

Gobierno del Estado de Oaxaca  
 UR: 501 - CAMINOS Y AEROPISTAS DE OAXACA  
 Estado de Situación Financiera  
 Al 30 de noviembre de 2020  
 (Pesos)

Oaxaca



Gobierno del Estado de Oaxaca

CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO</b>	
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	57,981,781.11	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	508,373,504.79
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	57,981,781.11	SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	158,886.36
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	357,999,258.43	PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	7,308,000.00
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	16,550,578.96	CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	299,409,379.95
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	341,448,679.47	TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	19,376,158.47
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	131,656,076.47	RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	29,634,540.45
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	131,656,076.47	OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	152,486,539.56
<b>Total de ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>547,637,116.01</b>	<b>Total de PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>508,373,504.79</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	888,749,802.86	CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	32,061,440.71
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	606,542,291.86	PROVEEDORES POR PAGAR A LARGO PLAZO	32,061,440.71
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS	282,207,511.00	<b>Total de PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>32,061,440.71</b>
BIENES MUEBLES	638,495,504.19	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>540,434,945.50</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	2,355,700.52	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	23,549.00	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
VEHÍCULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	184,150,166.44	DONACIONES DE CAPITAL	288,600.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	451,966,088.23		
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y ARMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-150,659,335.79	ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	496,946,508.15
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-150,659,335.79		
<b>Total de ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>1,376,585,971.26</b>	<b>Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>497,235,108.15</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>1,924,223,087.27</b>	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	
		RESULTADOS DE EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0
		RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	383,945,240.34
		<b>Total de HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>383,945,240.34</b>
		<b>TOTAL HACIENDA</b>	<b>881,180,348.49</b>
		Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	502,607,793.28
		<b>Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública</b>	<b>1,924,223,087.27</b>

**CUENTAS DE ORDEN**

PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	216,181,986.88
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	73,980,769.49
PRESUPUESTO MODIFICADO	861,650,206.53
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	130,615,710.37
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	109,027.40
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	285,619,353.57
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	587,507,332.58



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.  
**JEFE DE DEPARTAMENTO DE REGISTROS FINANCIEROS Y CONTABILIDAD**

C.P. MANUEL ALBERTO ALVAREZ MEZA

Lugar y fecha de generación: Reyes Manterón, Oaxaca, a 05 de ENERO de 2021

**DIRECTOR ADMINISTRATIVO**

C.P. CARLOS BLANDA AYALA

**DIRECTOR GENERAL**


ING. DAVID MIGUEL MAYRÉN CARRASCO

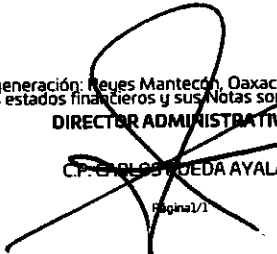
Gobierno del Estado de Oaxaca  
 UR: 501 - CAMINOS Y AEROPISTAS DE OAXACA  
 Estado de Actividades  
 Del 1° al 30 de noviembre de 2020  
 (Pesos)



CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	289,071,626.50	CASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	23,991,175.12
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	289,071,626.50	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	23,991,175.12
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	289,071,626.50	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	8,833,940.01
		INVERSIÓN PÚBLICA	8,833,940.01
		INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	32,825,115.13
		TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	256,246,511.37
		AHORRO NETO DEL EJERCICIO	



  
 JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS Y CONTABILIDAD  
 C.P. MANUEL ALBERTO ALVAREZ MEZA

  
 DIRECTOR ADMINISTRATIVO  
 C.P. ENCLARA CUADA AYALA  
 Página 1/1

  
 DIRECTOR GENERAL  
 ING. DAVID MIGUEL MAYREN CARRASCO

Lugar y fecha de generación: Reyes Mantecón, Oaxaca; a 05 de ENERO de 2021.  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Gobierno del Estado de Oaxaca  
 UR: 501 - CAMINOS Y AEROPISTAS DE OAXACA  
 Estado de Actividades  
 Del 1° de enero al 30 de noviembre de 2020  
 (Pesos)



CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020	CONCEPTO	EJERCICIO FISCAL 2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	846,820,089.09	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	241,160,626.62
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	846,820,089.09	TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	241,160,626.62
		OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	30,292,964.48
		ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	30,292,964.48
		INVERSIÓN PÚBLICA	72,758,704.71
		INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	72,758,704.71
		TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	344,212,295.81
		AHORRO NETO DEL EJERCICIO	502,607,793.28



Lugar y fecha de generación: Reyes Mantecón, Oaxaca; a 05 de ENERO de 2021.  
 Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS Y CONTABILIDAD

