




**DELEGADOS DE PAZ**  
COORDINACIÓN DE DELEGADOS DE PAZ SOCIAL

### Estado de Flujos de Efectivo

Coordinación de Delegados de Paz Social		
Del 1 de enero al 30 de septiembre 2025 y 2024		
Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>21,936,186</b>	<b>30,182,803</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	21,936,186	29,564,482
Otros Orígenes de Operación	0	618,321
<b>Aplicación</b>	<b>22,545,312</b>	<b>29,547,307</b>
Servicios Personales	0	0
Materiales y Suministros	0	0
Servicios Generales	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	20,915,886	28,041,468
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	1,000,000	1,497,563
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	8,276
Otras Aplicaciones de Operación	629,426	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-609,126</b>	<b>635,496</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>20,300.00</b>	<b>17,174</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	20,300	17,174
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-20,300.00</b>	<b>-17,174</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Endeudamiento Neto</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Servicios de la Deuda</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-629,426</b>	<b>618,321</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>634,418</b>	<b>16,097</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,992</b>	<b>634,418</b>

Lugar y fecha de generación: Oaxaca de Juárez, Oaxaca; a 30 de septiembre de 2025

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

  
Mtro. Crisoforo Gallardo Vásquez  
Jefe de la Unidad Administrativa

  
Lic. Donato Vargas Jiménez  
Coordinador General



**DELEGADOS DE PAZ**  
COORDINACIÓN DE DELEGADOS DE PAZ SOCIAL