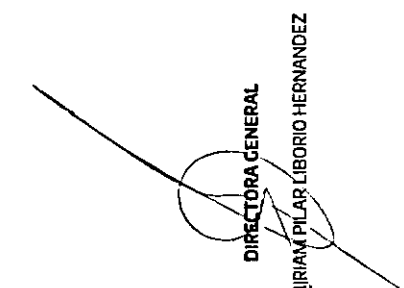



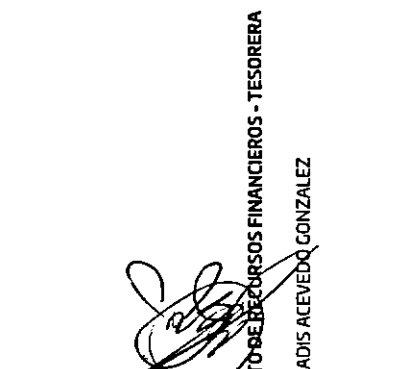
CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
ACTIVO CIRCULANTE	16,105,944.74	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	7,547,470.18
EFFECTIVOS Y EQUIVALENTES	14,487,586.61	Total de PASIVO CIRCULANTE	7,547,470.18
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	30,593,531.35	TOTAL PASIVO	0
Total de ACTIVO CIRCULANTE	0	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	14,326,774.18
ACTIVO NO CIRCULANTE	27,949,826.86	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	14,326,774.18
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	-13,665,325.05	RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	23,023,888.80
BIENES MUEBLES	14,304,601.81	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	44,898,133.16
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES		Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	
Total de ACTIVO NO CIRCULANTE		TOTAL HACIENDA	
TOTAL DE ACTIVOS	44,898,133.16	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	
		Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública	



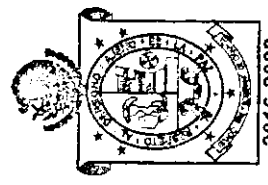
DIRECTORA GENERAL  
 LIC. MIRIAM PILAR DABORIO HERNANDEZ



JEFA DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA  
 LIC. ELIZABETH GARCÍA RODRÍGUEZ



JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS - TESORERA  
 C.P. MILADIS ACEVEDO GONZALEZ



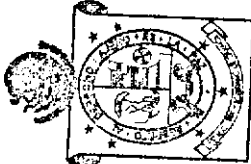
2016-2022  
**INSTITUTO ESTATAL DE EDUCACIÓN PARA ADULTOS**

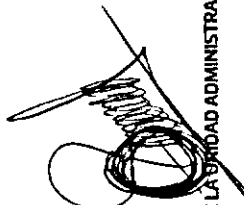
Gobierno del Estado de Oaxaca  
**UR: 530 - INSTITUTO ESTATAL DE EDUCACIÓN PARA ADULTOS**  
 Estado de Actividades  
 Del 1º al 30 de abril de 2020  
 (Pesos)


# Oaxaca

Gobierno de Estado

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	12,946,022.65
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL,	16,804,752.00	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	7,551,882.65
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES,	16,804,752.00	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	5,374,140.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	16,804,752.00	AYUDAS SOCIALES	12,946,022.65
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	3,858,729.35
		AHORRO NETO DEL EJERCICIO	

  
 2016-2022  
 DIRECTORA GENERAL  
 PILAR LIBORIO HERNANDEZ  
 INSTITUTO ESTATAL  
 DE EDUCACIÓN  
 PARA ADULTOS

  
 JEFA DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA  
 LIC. ELIZABETH GARCÍA RODRÍGUEZ

  
 JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS - TESORERA  
 C.P. MILADIS ACEVEDO GONZALEZ

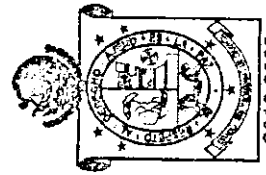
CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	42,522,562.96
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	65,546,451.76	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	31,538,589.96
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENIONES,	65,546,451.76	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	31,538,589.96
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	65,546,451.76	ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	31,538,589.96
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	65,546,451.76	AYUDAS SOCIALES	10,983,973.00
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	65,546,451.76	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	10,983,973.00
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>42,522,562.96</b>
		<b>AHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>23,023,888.80</b>