C.P. MANUEL ALBERTO ALVAREZ MEZA

DIRECTOR ADMINISTRATIVO

C.P. CARLOS RUEDA AYALA

DIRECTOR GENERAL

ING. DAVID MIGUEL MAYRÉN CARRASCO



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO

## Estado de Flujos de Efectivo

<b>Caminos y Aeropistas de Oaxaca</b>	
<b>Del 1ro. De Enero al 30 de Noviembre de 2020.</b>	
Concepto	M20
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>1,136,835,390.71</b>
<b>Origen</b>	
Impuestos	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	
Contribuciones de Mejoras	
Derechos	
Productos	
Aprovechamientos	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	846,820,089.09
Otros Origenes de Operación	290,015,301.62
	<b>1,220,336,915.42</b>
<b>Aplicación</b>	
Servicios Personales	
Materiales y Suministros	
Servicios Generales	
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	
Transferencias al resto del Sector Público	
Subsidios y Subvenciones	
Ayudas Sociales	
Pensiones y Jubilaciones	
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	
Transferencias a la Seguridad Social	
Donativos	
Transferencias al Exterior	
Participaciones	
Aportaciones	
Convenios	
Otras Aplicaciones de Operación	1,220,336,915.42
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-83,501,524.71</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	
<b>Origen</b>	<b>99,387,776.78</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	99,321,325.94
Bienes Muebles	66,450.84
Otros Origenes de Inversión	
	<b>112,487,790.00</b>
<b>Aplicación</b>	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	
Bienes Muebles	112,487,790.00
Otras Aplicaciones de Inversión	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-13,100,013.22</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00
Interno	
Externo	
Otros Origenes de Financiamiento	
	<b>0.00</b>
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>
Servicios de la Deuda	
Interno	
Externo	
Otras Aplicaciones de Financiamiento	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-96,601,537.93</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>154,583,319.04</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>57,981,781.11</b>



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor".

ING. DAVID MIGUEL MAYREN CARRASCO  
DIRECTOR GENERAL

C.P. MANUEL ALBERTO ALVAREZ MEZA.  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS Y CONTABILIDAD.

C.P. CARLOS RUEDA AYALA.  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión de Auditoría  
de Oaxaca

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DEL 01 DE ENERO AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2020.  
(PESOS)

Remito informe relacionado con la Información Financiera correspondiente al periodo de 1° de Enero al 30 de Noviembre de 2020.

Se emiten las notas a los estados financieros de esta entidad a que hace referencia el artículo 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el cual establece que las notas son parte integral de los Estados Financieros ya que proporcionan información adicional y suficiente que amplíe y dé significado a los datos contenidos en los reportes, como se detalla a continuación:

### NOTAS A DESGLOSE

#### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

El estado de Situación Financiera tiene como propósito mostrar información relativa a los recursos y obligaciones de la entidad.

#### ACTIVO

CUENTAS	ENERO – NOVIEMBRE 2020
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	
Efectivo y Equivalentes	57,981,781
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes.	357,999,258
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	131,656,077
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>547,637,116</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción en Proceso	888,749,803
Bienes Muebles	638,495,504
Depreciación, Deterioro y amortización Acumulada de Bienes e Intangibles.	-150,659,336
<b>Total de Activo no Circulante</b>	<b>1,376,585,971</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$1,924,223,087</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión Ejecutiva  
de Oaxaca

## ACTIVO CIRCULANTE

### Efectivo y Equivalentes

El rubro de efectivo y equivalentes al 30 de Noviembre del ejercicio fiscal 2020, representa los recursos disponibles de la Entidad, saldo que se refleja en las cuentas bancarias específicas de recursos federales. Gastos de Operación 2020, saldo disponible para solventar pagos a proveedores y contratistas. Fondos Rotatorios 2020, saldo de **\$157,388,023.00** (Ciento Cincuenta y Siete Millones Trescientos Ochenta y Ocho Mil Veintitrés Pesos 00/100M.N.), el saldo en bancos se detalla a continuación.

Descripción	ENERO – NOVIEMBRE 2020
Fondos fijos de Caja	-
Bancos Moneda Nacional	57,981,781
<b>Total</b>	<b>57,981,781</b>

Con respecto al saldo de la cuenta de bancos el 92% **\$53,374,497.00** (Cincuenta y Tres Millones Trescientos Setenta y Cuatro Mil Cuatrocientos Noventa y Siete Pesos 00/100M.N.) corresponde a saldos pendientes de liberar para su pago y/o reasignación de recursos (contratistas y/o proveedores) de diferentes fuentes de financiamiento de ejercicios, y se integra de la siguiente manera:

Cuenta Bancaria	Importe	Observaciones
FISE 2014	1,445,068	Los saldos de las cuentas bancarias corresponden a obras pendientes de liberar su pago por el área técnico-operativo;
CREDITO SANTANDER 1000 MDP IPP	10,785,209	
CREDITO BANOBRAS 137MDP	7,309,056	
FISE 2020	26,206,406	
FONDEN 2013	1,531,581	
CONCENTRADORA 2016	3,148,737	Recursos disponibles para la operación de este organismo.
CONCENTRADORA 2012	2,948,440	
<b>Total</b>	<b>\$53,374,497</b>	



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión de Acceso  
al Poder Judicial

## Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes

En el rubro de Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes (Otros deudores diversos por cobrar a C.P), se integra básicamente de operaciones transitorias originadas en la operatividad de este organismo y que están pendientes de regularizar al cierre del mes de Noviembre del 2020, además de préstamos otorgados mediante acuerdos de ministración por la Secretaria de Finanzas del Estado, con la finalidad de apoyar en la realización de obras de beneficio social y por diversos adeudos a favor de este organismo, además de las provisiones por retenciones de nómina al mes de Noviembre de 2020, integrándose de la siguiente forma: Subsidio al empleo, Impuestos Sobre Sueldos y Salarios (ISSS) contribuciones: IMSS, Seguro de Vida, personal administrativo, base confianza, seguros de vida MMS, IMSS, Cesantía y Vejez, Crédito Infonavit, FOMAPADE, Nómina de Apoyo SAPI de C.V, , Sofom, E.N.R Cabe señalar que en este rubro se contempla el saldo por **\$357,999,258.00** (Trescientos Cincuenta y Siete Millones Novecientos Noventa y Nueve Mil Doscientos Cincuenta y Ocho Pesos 00/100M.N.), el saldo de este rubro se detalla a continuación:

Descripción	ENERO - NOVIEMBRE 2020
Otras Cuentas por Cobrar	16,550,579
Deudores por Responsabilidades por Cobrar a CP	7,930,677
Otros Deudores Diversos por Cobrar Corto Plazo	333,518,002
<b>Total</b>	<b>357,999,258</b>

Respecto de la cuenta **Otras Cuentas por Cobrar** el importe de **\$16,550,579.00** (Dieciséis Millones Quinientos Cincuenta Mil Quinientos Setenta y Nueve Pesos 00/100M.N.) corresponde en un 85% a préstamos otorgados (Acuerdo de Ministración 2011) los cuales se encuentran pendientes de recuperar y/o en procesos jurídicos en algunos casos, además existe documentación comprobatoria tramitada ante la Secretaria de la Contraloría y Transparencia Gubernamental para la validación correspondiente.

La cuenta **Deudores por Responsabilidades por Cobrar a CP** registra un importe de **\$7,930,677.00** (Siete Millones Novecientos Treinta Mil Seiscientos Setenta y Siete Pesos 00/100M.N.), el cual se integra por saldos de Anticipos Pendientes por Recuperar, derivado de un proceso jurídico y que a la fecha no tenemos resolución alguna.

La cuenta de **Otros Deudores Diversos por Cobrar a corto Plazo** registra un saldo de **\$333,518,002.00** (Trescientos Treinta y Tres Millones Quinientos Dieciocho Mil Dos



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Cuenta Pública  
2019

Pesos 00/100MN.), integrado por adeudos pendientes de recuperar por este organismo, como son clc's pendientes por ministrar por la SEFIN correspondientes a ejercicios anteriores y del ejercicio 2020 ya sea de gastos de operación, servicios personales e inversión de este organismo, así como deudores diversos por obras, bienes y/o por la prestación de un servicio, y se integra de la siguiente forma:

\$254,249,632	El importe corresponde a la provisión de clc's de Gasto Corriente y de Inversión correspondiente al ejercicio 2020 que a la fecha, no se ha ministrado a este organismo.
\$1,095,234	Se integra por deudores diversos generados por comisiones generadas en el ejercicio 2015, y que a la fecha la secretaria de finanzas no ha ministrado las clc's correspondientes.
\$34,079	Importe que corresponde al pago de servicios profesionales correspondiente a los meses de Marzo a Noviembre del actual, dicho importe se recupera del 2.5% de Supervisión de Obra de 2020.
\$78,674	Corresponde a gastos menores pagados del Fondo Rotatorio 2020, mismo que será recuperado mediante CLC.
\$22,247,253	El importe se integra de clc's que a la fecha se encuentra pendientes de ministrar a este organismo, por parte de la SEFIN, correspondientes al ejercicio 2018 y de ejercicios anteriores.
\$291,750	Se integra por concepto de préstamos personales correspondientes a ejercicios anteriores y del ejercicio 2020, otorgados a personal de base de este organismo.
\$11,157,088	Corresponden a Deudores por concepto de obra y/o de Servicios pendientes de recuperar. (CONC 2012 )
\$6,323,792	El importe corresponde a deudores diversos, que se van a recuperar una vez que la SEFIN ministre a este organismo, las clc's pendientes por ministrar de los ejercicios 2015 y 2016. ( CONC 2012 )
\$3,402,269	Este importe se refiere a pagos efectuados a la Tesorería de la Federación y al Instituto Mexicano del Seguro Social, derivados de créditos fiscales, timbrado y entero el ISSSS de nóminas (SAT /SEFIN) del ejercicio 2015, así como diferencias determinadas por el IMSS de ejercicios anteriores y del ejercicio 2015. ( CONC 2012 )
\$207,017	Corresponde al pago de nóminas de las residencias de Cd. Ixtepec y de Miahuatlán, mismo que fueron robados a los administrativos de dichas residencias, existen averiguaciones previas por robos.
\$15,833,370	Se integra de préstamos otorgados (acuerdos de ministración) correspondientes a los ejercicio 2011, 2012, Y 2013 pendientes de





