTRUCCIÓN DE VÍAS DE COMUNICACIÓN EN PROCESO	0.00
12366	OTRAS CONSTRUCCIONES DE INGENIERÍA CIVIL U OBRA PESADA EN PROCESO	0.00
12367	INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO EN CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00
12369	TRABAJOS DE ACABADOS EN EDIFICACIONES Y OTROS TRABAJOS ESPECIALIZADOS EN PROCESO	0.00
12390	OTROS BIENES INMUEBLES	0.00
	<b>SUMA TOTAL:</b>	<b>0.00</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

**RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019  
(Pesos)**

CUENTA	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	Saldo Final
12411	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA	431,226.67
12412	MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA	0.00
12413	EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	480,673.84
12419	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	5,377.76
12421	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	25,861.04
12422	APARATOS DEPORTIVOS	0.00
12423	CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO	0.00
12429	OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00
12431	EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00
12432	INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	0.00
12441	AUTOMÓVILES Y CAMIONES	364,386.00
12443	EQUIPO AEROSPAECIAL	0.00
12445	EMBARCACIONES	0.00
12449	OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE	0.00
12450	EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00
12461	MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO	0.00
12462	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	0.00
12463	MAQUINARIA Y EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN	0.00
12464	SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL	17,999.01
12465	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN	8,459.83
12466	EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS	0.00
12467	HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA	0.00
12469	OTROS EQUIPOS	0.00
12471	BIENES ARTÍSTICOS, CULTURALES Y CIENTIFICOS	0.00
12483	AVES	0.00
12484	OVINOS Y CAPRINOS	0.00
12486	EQUINOS	0.00
12487	ESPECIES MENORES Y DE ZOOLOGÍCO	0.00
12488	ÁRBOLES Y PLANTAS	0.00
12489	OTROS ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00
	<b>SUMA TOTAL:</b>	<b>1,333,984.15</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**IODEM**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## RELACION DE CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECIFICAS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

El Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad no apertura cuentas bancarias productivas especificas durante el periodo enero – diciembre del 2019.

**NO APLICA**



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



**IOEMC**  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## RELACION DE ESQUEMAS BURSATILES Y COBERTURAS FINANCIERAS

**NO APLICA**



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

Oaxaca  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



IODEM  
Instituto Oaxaqueño  
del Emprendedor y de la  
Competitividad

## REPORTE DE LOS SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS SOCIALES.

Los montos por conceptos de ayudas entregados en el periodo enero - diciembre 2019 por parte del Instituto Oaxaqueño del Emprendedor y de la Competitividad fueron por un total de 239,879.00 (doscientos treinta y nueve mil ochocientos setenta y nueve pesos 00/100M.N) detallado como sigue:

BENEFICIARIO	CONCEPTO	IMPORTE	FECHA
LUCERO VASQUEZ RAMIREZ	APOYO ECONOMICO A JOVEN PARA PARTICIPAR EN EVENTO BUSSINES KIDS POR PARTE DEL INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD (CLC 241)	10,000.00	23/05/2019
HILDA XITLALIC LOPEZ MENDEZ	APOYO ECONOMICO PARA TRANSPORTE AEREO, OCN OBJETIVO DE PARTICIPAR EN EL POP UP STORE, DE LA PLATAFORMA MEXICO ESTA DE MODA EN FESTIVAL CULTURAL DE MEXICO EN IBIZA (CLC 436)	19,879.00	09/09/2019
REY DAVID VASQUEZ JIMENEZ	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	40,000.00	11/12/2019
VICTOR MANUEL GOMEZ MARTINEZ	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	20,000.00	11/12/2019
HUGUETT SEMIRAMIS REYES PEREZ	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	10,000.00	11/12/2019
CHRISTIAN JAIR GALVEZ CORTEZ	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	40,000.00	11/12/2019
MICHELLE CONCEPCIÓN ARANGO SALINAS	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	20,000.00	11/12/2019
LUCERO TANIBETH VELASCO CALDERON	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	10,000.00	11/12/2019
MIGUEL ANGEL MONTES CRUZ	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	40,000.00	11/12/2019
MIRELLE MACARENO MARTINEZ	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	20,000.00	11/12/2019
JAIME SAUL RANGEL CANDIANI	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	10,000.00	11/12/2019
REY DAVID VASQUEZ JIMENEZ	BENEFICIARIOS CONVOCATORÍA PÚBLICA 4. PREMIO EMPRENDEDOR UNIVERSITARIO	40,000.00	11/12/2019
<b>TOTAL:</b>		<b>239,879.00</b>	

**INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD**  
**Estado de Situación Financiera Detallado - LDF**  
**Al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018**  
**(PESOS)**

Concepto	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018	Concepto	31 de diciembre de 2019	31 de diciembre de 2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
<b>Efectivo y Equivalentes</b>	<b>1,356,578</b>	<b>13,437,640</b>	<b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>4,697,322</b>	<b>27,870,764</b>
Efectivo	0	0	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0
Bancos/Tesorería	1,356,578	13,437,640	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0	0
Bancos/Dependencias y Otros	0	0	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	2,347,969	11,692,383
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	1,629,039	1,593,991
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	405,452	597,605
<b>Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes</b>	<b>3,263,715</b>	<b>13,540,823</b>	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	314,862	13,986,785
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	<b>Documentos por Pagar a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	3,263,715	13,540,823	Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	<b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
<b>Derechos a Recibir Bienes o Servicios</b>	<b>76,828</b>	<b>5,041,630</b>	Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	<b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	76,828	5,041,630	Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
<b>Inventarios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inventario de Mercancías para Venta	0	0	Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
Bienes en Tránsito	0	0	Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
<b>Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Provisiones a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
<b>Otros Activos Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
Valores en Garantía	0	0	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	Ingresos por Clasificar	0	0
Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	Recaudación por Participar	0	0
Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>4,697,121</b>	<b>32,020,093</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>4,697,322</b>	<b>27,870,764</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,333,984	1,719,913	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	76,858	160,006	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-686,487	-377,419	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>4,697,322</b>	<b>27,870,764</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>724,355</b>	<b>1,502,500</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>5,421,476</b>	<b>33,522,593</b>	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>724,153</b>	<b>5,651,828</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-4,900,498	3,904,033
			Resultados de Ejercicios Anteriores	5,624,651	1,747,795
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>724,153</b>	<b>5,651,828</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>5,421,475</b>	<b>33,522,592</b>

**INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD**  
Balance Presupuestario - LDF  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019  
(PESOS)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>65,186,231</b>	<b>61,294,572</b>
A1. Ingresos de Libre Disposición	11,885,180	47,748,194	43,856,534
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	17,438,037	17,438,037
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>65,186,231</b>	<b>61,294,572</b>
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	11,885,180	47,748,194	43,856,534
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	17,438,037	17,438,037
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0	0	0
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>IV. Balance Primario (IV = III + E)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	11,885,180	47,748,194	43,856,534
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	11,885,180	47,748,194	43,856,534
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	17,438,037	17,438,037
<b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	17,438,037	17,438,037
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019 (PESOS)						
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos	Saldo al 31 de diciembre de 2019 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i) Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (1=A+B)</b>						
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)						
a1) Instituciones de Crédito						
a2) Títulos y Valores						
a3) Arrendamientos Financieros						
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)						
b1) Instituciones de Crédito						
b2) Títulos y Valores						
b3) Arrendamientos Financieros						
<b>2. Otros Pasivos</b>						
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>						
<b>4. Deuda Contingente <sup>1</sup> (Informativo)</b>						
A. Deuda Contingente 1						
B. Deuda Contingente 2						
C. Deuda Contingente XX						
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero <sup>2</sup> (Informativo)</b>						
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1						
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2						
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX						

<sup>1</sup> Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

<sup>2</sup> Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>					
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD  
 Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019  
 (PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c )	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de Diciembre del 2019 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de Diciembre del 2019 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al al 31 de Diciembre del 2019 (m = g - l)
<b>A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)</b> a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX  <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b> a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX  <b>C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)</b>				No aplica						

**INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(PESOS)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>47,200,459</b>	<b>59,085,639</b>	<b>47,748,194</b>	<b>43,856,534</b>	<b>11,337,445</b>
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente						0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio						0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales						0
a4) Seguridad Social						0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas						0
a6) Previsiones						0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos						0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales						0
b2) Alimentos y Utensilios						0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización						0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación						0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos						0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad						0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores						0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos						0
c2) Servicios de Arrendamiento						0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios						0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales						0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación						0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad						0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos						0
c8) Servicios Oficiales						0
c9) Otros Servicios Generales						0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	11,885,180	21,111,660	32,996,840	21,963,918	20,360,507	11,032,922
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	11,885,180	20,871,781	32,756,961	21,724,039	20,120,628	11,032,922
d2) Transferencias al Resto del Sector Público						0
d3) Subsidios y Subvenciones						0
d4) Ayudas Sociales	0	239,879	239,879	239,879	239,879	0
d5) Pensiones y Jubilaciones						0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						0
d7) Transferencias a la Seguridad Social						0
d8) Donativos						0
d9) Transferencias al Exterior						0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	20,658	20,658	20,658	20,658	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración		20,658	20,658	20,658	20,658	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte						0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad						0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						0
e7) Activos Biológicos						0
e8) Bienes Inmuebles						0
e9) Activos Intangibles						0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	26,068,141	26,068,141	25,763,618	23,475,369	304,523
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público						0
f2) Obra Pública en Bienes Propios						0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento		26,068,141	26,068,141	25,763,618	23,475,369	304,523
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						0
g2) Acciones y Participaciones de Capital						0
g3) Compra de Títulos y Valores						0
g4) Concesión de Préstamos						0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)						0
g6) Otras Inversiones Financieras						0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones						0
h2) Aportaciones						0
h3) Convenios						0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública						0
i2) Intereses de la Deuda Pública						0
i3) Comisiones de la Deuda Pública						0
i4) Gastos de la Deuda Pública						0
i5) Costo por Coberturas						0
i6) Apoyos Financieros						0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)						0

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>0</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,438,037</b>	<b>17,438,037</b>	<b>270,739</b>
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente						0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio						0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales						0
a4) Seguridad Social						0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas						0
a6) Previsiones						0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos						0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales						0
b2) Alimentos y Utensilios						0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización						0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación						0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos						0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos						0
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad						0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores						0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios Básicos						0
c2) Servicios de Arrendamiento						0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios						0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales						0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación						0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad						0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos						0
c8) Servicios Oficiales						0
c9) Otros Servicios Generales						0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	158,000	158,000	156,000	156,000	2,000
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		158,000	158,000	156,000	156,000	2,000
d2) Transferencias al Resto del Sector Público						0
d3) Subsidios y Subvenciones						0
d4) Ayudas Sociales						0
d5) Pensiones y Jubilaciones						0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						0
d7) Transferencias a la Seguridad Social						0
d8) Donativos						0
d9) Transferencias al Exterior						0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración						0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte						0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad						0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						0
e7) Activos Biológicos						0
e8) Bienes Inmuebles						0
e9) Activos Intangibles						0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	17,550,776	17,550,776	17,282,037	17,282,037	268,739
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público						0
f2) Obra Pública en Bienes Propios						0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento		17,550,776	17,550,776	17,282,037	17,282,037	268,739
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						0
g2) Acciones y Participaciones de Capital						0
g3) Compra de Títulos y Valores						0
g4) Concesión de Préstamos						0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)						0
g6) Otras Inversiones Financieras						0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones						0
h2) Aportaciones						0
h3) Convenios						0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública						0
i2) Intereses de la Deuda Pública						0
i3) Comisiones de la Deuda Pública						0
i4) Gastos de la Deuda Pública						0
i5) Costo por Coberturas						0
i6) Apoyos Financieros						0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)						0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>64,909,235</b>	<b>76,794,415</b>	<b>65,186,231</b>	<b>61,294,572</b>	<b>11,608,184</b>

**INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(PESOS)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>47,200,459</b>	<b>59,085,639</b>	<b>47,748,194</b>	<b>43,856,534</b>	<b>11,337,445</b>
A. INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD	11,885,180	47,200,459	59,085,639	47,748,194	43,856,534	11,337,445
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A)</b>	<b>0</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,438,037</b>	<b>17,438,037</b>	<b>270,739</b>
A. INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD	0	17,708,776	17,708,776	17,438,037	17,438,037	270,739
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>64,909,235</b>	<b>76,794,415</b>	<b>65,186,231</b>	<b>61,294,572</b>	<b>11,608,184</b>

**INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(PESOS)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>47,200,459</b>	<b>59,085,639</b>	<b>47,748,194</b>	<b>43,856,534</b>	<b>11,337,445</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación						0
a2) Justicia						0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						0
a4) Relaciones Exteriores						0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						0
a6) Seguridad Nacional						0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						0
a8) Otros Servicios Generales						0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Protección Ambiental						0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						0
b3) Salud						0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						0
b5) Educación						0
b6) Protección Social						0
b7) Otros Asuntos Sociales						0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>47,200,459</b>	<b>59,085,639</b>	<b>47,748,194</b>	<b>43,856,534</b>	<b>11,337,445</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	11,885,180	47,200,459	59,085,639	47,748,194	43,856,534	11,337,445
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						0
c3) Combustibles y Energía						0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						0
c5) Transporte						0
c6) Comunicaciones						0
c7) Turismo						0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la						0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre						0
Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno						0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						0
<b>II: Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	<b>0</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,438,037</b>	<b>17,438,037</b>	<b>270,739</b>
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a1) Legislación						0
a2) Justicia						0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno						0
a4) Relaciones Exteriores						0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios						0
a6) Seguridad Nacional						0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						0
a8) Otros Servicios Generales						0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
b1) Protección Ambiental						0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad						0
b3) Salud						0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						0
b5) Educación						0
b6) Protección Social						0
b7) Otros Asuntos Sociales						0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	<b>0</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,708,776</b>	<b>17,438,037</b>	<b>17,438,037</b>	<b>270,739</b>
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General		17,708,776	17,708,776	17,438,037	17,438,037	270,739
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						0
c3) Combustibles y Energía						0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción						0
c5) Transporte						0
c6) Comunicaciones						0
c7) Turismo						0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación						0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la						0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre						0
Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno						0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero						0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>11,885,180</b>	<b>64,909,235</b>	<b>76,794,415</b>	<b>65,186,231</b>	<b>61,294,572</b>	<b>11,608,184</b>

**INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación de Servicios Personales por Categoría**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019**  
**(PESOS)**

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>6,791,143</b>	<b>1,144,282</b>	<b>7,935,426</b>	<b>7,935,426</b>	<b>7,891,580</b>	<b>0</b>
A. Personal Administrativo	6,791,143	1,144,282	7,935,426	7,935,426	7,891,580	0
B. Magisterio						0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						0
c2) Personal Médico, paramédico y afín						0
D. Seguridad Pública						0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E=e1+e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1						0
e2) Nombre del Programa o Ley 2						0
F. Sentencias laborales definitivas						0
<b>II. Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Personal Administrativo						0
B. Magisterio						0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						0
c2) Personal Médico, paramédico y afín						0
D. Seguridad Pública						0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E=e1+e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1						0
e2) Nombre del Programa o Ley 2						0
F. Sentencias laborales definitivas						0
<b>III. Total de Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>6,791,143</b>	<b>1,144,282</b>	<b>7,935,426</b>	<b>7,935,426</b>	<b>7,891,580</b>	<b>0</b>

INSTITUTO OAXAQUEÑO DEL EMPRENDEDOR Y DE LA COMPETITIVIDAD					
Informe sobre Estudios Actuariales - LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
<p><b>Tipo de Sistema</b> Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o Beneficio definido, Contribución definida o Mixto</p> <p><b>Población afiliada</b> Activos Edad máxima Edad mínima Edad promedio Pensionados y Jubilados Edad máxima Edad mínima Edad promedio Beneficiarios Promedio de años de servicio (trabajadores activos) Aportación individual al plan de pensión como % del salario Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %) Crecimiento esperado de los activos (como %) Edad de Jubilación o Pensión Esperanza de vida</p> <p><b>Ingresos del Fondo</b> Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones</p> <p><b>Nómina anual</b> Activos Pensionados y Jubilados Beneficiarios de Pensionados y Jubilados</p> <p><b>Monto mensual por pensión</b> Máximo Mínimo Promedio</p> <p><b>Monto de la reserva</b></p> <p><b>Valor presente de las obligaciones</b> Pensiones y Jubilaciones en curso de pago Generación actual Generaciones futuras</p> <p><b>Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización</b> Generación actual Generaciones futuras</p> <p><b>Valor presente de aportaciones futuras</b> Generación actual Generaciones futuras Otros Ingresos</p> <p><b>Déficit/superávit actuarial</b> Generación actual Generaciones futuras</p> <p><b>Periodo de suficiencia</b> Año de descapitalización Tasa de rendimiento</p> <p><b>Estudio actuarial</b> Año de elaboración del estudio actuarial Empresa que elaboró el estudio actuarial</p>					

No aplica