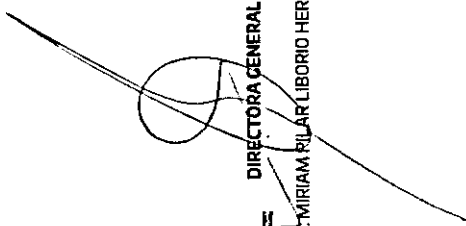
**Jefa del Departamento de Recursos Financieros - Tesorera**  
 C.P. MILADIS ACEVEDO GONZALEZ



**Jefa de la Unidad Administrativa**  
 LIC. ELIZABETH GARCIA RODRIGUEZ



2016-2022  
**INSTITUTO ESTATAL DE EDUCACIÓN PARA ADULTOS**



**Directora General**  
 MIRIAM PILAR LIBORIO HERNANDEZ

**INSTITUTO ESTATAL DE EDUCACION PARA ADULTOS**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1o . AL 30 DE ABRIL DEL 2020**



	ABRIL 2020	MARZO 2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
	<b>17,203,275</b>	<b>8,499,905</b>
<b>42210</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	16,804,752	18,854,712
Transferencias al Resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
<b>21115</b>		
Otras Prestaciones Sociales y Económicas Por Pagar a Cp.	179,369	178,740
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos		
<b>21121</b>		
Deudas por adq. de bienes y contrat. de serv. Por pagar a Cp.		
<b>21131</b>		
Contratista por Obras en Bienes de Dominio Publico por Pagar a C.P.		
<b>21151</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	277,219	10,231,638
<b>21171</b>		
Retenciones de impuestos por pagar a cp.	79,874	60,320
<b>21172</b>		
Retenciones del sistema de seg. Social por pagar a Cp.		-
<b>21179</b>		
Otras retenciones y contribuciones por paga a Cp.	26,165	1,588
<b>21192</b>		
Ministraciones de fondos por pagar a pagar a Cp.		
<b>21199</b>		
Otras cuentas por pagar a Cp.	4,356	3,160
<b>22111</b>		
Deudas por adq. de bienes y contrat. de serv. Por pagar a Lp.		
<b>Otros Ingresos</b>		
<b>Aplicación</b>		
	<b>13,854,630</b>	<b>19,955,075</b>
Servicios Personales		
Materiales y Suministros		
Servicios Generales		
<b>11229</b>		
Otras cuentas por cobrar		
<b>11239</b>		
Otros deudores diversos por cobrar a Cp.	1,032,407	9,772,249
<b>12710</b>		
Estudios, Formulación y Evaluación de Proyectos		
<b>12229</b>		
Otros deudores diversos a largo plazo	123,800	-
<b>Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas</b>		
<b>52110</b>		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	7,551,883	9,070,326
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
<b>52410</b>		
Ayudas Sociales	5,394,140	1,112,500
<b>56110</b>		
Construcción en Bienes no Capitalizables		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Análogos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,348,645</b>	<b>11,455,170</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
	-	
Contribuciones de Capital		
Venta de Activos Físicos		
Otros		
<b>Aplicación</b>		
	-	
Bienes Inmuebles y Muebles		
Construcciones en Proceso (Obra Pública)		

**INSTITUTO ESTATAL DE EDUCACION PARA ADULTOS**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 1o . AL 30 DE ABRIL DEL 2020**



32100	Resultado de ejercicios anteriores		-	
	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-	-	
	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
	<b>Origen</b>			
	Endeudamiento Neto	-		
	Interno			
	Externo			
	Incremento de Otros Pasivos			
	Disminución de Activos Financieros			
	<b>Aplicación</b>	-		
	Incremento de Activos Financieros			
	Servicios de la Deuda	-		
	Interno			
	Externo			
	Disminución de Otros Pasivos			
	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-		
	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>3,348,645</b>	<b>-</b>	<b>11,455,170</b>
11131	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	<b>16,105,945</b>		<b>21,984,199</b>
11131	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	<b>19,454,590</b>		<b>10,529,029</b>

ELABORÓ

M.A. BRENDA LIZETH AVILA REYES

AUTORIZÓ

LIC. ELIZABETH GARCIA RODRIGUEZ  
JEFA DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA

REVISÓ

C.P MILADIS ACEVEDO GONZALEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS-TESORERA

AUTORIZÓ

LIC. MIRIAM PILAR LIBORIO HERNANDEZ  
DIRECTORA GENERAL



2016-2022

**INSTITUTO ESTATAL  
DE EDUCACION  
PARA ADULTOS**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 30 DE ABRIL 2020**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO DE LA ADMINISTRACION PÚBLICA DEL GOBIERNO DEL**  
**ESTADO DE OAXACA**