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión Ejecutiva  
del Estado

### Derechos a Recibir Bienes o Servicios

El importe de **\$131,656,076.00** (Ciento Treinta y Un Millones Seiscientos Cincuenta y Seis Mil Setenta y Seis Pesos 00/100M.N.) Se integra por los anticipos otorgados a contratistas por la ejecución de obras de ejercicios anteriores, y del mes de Noviembre 2020, cabe hacer mención que se están realizando la depuración de cuentas ya que existen cuentas con saldos del año 2008 a la fecha.

Descripción	ENERO – NOVIEMBRE 2020
Anticipo a Contratistas por Obra Pública en Bienes Propios	131,656,076
<b>Total</b>	<b>\$131,656,076</b>

### ACTIVO NO CIRCULANTE

Está constituido por el conjunto de valores y derechos de realización o disponibilidad con un periodo de tiempo superior a un año.

### Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

El total de este rubro asciende a la cantidad de **\$888,749,803.00** (Ochocientos Ochenta y Ocho Millones Setecientos Cuarenta y Nueve Mil Ochocientos Tres Pesos 00/100 M.N.), al cierre del mes de Noviembre del 2020 y representa el valor de obras en proceso por concepto de rehabilitación, conservación, modernización y construcción de caminos, pendientes de finiquitar con el acta de Entrega-Recepción y se integran por las siguientes cuentas contables:

Descripción	ENERO – NOVIEMBRE 2020
División de Terrenos y Construcción de obras de Urbanización en Proceso	0
Construcción de vías de Comunicación en Proceso	606,542,292
Edificación no Habitacional en Proceso	282,207,511
<b>Total</b>	<b>\$888,749,803</b>

### Bienes muebles

Representa el valor total de los bienes muebles, maquinaria y vehículos de este organismo, al cierre del mes de Noviembre del 2020, se tiene un saldo por un importe



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión de Auditoría  
del Estado

	recuperar, se encuentran en proceso de recuperación, a la fecha existe un proceso una auditoria a estos recursos.
\$13,854,308	Corresponden a pagos a terceros, pendientes de enterar a las instancias correspondientes (Retenciones de ISR de Honorarios Profesionales, pagos de IMSS-RCV-INFONAVIT, seguros y prestamos Inbursa, Cuotas Sindicales, Infonacot, Núñez Banuet, entero del ISSS, entero del 2%, 5%, 2.5% al millar.
\$1,928,217	El saldo corresponde a Deudores Diversos generados para la operación de este organismo. (CONC 2016)
\$37,777	El importe corresponde a conceptos de Retenciones de ISR por Servicios Profesionales, ISSS de listas de raya y de Honorarios asimilables a Salarios de diferentes fuentes e financiamientos (FAFEF, FONREGION, FISE) del ejercicio 2016.
\$731,221	<b>Este importe corresponde al pago de la estimación no. 03 (tres)- modernización y ampliación del camino: e.c. (Oaxaca - Tuxtepec) - San Pablo Macuiltianguis - Santiago Comaltepec - San Pedro Yolox - San Juan Quiotepec, tramo: del km. 0+000 al km. 42+000, subtramo a modernizar del km. 9+000 al km. 11+500 (trabajos complementarios - San Juan Quiotepec - San Juan Quiotepec, tramitada con la clc-1677, clave de financiamiento EACBD0112, cabe hacer mención que el recurso es FEDERAL, sin embargo no ha sido ministrado a este organismo, ya que la SEFIN está en espera de la recuperación (proceso jurídico) de una fianza por concepto de Anticipos a Contratistas.....</b>
\$1,020,997	El importe se integra por el pago de Honorarios Profesionales correspondiente a los meses de Septiembre, Octubre y Diciembre del 2016, a personal que prestó sus servicios a este organismo, así como el pago de finiquito por los servicios de Dictaminación de los Estado Financieros correspondiente al ejercicio 2015.
\$165,000	Se integra por deudores diversos (personal de base), el cual corresponde a la prestación de <b>PRESTAMOS DIRECTOS CAO</b> correspondiente a los meses de Septiembre y Octubre de 2016, dichos recursos fueron solicitados mediante clc's y que a la fecha, la SEFIN no ha ministrado a este organismo para poder cumplir con esta prestación.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO

Comisión de Auditoría  
del Poder Judicial

de **\$638,495,504.00** (Seiscientos Treinta y Ocho Millones Cuatrocientos Noventa y Cinco Mil Quinientos Cuatro Pesos 00/100 M.N.), el cual se integra en un 99% principalmente de Maquinaria y Automóviles; Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información, muebles de oficina y estantería, entre otras y que son necesarios para operatividad de esta entidad, y está integrado de como sigue:

Descripción	ENERO – NOVIEMBRE 2020
Muebles de Oficina y Estantería	687,491
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	1,668,210
Equipos y Aparatos Audiovisuales	23,549
Cámaras de fotográficas y de Video.	-
Automóviles y Camiones	184,131,666
Otros Equipos de Transporte	18,500
Maquinaria y Equipo Industrial	4,869,612
Maquinaria y Equipo de Construcción	446,926,387
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10,000
Herramientas y Máquinas-Herramienta	160,089
<b>Total</b>	<b>\$638,495,504</b>

### Depreciación Acumulada de Bienes Muebles.

Representa el valor de las Depreciaciones correspondientes al mes de Noviembre 2020 por un importe de **(\$150,659,336.00)** (Ciento Cincuenta Millones Seiscientos Cincuenta y Nueve Mil Trescientos Treinta y Seis Pesos 00/100M.N.), y está integrado como sigue:

Descripción	ENERO – NOVIEMBRE 2020
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración	(1,129,579)
Depreciación Acumulada de Equipo de Transporte	(73,641,299)
Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas.	(75,888,458)
<b>Total</b>	<b>\$(150,659,336)</b>

### PASIVO

El saldo de este rubro al mes de Noviembre del 2020, asciende a la cantidad de **\$540,434,945.00** (Quinientos Cuarenta Millones Cuatrocientos Treinta y Cuatro Mil Novecientos Cuarenta y Cinco Pesos 00/100M.N.) que corresponden a los compromisos de pagos adquiridos durante el ejercicio 2020 y de ejercicios anteriores



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Cartera de Asesoría  
Fiscal

con varios proveedores y prestadores de servicios por las adquisiciones de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo, también este rubro se contemplan los montos de las provisiones de nóminas (retenciones de los trabajadores) correspondiente al mes de Noviembre del año en curso, detallándose de la siguiente forma:

### PASIVO CIRCULANTE

Se integra por las obligaciones de este organismo, cuyo vencimiento es dentro de un año.

#### **Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

El saldo de este rubro es por un importe de **\$508,373,505.00** (Quinientos Ocho Mil Cuatrocientos Dos Millones Trescientos Cuarenta Mil Sesenta y Seis Pesos 00/100 M.N.) y representa las obligaciones adquiridas por este organismo, para el desarrollo de sus actividades durante el ejercicio 2020, y se integra principalmente por deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios; contratistas por obras en bienes de dominio público; otras retenciones y contribuciones; transferencias y asignaciones al sector público, cuentas por pagar por préstamos otorgados por la Secretaría de Finanzas del Estado, entre otras y se integra de la siguiente forma:

Descripción	ENERO – NOVIEMBRE 2020
Otras Prestaciones Sociales y Económicas por Pagar a CP	158,886
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP	7,308,000
Contratista por Obras en Bienes de Dominio Público por Pagar a CP	299,409,380
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	19,376,158
Retenciones de Impuestos por Pagar a CP	4,936,852
Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a CP	478,396
Otras Retenciones y Contribuciones por Pagar a CP	24,219,293
Fondos Rotatorios por Pagar a Corto Plazo	
Ministraciones de Fondos por Pagar a CP	28,630,768
Cuentas por Pagar por Préstamos Otorgados	118,942,533
Otras Cuentas por Pagar a CP	4,913,238
<b>Total</b>	<b>\$508,373,505</b>

La cuenta Otras Prestaciones Sociales y Económicas por Pagar a CP, el saldo por importe de **\$158,886.00**, (Ciento Cincuenta y Ocho Mil Ochocientos Ochenta y Seis Pesos 00/100M.N.) el cual corresponde a la provisión para el pago de préstamos directos 2017 y de este ejercicio al personal de base de este organismo.



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión de  
Auditoría

La cuenta Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a CP, registra un saldo por un importe de **\$7,308,000.00**, (Siete Millones Trescientos Ocho Mil Pesos 00/100M.N.) el cual corresponde a la adquisición de maquinaria para la operación del organismo, dicha maquinaria fueros adquiridos con los recursos de la fuente de financiamiento de Crédito Banobras 137 mdp, saldo que se liquidara en el siguiente mes

La cuenta Contratistas por Obras en Bienes de Dominio Público son obligaciones para su pago a contratistas correspondiente a obras por un importe de **\$299,409,380.00** (Doscientos Noventa y Nueve Millones Cuatrocientos Nueve Mil Trescientos Ochenta pesos 00/100M.N.).

La cuenta Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público tiene un saldo por un importe de **\$19,376,158.00** (Diecinueve Millones Trescientos Setenta y Seis Mil Ciento Cincuenta y Ocho Pesos 00/100M.N.) el cual corresponde a pagos pendientes de radicar por la SEFIN del ejercicio 2020 y de ejercicios anteriores que impide el decremento de esta cuenta, por concepto de estudios y proyectos, gasto corriente y gastos indirectos de obras.

El importe de **\$4,936,852.00** (Cuatro Millones Novecientos Treinta y Seis Mil Ochocientos Cincuenta y Dos Pesos 00/100M.N.) de la cuenta Retenciones de Impuestos por Pagar a CP corresponden a provisiones para el entero del ISSS de Sueldos y Salarios, Retenciones de ISR por concepto de Honorarios Profesionales, así como las Retenciones del 2 y 5 al Millar por concepto de Obras y el 1.5% de Supervisiones, además 2.5% por concepto de adquisiciones, mismas que se enteran en caso del ISSS por listas de raya y de la nómina normal y la Retención del ISR en el mes inmediato siguiente.

La cuenta de Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a CP tiene un saldo por importe de **\$478,396.00** (Cuatrocientos Setenta y Ocho Mil Trescientos Noventa y Seis Pesos 00/100M.N.), el cual se integra de la provisión para pago en el siguiente mes por concepto rendimientos financieros, pagos por concepto de obras, de cuotas IMSS, Cesantía y Vejez y pagos a terceros (Seguro de Vida, Núñez Banuet, Seguros Inbursa e IMSS).

La cuenta Otras Retenciones y contribuciones por pagar a CP, tiene registrado un importe de **\$24,219,293.00** (Veinticuatro Millones Doscientos Diecinueve Mil Doscientos Noventa y Tres Pesos 00/100M.N) los cuales corresponden a obras de ejercicios anteriores, pendientes de liberar por el área técnico-operativo para el pago



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**CAO**  
CONTRALORIA AUTONOMA  
DE OAXACA

correspondiente y pagos a terceros (INFONAVIT, Cuotas Sindicales, Acreimex, Cooperativa Solidez de Antequera FONACOT, Retardos e Inasistencias e INBURSA, Sanción a Contratistas) correspondientes al ejercicio 2020 y de ejercicios anteriores

El saldo por un importe de **\$28,630,768.00** (Veintiocho Millones Seiscientos Treinta Mil Setecientos Sesenta y Ocho Pesos 00/100M.N.) de la cuenta Ministraciones de Fondos por Pagar a CP, corresponde un importe de **\$1,800,001.00** de acuerdos de ministración del ejercicio 2013 pendiente de Amortizar ante la Secretaria de Finanzas, sin embargo, se encuentra en proceso una auditoria por parte de la Secretaría de la Contraloría y Transparencia Gubernamental a estos recursos, **\$26,830,768.00** (Veintiséis Millones Ochocientos Treinta Mil Setecientos Sesenta y Ocho Pesos 00/100 M.N.) Corresponde a acuerdos de ministración correspondiente a los ejercicios 2011 y 2012 pendientes de reintegrar a la SEFIN.

El importe de **\$118,942,533.00** (Ciento Dieciocho Millones Novecientos Cuarenta y Dos Mil Quinientos Treinta y Tres Pesos 00/100M.N.) de la cuenta por Pagar por Préstamos Otorgados corresponde a la amortización de anticipos de fuentes de financiamiento estatal y federal al momento del pago por concepto de estimaciones de obra.

El saldo de la cuenta por un importe de **\$4,913,238.00** (Cuatro Millones Novecientos Trece Mil Doscientos treinta y Ocho Pesos 00/100M.N.), corresponde a saldos de cheques cancelados, por concepto de obras, gastos indirectos y gastos corriente correspondiente a ejercicios anteriores y del ejercicio actual, además rendimientos financieros pendientes de enterar a la Tesorería de la Federación y/o Secretaria de Finanzas.