**1.- PRINCIPALES CARACTERISTICAS.-**

**A) CONSTITUCION. -**

El Instituto Estatal de Educación para Adultos, es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública del Gobierno del Estado de Oaxaca, con personalidad jurídica, patrimonio propio y autonomía de gestión, mediante decreto numero 345 emitido por el Poder Ejecutivo del Estado de Oaxaca, publicado en el Periódico Oficial del Estado de Oaxaca el 27 de diciembre de 2003.

**B) OBJETIVO PRINCIPAL. -**

Prestar los servicios de educación básica en el Estado de Oaxaca, la cual comprende la alfabetización, la educación primaria y la secundaria, así como la formación para el trabajo con los contenidos particulares para atender las necesidades educativas específicas de ese sector de la población y se apoya en la solidaridad social.

La educación para adultos como parte del Sistema Educativo Nacional, deberá cumplir con los planes y programas de estudio que rigen a esta modalidad educativa no escolarizada y, consiguientemente observar la normatividad establecida por el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos.

**C) ADMINISTRACION. -**

Los Órganos de Gobierno del Instituto Estatal de Educación para Adultos son una Junta de Gobierno y un Director General, el primero está integrado por un Presidente que será el Gobernador Constitucional del Estado, quien tiene voto de calidad, cuyo suplente será el Director General del Instituto Estatal de Educación Pública de Oaxaca, un Secretario Técnico que será nombrado por el Gobernador del Estado y que será el Director General del Instituto Estatal de Educación para Adultos, seis vocales con voz y voto que representan a la Secretaría General de Gobierno, a la Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca, a la Secretaría de Finanzas, a la Secretaría de Educación Pública del Gobierno Federal, al Instituto Nacional para la Educación de los Adultos y al Patronato Pro-Educación de los Adultos del Estado de Oaxaca A. C. y un Comisario que será el Delegado de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado. Cada miembro propietario podrá designar a su suplente, con excepción del Director General del Instituto Estatal de Educación para Adultos cuyo cargo será personal.

La Junta de Gobierno sesiona ordinariamente cada tres meses y de forma extraordinaria cuando el caso lo amerite, en ambos casos se sigue un procedimiento reglamentado para la celebración de la sesión que corresponda. La validez de sus resultados se determina por la mayoría de votos, es decir, con la mitad más uno de los miembros integrantes de la misma.

Y tiene dentro de sus atribuciones vigilar la correcta aplicación de los recursos asignados al Instituto Estatal de Educación para Adultos y el Director General la de administrar, planificar, y dirigir técnicamente a los mismos.

#### **D) EJERCICIO SOCIAL. -**

El ejercicio social comprende del 01 de enero al 31 de diciembre de cada año. El periodo del cual se emite el presente Estado Financiero comprende del 01 al 30 de abril del 2020.

#### **2.- POLITICAS Y PRÁCTICAS. -**

Las políticas y prácticas más importantes seguidas por la entidad son las siguientes:

##### **A) ESTADOS FINANCIEROS. -**

Se presentan los Estados Financieros que incluyen las tres fuentes principales de financiamiento con que opera el Instituto Estatal de Educación para Adultos, Ramo 33, Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos (FAETA), Ramo 11, Educación Pública y el Programa Normal Estatal (Obra Pública) y están preparados de acuerdo a la normatividad contable emitida por la Secretaría de Finanzas del Gobierno de Estado de Oaxaca, para los Entes de la Administración Pública Estatal, que se apegan hasta el logro obtenido por la Secretaría, en la armonización contable de acuerdo a la Nueva Ley de Contabilidad Gubernamental, a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y a los lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

##### **B) BANCOS MONEDA NACIONAL. -**

La cuenta al 30 de abril del 2020, refleja un saldo por \$16,105,944.74 (Dieciséis millones ciento cinco mil novecientos cuarenta y cuatro pesos 74/100 M.N.); integrado por nueve cuentas bancarias, los movimientos de las cuentas se encuentran reflejados y soportados en los Estados de Cuenta del mes, emitidos por la institución bancaria con sus respectivas conciliaciones bancarias y auxiliares de cuenta por lo que son congruentes las cifras presentadas en los mismos. El saldo se detalla de la siguiente manera:

N/P	DESCRIPCIÓN	SALDO ABRIL 2020
1	CTA. 0672789582 CONCENTRADORA DE IMPUESTOS.	28,923.39
2	CTA 70116103255 PROGRAMA NORMA ESTATAL 2018	12.87
3	CTA 1038552709 FAETA 2019.	87.23
4	CTA 21197578 PROGRAMA NORMA ESTATAL 2019	275,592.54
5	CTA 21435134 ATENCION A LA DEMANDA 2019	28.83
6	CTA 1087014193 FAETA 2020	11,520,875.08
7	CTA 6103263 ATENCION A LA DEMANDA 2018	40,578.19
8	CTA 1095449437 PROGRAMA NORMA ESTATAL 2020	1.00
9	CTA 1095449455 RAMO XI 2020	4,239,845.61
	<b>TOTALES</b>	<b>16,105,944.74</b>

Las cuentas correspondientes al Programa Norma Estatal Atención a la Demanda 2018 y 2019, así como FAETA 2019 presentan cifras que corresponden a saldos que serán reintegrados a las instancias federales y estatales respectivas. Una vez realizado dicho reintegrado, se procederá a la cancelación de las cuentas, por lo que se informará de manera puntual, cuando el mencionado proceso se haya concluido.

#### **C) OTROS DEUDORES DIVERSOS A CP.-**

El saldo de esta cuenta al 30 de abril del 2020, asciende a un importe de \$ 14,487,586.61 (Catorce millones cuatrocientos ochenta y siete mil quinientos ochenta y seis pesos 61/100 M.N.) integrado por \$8,857,516.88 (Ocho millones ochocientos cincuenta y siete mil quinientos dieciséis pesos 88/100 M.N.) que son pagos por regularizar en CLC así como de cuentas por liquidar certificadas número 159, 160, 251, 258, 345, 346, pendientes de depositar por parte de la Secretaría de Finanzas, las cuales derivan del Programa de atención al Rezago Educativo del ejercicio 2016, con un importe total de \$5,630,069.73, por el cual se han realizado las gestiones correspondientes ante la Secretaría de Finanzas e informado de conducente a la Junta de Gobierno.

Se anexa copia del oficio número IEEA/DG/UA/013/216 Y IEEA/DG/0129/2017, notificados a la Secretaría de Finanzas el día 03/09/219, a la fecha la mencionada Secretaría no se ha pronunciado al respeto de las CLC's.

#### **D) BIENES MUEBLES. -**

Este rubro comprende los bienes muebles propiedad del Instituto Estatal de Educación para Adultos por la cantidad de \$ 27,969,926.86 (Veintisiete millones novecientos sesenta y nueve mil novecientos veintiséis pesos 86/100 M.N.); este importe se detalla de la siguiente manera:



N/P	DESCRIPCION	SALDO AL 30 ABRIL 2020
1	MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERIA	3,093,544.16
2	EQUIPO DE COMPUTO Y DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION	3,779,611.63
3	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACION	49,871.00
4	EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES	1,188,357.51
5	CAMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO	84,859.00
6	AUTOMOVILES Y CAMIONES	19,559,384.14
7	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACION	214,299.42
<b>TOTAL</b>		<b>27,969,926.86</b>

**E) OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS POR PAGAR A CP.-**

El saldo al 30 de abril del 2020, representa un importe de \$ 360, 041.18 (Trescientos sesenta mil cuarenta y un pesos 18/100 M.N.), corresponden a pagos bimestrales de Ramo de Cesantía en Edad Avanzada y Vejez retenidas en nómina a personal de base y pagos patronales que se enteran en el mes de mayo de 2020.

**F) TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO. -**

Esta cuenta refleja un saldo por \$ 6, 561, 410.39 (Seis millones quinientos sesenta y unos mil cuatrocientos diez pesos 39/100 M.N.), integrado principalmente por la cuenta a nombre del Instituto Estatal de Educación para Adultos; \$611,330.30 de Qualitas Compañía de Seguros de cuyo importe se realizó la gestión mediante oficio IEEA/DG/0123/2016 durante el ejercicio 2016, notificado a la Secretaria de Finanzas 05 de diciembre del 2016 y que forma parte de la CLC' s 258 no ministrada a la fecha. El monto de \$ 12,661.04 corresponde a un pasivo de Seguros Banorte, Grupo Financiero Banorte, S.A. de C.V. monto del cual se esperan las instrucciones para su liquidación o en su defecto el reintegro.

**G) RETENCIONES DE IMPUESTOS POR PAGAR A CP.-**

Al 30 de abril del 2020 el saldo de esta cuenta es por \$ 589,960.02 (Quinientos ochenta y nueve mil novecientos sesenta pesos 02/100 M.N.); que representan el saldo de las retenciones del impuesto sobre la renta por sueldos y salarios etc.; que se enterará a más tardar el día 17 del mes siguiente.

**H) RETENCIONES DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL POR PAGAR A CP.-**

Esta cuenta no refleja saldo al 30 de abril del 2020.

**I) OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP.-**

Esta cuenta refleja un saldo al 30 de abril del 2020 de \$26,164.86 (Veintiséis mil ciento sesenta y cuatro pesos 86/100 M.N.) integrado básicamente por la cuenta de Grupo Nacional Provincial S.A.B. debido al cambio de la compañía aseguradora que detuvo los pagos y por otro lado la cuenta de retardos e inasistencias.

**J) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO. -**

Esta cuenta refleja un saldo al 30 de abril del 2020, por \$ 9,893.73 (Nueve mil ochocientos noventa y tres pesos 73/100 M.N.), monto que corresponde a productos financieros de las cuentas bancarias aperturadas por el Instituto, de los cuales se realizará la gestión para el reintegro del recurso a las áreas correspondientes.

**K) HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO. -**

El patrimonio del Instituto Estatal de Educación para Adultos al 30 de abril del 2020, asciende a la cantidad de \$ 14,326,774.18 (Catorce millones trescientos veintiséis mil setecientos setenta y cuatro pesos 18/100 M.N.) y lo constituyen todos los activos fijos adquiridos para el desarrollo de las actividades sustantivas del Instituto.

**L) INGRESOS. -**

Se percibieron ingresos por un importe de \$ 16,804,752.00 (Dieciséis millones ochocientos cuatro mil setecientos cincuenta y dos pesos 00/100 M.N.) por transferencias internas y asignaciones al sector público, recursos transferidos por parte de la Secretaría de Finanzas para las erogaciones de los programas y proyectos con que cuenta el Instituto Estatal de Educación para Adultos.

**M) EGRESOS. -**

Los egresos durante el mismo periodo fueron por \$ 12,946,022.65 (Doce millones novecientos cuarenta seis mil veintidós pesos 65/100 M.N.) por asignaciones al sector público y \$ 5, 589,833.00 (Cinco millones quinientos ochenta y nueve mil ochocientos treinta y tres pesos 00/100 M.N.) por ayudas sociales a personas que se registran como gasto para la ejecución de los programas con que cuenta el Instituto Estatal de Educación para Adultos.

**N) RESULTADO DEL EJERCICIO Y RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES. -**

Durante el periodo del 01 al 30 de abril del 2020 el resultado del ejercicio fue por \$ 3,858,729.35 (Tres millones ochocientos cincuenta y ocho mil setecientos veintinueve pesos 35/100 M.N.) dado a que el ingreso fue mayor que el gasto en el periodo comprendido.

**CONCLUSIONES. -**

Del análisis realizado a los saldos de las cuentas que integran el Estado Financiero del Instituto Estatal de Educación para Adultos al 30 de abril del 2020; se concluye que las cifras descritas con anterioridad representan razonablemente la situación financiera de la Entidad durante el periodo mencionado y conforme al escenario que presenta el Estado de Oaxaca y el País por la pandemia que se traduce en la reducción de las actividades sustantivas del Instituto Estatal de Educación para Adultos; la preparación del presente es responsabilidad de la Administración y forman parte integrante del mismo.

**ELABORÓ****M.A. BRENDA LIZETH AVILA REYES**

ENLACE ADMINISTRATIVO

**REVISÓ****C.P. MILADIS ACEVEDO GONZALEZ**  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS-TESORERA**AUTORIZÓ****LIC. ELIZABETH GARCIA RODRIGUEZ**  
JEFA DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA**AUTORIZÓ****LIC. MIRIAM PILAR LIBORIO HERNANDEZ**  
DIRECTORA GENERALINSTITUTO ESTATAL  
DE EDUCACION  
PARA ADULTOS

2016-2022