**PASIVO NO CIRCULANTE.**- Son obligaciones de este organismo, cuyo vencimiento es mayor a un año.

### **Cuentas por Paga a Largo Plazo**

Este rubro representa una cantidad de **\$32,061,441.00** (Treinta y Dos Millones Sesenta y Un Mil Cuatrocientos Cuarenta y Un Pesos 00/100 M.N) correspondiente a deudas por concepto de adquisición de bienes o contratación de servicios adquiridos por este organismo, esta cuenta se encuentra en proceso para depuración ya que existen saldos que no han tenido movimientos de ejercicios anteriores, mismo que se integra de la siguiente forma:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**CAO**  
Cuentas y Operaciones  
del Estado de Oaxaca

Descripción	ENERO – NOVIEMBRE 2020
Deudas por Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios por Pagar a LP	32,061,441
<b>Total</b>	<b>\$32,061,441</b>

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Muestra el resultado de las operaciones de la entidad correspondiente al periodo del 1º de Enero al 30 de Noviembre de 2020, integrado de la siguiente forma:

CUENTAS	ENERO – NOVIEMBRE 2020
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	846,820,089
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>846,820,089</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	
TRANFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	241,160,627
AYUDAS SOCIALES	
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	30,292,964
INVERSION PUBLICA	72,758,705
<b>TOTAL, DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>344,212,296</b>
<b>AHORRO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$502,607,793</b>

### Ingresos y Otros Beneficios

Los ingresos corresponden a los recursos recaudados correspondiente al periodo del 1º de Enero al 30 de Noviembre del 2020, el cual asciende a un importe de **\$846,820,089.00** (Ochocientos Cuarenta y Seis Millones Ochocientos Veinte Mil Ochenta y Nueve Pesos 00/100M.N.) recursos que fueron comprometidos y devengados durante el periodo de enero a noviembre 2020.

### Gastos y Otras Pérdidas

El rubro de Gastos y Otras Pérdidas, corresponden a lo devengado por la Entidad durante el periodo del 1º de Enero al 30 de noviembre del 2020 por la cantidad de: **\$344,212,296.00** (Trescientos Cuarenta y Cuatro Millones Doscientos Doce Mil Doscientos Noventa y Seis Pesos 0/100M.N.) integrado de la siguiente manera:



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMINO



**CAO**  
Comisión de Auditoría  
del Estado de Oaxaca

- a) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público (52110) refleja un saldo de **\$241,160,627.00** (Doscientos Cuarenta y Un Millones Ciento Sesenta Mil Seiscientos Veintisiete Pesos 00/100M.N.) correspondiente a recursos que fueron comprometidos y devengados en los rubros de: Servicios personales, Materiales y Suministros, Servicios Generales durante el periodo: del 1º de Enero al 30 de Noviembre de 2020.
- b) Disminución de Bienes por pérdida, Obsolescencia, Depreciaciones y Amortizaciones (55180) por un importe de **\$30,292,964.00** (Treinta Millones Doscientos Noventa y Dos Mil Novecientos Sesenta y Cuatro Pesos 00/100M.N.) se integra por las bajas de bienes muebles y depreciaciones correspondientes al mes de Noviembre del 2020, autorizadas por la Dirección de Patrimonio por concepto de obsolescencia.
- c) Construcción en Bienes No Capitalizables (56110) corresponden a la cancelación de saldos (con el Acta de Entrega Recepción) de obras en proceso del ejercicio 2020 ejercidas durante el ejercicio 2020 por un importe de **\$72,758,705.00** (Setenta y Dos Millones Setecientos Cincuenta y Ocho Mil Setecientos Cinco Pesos 00/100M.N.).

### Ahorro Neto del Ejercicio

El Estado de Actividades refleja un ahorro en cantidad de **\$502,607,793.00** (Quinientos Dos Millones Seiscientos Siete Mil Setecientos Noventa y Tres Pesos 00/100M.N.), que corresponde a la ministración de recursos federales por un importe de **\$30,662,226.00** (Treinta Millones Seiscientos Sesenta y Dos Mil Doscientos Veintiséis Pesos 00/100M.N.), un importe de **\$462,618,474.00** (Cuatrocientos Sesenta y Dos Millones Seiscientos Dieciocho Mil Cuatrocientos Setenta y Cuatro Pesos 00/100M.N.) que corresponde a Obras en Proceso de Fuentes de Financiamiento Estatal ejercidas al mes de Noviembre del 2020, **\$112,487,790.00** (Ciento Doce Millones Cuatrocientos Ochenta y Siete Mil Setecientos Noventa Pesos 00/100M.N.), que corresponde al anticipo para la Adquisición de Maquinaria nueva para este organismo, y el importe de **-\$30,292,964.00** (Treinta Millones Doscientos Noventa y Dos Mil Novecientos Sesenta y Cuatro Pesos 00/100M.N.), que corresponde a las bajas definitivas por Incosteabilidad de Bienes Muebles y Depreciaciones de bienes muebles autorizadas por la Dirección de Patrimonio.

Existe una diferencia por un importe de **\$109,027.00** (Ciento Nueve Mil Veintisiete Pesos 00/100M.N.), corresponde a recursos devengados pendientes por ejercer por concepto de Gastos de Operación.





GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión de Acceso a la  
Información Pública

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

#### Variaciones de la hacienda Pública/Patrimonio Neto del ejercicio Hacienda Pública/ Patrimonio generado Resultados de Ejercicios Anteriores

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado, en el periodo del 1º de Enero al 30 de Noviembre de 2020, asciende a la cantidad de **\$567,373,927** (Quinientos Sesenta y Siete Millones Trescientos Setenta y Tres Mil Novecientos Veintisiete Pesos 00/100M.N.) integrándose de la siguiente manera:

RUBRO	VARIACIONES
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019	\$497,235,108
Resultados de Ejercicios Anteriores	70,138,819
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2020</b>	<b>\$567,373,927</b>

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

Su finalidad es proveer de información sobre los flujos de efectivo del ente público identificando las fuentes de entradas y salidas de recursos, clasificadas por actividades de operación, de inversión y de financiamiento. Proporciona una base para evaluar la capacidad del ente para generar efectivo y equivalentes de efectivo, así como su capacidad para utilizar los flujos derivados de ellos.

Durante el mes de Noviembre del 2020 se realizaron decrementos en las cuentas específicas de bancos.

CONCEPTO	ENERO-NOVIEMBRE 2020
Efectivos en Bancos – Dependencias	<b>\$57,981,781</b>



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión de Auditoría  
Fiscal del Estado de Oaxaca

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables  
Correspondiente de Octubre y Noviembre del 2020.**

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>\$241,160,627</b>
--	----------------------

<b>2. Menos egresos presupuestarios contables</b>	
---	--

Mobiliario y equipo de administración	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	
Vehículos y equipos de transporte	
Equipo de defensa y seguridad	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	
Activos Biológicos	
Bienes inmuebles	
Activos intangibles	
Obra pública en bienes propios	
Acciones y participaciones del capital	
Compra de títulos y valores	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	
Amortización de la deuda pública	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	
Otros egresos Presupuestales no Contables	

<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestales</b>		<b>103,051,669</b>
--	--	--------------------

Estimaciones, depreciación, deterioros, obsolescencia, y amortización	30,292,964
Provisiones	
Disminución de inventarios	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolescencia	
Aumento por insuficiencia de provisiones	
Otros Gastos	
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>	<b>72,758,705</b>

<b>4. Total Gastos Contables (4+1+2+3)</b>	<b>\$344,212,296</b>
--	----------------------



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA

**Oaxaca**  
JUNTOS CONSTRUIMOS EL CAMBIO



**CAO**  
Comptroller General of  
the State of Oaxaca

**Conciliación entre los Registros Presupuestarios y Contables  
Correspondiente al mes de Noviembre de 2020.**

1. Total de Ingresos (presupuestarios)		\$846,820,089
2. Más Ingresos Contables no Presupuestarios		
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos y beneficios varios		
Otros Ingresos Contables no Presupuestarios		
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$
Producto de capital		
Aprovechamiento capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables		
4. Ingresos Contables (4+1+2+3)		\$846,820,089



GOBIERNO DEL ESTADO  
DE OAXACA



CAO  
Comisión de Auditoría  
del Estado de Oaxaca

## NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Al 30 de Noviembre de 2020, las cuentas de Orden se integran de la siguiente forma:

PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$216,181,987
AMLIACIONES/REDUCCIONES	861,650,206
PRESUPUESTO DE EGRESOS MODIFICADO	1,077,832,193
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	873,198,914
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	873,126,686
PRESUPUESTO PAGADO	436,299,694
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	204,705,507

Existe una diferencia por un importe de **\$72,228.00** (Setenta y Dos Mil Doscientos Veintiocho Pesos 00/100M.N.), corresponde a recursos devengados pendientes por ejercer por concepto de Gastos de Operación.

“Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor”.

Reyes Mantecón, San Bartolo Coyotepec, Oax., Enero 05 de 2021.



  
ING. DAVID MIGUEL MAYREN CARRASCO  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P. MANUEL ALBERTO ALVAREZ MEZA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS Y CONTABILIDAD

  
C.P. CARLOS RUEDA AYALA  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO